

2025

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СКИЈАЛИШТА
СРБИЈЕ"

ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2025. ГОДИНЕ



Београд, децембар 2024. године



САДРЖАЈ

1.	ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈП „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“	3
1.1	Статус, правна форма и делатност предузећа	3
1.2	Мисија и визија	4
1.3	Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја	6
1.4	Организациона структура предузећа	6
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	9
2.1	Физички обим пружених услуга	9
2.2	План и процена пословања за 2024.	23
2.3	Анализа остварених индикатора пословања	36
2.4	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	37
2.5	Спроведене активности за унапређење процеса пословања и у области корпоративног управљања	37
3	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	38
3.1	Циљеви за 2025. годину	38
3.2	Кључне активности потребне за постизање циљева	39
3.3	Анализа тржишта	40
3.4	Ризици у пословању	43
3.5	План/мапа управљања ризицима	46
3.6	Планирани индикатори за 2025. годину	46
3.7	Активности у циљу унапређења корпоративног управљања	47
4	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2025. ГОДИНУ	47
4.1	Политика цена услуга	65
4.2	Приходи из буџета за 2025. годину	65
4.3	Остала лична примања и други трошкови запослених	66
5	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	69
6	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	70
6.1	Структура запослених по секторима	70
6.2	Квалификациона структура	71
6.3	Динамика запошљавања	73
6.4	Средстава за зараде запослених	74
6.5	Критеријуми за одређивање накнаде председника и чланова Надзорног одбора и накнаде за Комисије за ревизију	77
7	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	80
8	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	83
9	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	87
10	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	90



1 ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈП „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“

1.1.Статус, правна форма и делатност предузећа

Одлуком Владе Републике Србије, а на основу члана 4 став 2 тадашњег Закона о Јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса и члана 5 став 2 Закона о Јавним скијалиштима, у јуну 2006. године, основано је Јавно предузеће „Скијалишта Србије“ (у даљем тексту: Предузеће).

пословно име	Јавно предузеће „Скијалишта Србије“
седиште	Београд, Милутина Миланковића 9
претежна делатност	9311 – спортски објекти
матични број	20183390
ПИБ	104521515
ЈБКЈС	81222
надлежно министарство	Министарство туризма и омладине

Претежна делатност Предузећа је: 9311 – Делатност спортских објеката, која подразумева уређење, опремање, одржавање, коришћење и управљање јавним скијалиштем, као и управљање просторима погодним за уређење скијалишта, која представља делатност Јавног предузећа од општег интереса.

Делатност обухвата: вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији скијалишта и објеката планинског туризма; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању, опремању и заштити скијалишта; прибављање и управљање просторима погодним за уређење скијалишта; коришћење скијалишта, односно простора којим управља у зимском и летњем периоду (организовање и контрола наплате накнаде за употребу скијалишта, пружање услуга на скијалишту и сл.); заштиту скијалишта, односно простора који управља; уступање радова на обележавању и одржавању скијалишта; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом скијалишта; вођење евиденције о скијалиштима; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите скијалишта; обележавање и постављање сигнализације на скијалишту; управљање грађевинским земљиштем, комуналном, саобраћајном, туристичком и другом инфраструктуром на територији скијалишта, односно простора погодног за уређење скијалишта, уколико му је поверено у складу са законом; осигурање безбедности и реда на скијалишту; давање у закуп или на коришћење простора, опреме или објеката којим управља; организовање студијско-исраживачких радова у области развоја скијалишта и планинског туризма.

Изменом Статута, који је усвојен на седници Надзорног одбора 09.12.2013. године и на који је Влада РС дала сагласност, Решењем 05 Број: 110-2696/2014 од 4.априла 2014. године, проширује се делатност што омогућава Предузећу да остварује



приходе у „сопственој режији“, а не, као до сада, преко екстерних правних лица. Проширење делатности односи се на:

- 47.19 – Остала трговина на мало у неспецијализованим продавницама;
- 47.64 – Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама;
- 47.91 – Трговина на мало посредством поште или преко интернета;
- 49.39 – Остали превоз путника у копненом саобраћају;
- 52.21 – Услуге делатности у копненом саобраћају;
- 56.10 – Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката;
- 77.21 – Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 79.11 – Делатност путничких агенција;
- 79.12 – Делатност тур – оператора;
- 85.51 – Спортско и рекреативно образовање;
- 93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.

1.2. Мисија и визија

Мисија

Стратегијом развоја туризма у Србији дијагностификовано је стање, извршена banchmarketing анализа, стратешко позиционирање Србије у туризму, анализа општих сценарија развоја Србије, избор портфолиа туристичких производа Србије, туристичко позиционирање Србије и дефинисан оквир за туристичку политику Србије. Осим анализе тренутне ситуације, сачињен је План изградње конкурентског туристичког сектора Србије, Стратешки маркетинг план Србије и План кључних инвестиција.

Основни задатак Предузећа је да ски центри у Србији, развојем скијашке инфраструктуре, достигну стандарде европских и светских ски дестинација и да их учинимо што приступачнијим и атрактивнијим за домаће и стране туристе. Такође, сваки посетилац ски центра треба да има врхунску понуду за свако доба године и висок квалитет услуга у сваком моменуту. Визија Предузећа је да постане регионални лидер у обезбеђењу услова за високо квалитетно и безбедно скијање и остале спортско - рекреативне активности, уз очување животне средине са фокусом на одрживи развој.

Визија

ЈП “Скијалишта Србије” је усмерено на стално побољшање и остваривање следећих циљева пословне политике:

- * Стицање поверења корисника и свих заинтересованих страна, кроз задовољење њихових захтева, потреба и очекивања;
- * Остваривање позитивног пословног резултата текућег пословања;



- * Остваривање позиције регионалног лидера у пружању услуга коришћења скијалишта;
- * Стално улагање у развој Предузећа ради обезбеђења сигурне будућности.

Реализацију поменутих циљева ЈП “Скијалишта Србије” спроводи кроз:

- * Поштовање Закона о јавним скијалиштима, подзаконских аката, закона, прописа и стандарда који се односе на делатност и пословање Предузећа;
- * Идентификацију и препознавање променљивих потреба заинтересованих страна, са циљем разумевања и испуњавања истих;
- * Стварање позитивне радне климе међу запосленима, тако да сваки запослени у Предузећу разуме обавезе према свим спољним и унутрашњим корисницима наших услуга;
- * Обезбеђење адекватних радних услова запосленима и услова за стално унапређење знања, способности и вештина, односно повећање компетентности за испуњавање послова и задатака;
- * Промовисање значаја да сваки запослени у Предузећу свој посао уради добро први пут и сваки пут, са фокусом на превенцију грешака и позитивним утицајем на квалитет - „Zero Defect“;
- * Успостављање процесног приступа, у коме се редовно прате и анализирају дефинисани параметри процеса и успостављање и спровођење корективних и превентивних мера;
- * Успостављање и развој дугорочних, узајамно корисних, партнерских односа;
- * Обезбеђење сталне заштите природне околине, здравља и безбедности људи и имовине, очување енергије и природних ресурса.

Предузеће је направило велики помак од оснивања у уређењу ски центара и унапређењу зимске туристичке понуде. Поред изградње нових скијашких стаза, уређења и преуређења постојећих, постављања нових, савремених жичара и система за вештачко оснежавање, Предузеће је успоставило тесну сарадњу са хотелијерима, као и локалним самоуправама на којима се налазе ски центри како би заједнички обезбедили неопходну туристичку инфраструктуру и квалитетну заокружену понуду туристичких услуга. Развој и унапређење скијашке инфраструктуре као и афирмација скијашког и зимског спорта уопште у Србији, приоритет је Јавног предузећа „Скијалишта Србије“.

Предузеће је друштвено одговорно и подржава све друштвено корисне, едукативне, хуманитарне и сличне пројекте. Поред подржавања наших спортиста којима се омогућава да у ски центрима организују тренинге и такмичења, деци са територија локалних самоуправа на чијим територијама се налазе ски центри је омогућено бесплатно скијање чиме се настоји да формирају здраве навике и скијање учини приступачним најмлађим становницима са територија ових општина.



Скијалишта Србије и даље представљају један од основних генератора развоја у општинама на чијој се територији налазе сва три центра. То значи да је развој ски центара од изузетног значаја за раст запошљавања и генерисање прихода локалних самоуправа. Ово индиректно утиче на повећање прихода свих субјеката који послују у ски центрима (хотелијера, угоститеља, ски школа, ски ренти и сервиса). Улагањем у планинске центре подиже се туристичка понуда Србије, а самим тим и развијају остале гране привреде повезане са туризмом.

1.3.Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја

Поштујући релевантни законски оквир и најбољу праксу, процес дугорочног планирања обухватио је петогодишњи и десетогодишњи период и осмишљен је применом савремених методологија рада.

Динамично време у коме живимо, промене које се дешавају све брже и које је све теже предвидети носе са собом неизвесност и несигурност чак и у краткорочном смислу, а посебно у дугорочним перцепцијама праваца развоја држава, а тиме и предузећа чији је оснивач држава. У суштини, дугорочно планирање је оружје у борби против стихијског развоја, који је у свим својим досадашњим појавним облицима донео само негативне последице. У крајњој анализи долази се до закључка да далеко већа средства треба утрошити на исправљање негативних последица стихијског развоја него што би се утрошило на израду дугорочних планова и планско вођење развоја било ког подручја или предузећа. Управо из тих разлога питање заштите животне средине добија значајно место у овим плановима.

Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоје усвојен је од стране Владе РС Решењима 05 Број 023-4830/2017 и 05 Број 023-4826/2017 од 29. маја 2017. године.

Нови средњорочни и дугорочни план пословне стратегије усвојен је од стране Надзорног одбора 06 Бр. 875-4 и 06 Бр. 875-5 од 17.08.2023. године и послат је оснивачу на сагласност

1.4.Организациона структура предузећа

Предузеће својим „Правилником о организацији и систематизацији послова“ уређује организацију рада, организационе делове и њихов делокруг рада, систематизацију послова, врсту послова, врсту и степен стручне спреме и друге посебне услове за рад на тим пословима, утврђују се послови при чијем вршењу запослени има посебна овлашћења и одговорност, уређује се начин руковођења и функционална повезаност организационих делова, одговорност за извршавање послова и задатака, као и друга питања од значаја за организацију и рад Предузећа.



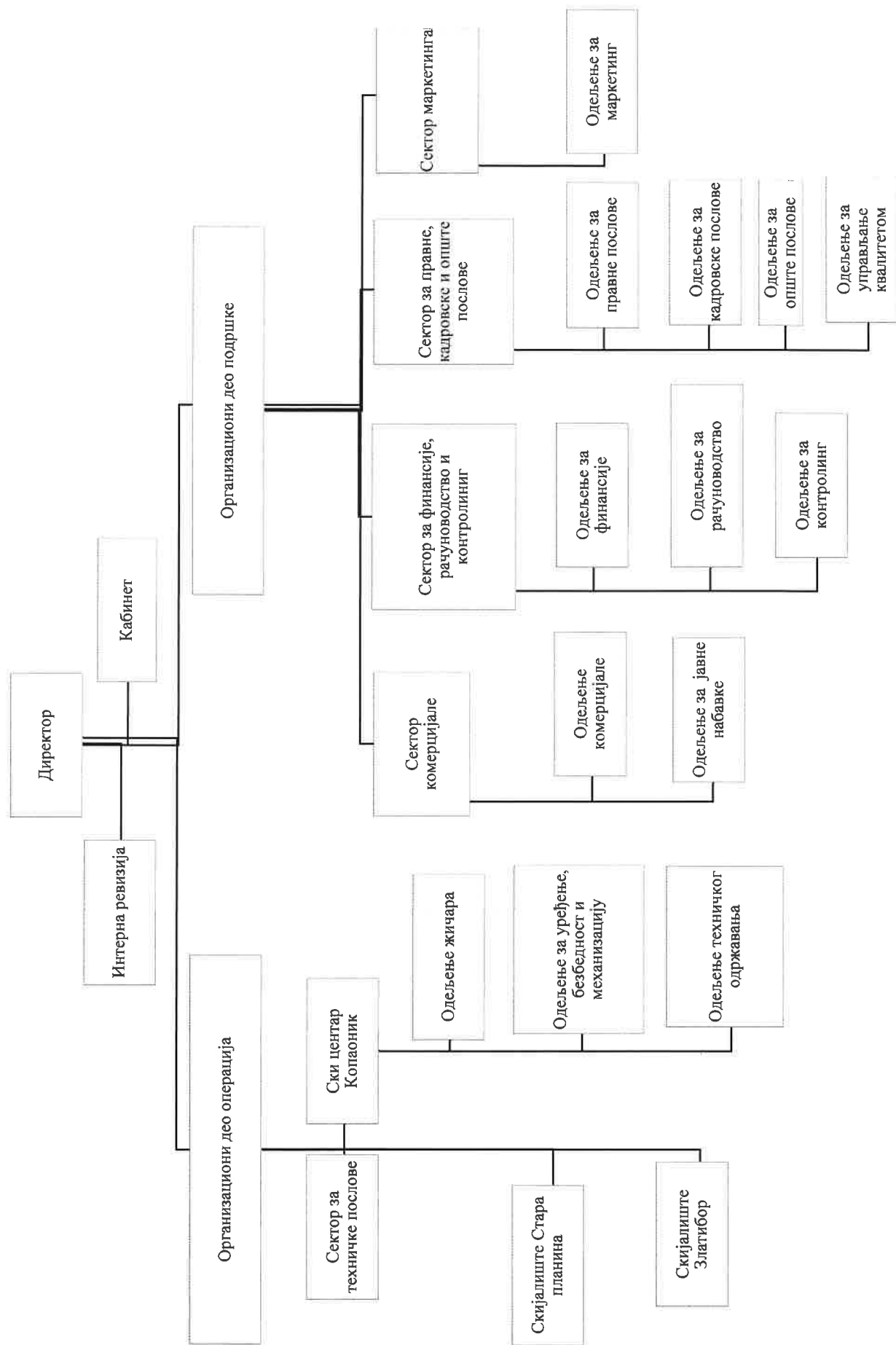
Ради обављања послова из делатности послодавца, полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном и територијалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, образују се основни организациони делови:

- 1) Кабинет директора;
- 2) Интерна ревизија;
- 3) Организациони део операција;
- 4) Организациони део подршке.

Основни организациони делови (Кабинет директора, Интерна ревизија, Организациони део операција и Организациони део подршке) немају овлашћења у правном промету и не уписују се у Регистар привредних субјеката.

Сектор комерцијале, Сектор за финансије, рачуноводство и контролинг, Сектор за правне, кадровске и опште послове, Сектор за маркетинг и Сектор за информационе технологије обављају заједничке послове за Ски центар и Скијалишта и припадају организационом делу подршке.

Ски центар Копаоник и Скијалишта Стара планина и Златибор су организациони делови лоцирани изван седишта послодавца и заједно са Сектор за техничке послове припадају организационом делу операције.



Пословодство Предузећа чине:

- Дејан Тика, директор, именован Решењем 24 број 119-11512/2021 од 09.12.2021. године
- Катарина Шушић, извршни директор за организациони део подршке
- Јелисавета Стевановић, извршни директор за организациони део операција

Надзорни одбор Предузећа чине:

- Влада Крстивојевић, Председник, именован Решењем 24 број 119-11538/2021. од 09.12.2021. године
- Вук Раонић, Члан, именован Решењем 24 број 119-10144/2021. од 03.11.2021. године
- Дарко Јовановић, Члан, именован Решењем 24 број 119-6614/2023. од 27.07.2023. године
- Дејан Кијановић, Члан, именован Решењем 24 број 119-9939/2020 од 03.12.2020. године
- Никола Јововић, Члан, именован Решењем 24 број 119-9939/2020 од 03.12.2020. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ

2.1 Физички обим пружених услуга

Јавно предузеће „Скијалишта Србије“ и скијашка инфраструктура у Ски центру Копаоник и скијалиштима Стара планина и Златибор, представља окосницу успешног развоја зимског и летњег планинског туризма у Србији. У наставку текста даћемо опште карактеристике сваког ски центра са структуром инсталација и ски стаза.

Ски центар Копаоник

У самом средишту скијашког бренда је Ски центар Копаоник са богатим зимским садржајем и још увек највећим извором прихода. Врхунски уређени терени скијашког центра Копаоник пружају неизмерно уживање свим категоријама скијаша, од почетника до скијаша врхунских способности.

Ски центар Копаоник поседује 66 km стаза и ски путева уређених за алпско и нордијско скијање са пратећим ски полигонима. За љубитеље ноћног скијања ту је и осветљена стаза “Караман Гребен 7а”, дужине 1275m, „Мало Језеро“ дужине 522m, као и стаза Панчићев врх 4б дужине 1322m, која пружа прави ужитак ноћног скијања и које ће радити целу сезону. Најдужа стазу у ски центру у навезу чине ски стазе 15 и 15а чија је



укупна дужина 3500m. За најмлађе скијаше и све друге почетнике, који праве своје прве скијашке кораке, постоји обезбеђен простор ски полигони: Долина спортова и Крст. Све стазе су веома добро повезане системом жичара и ски лифтова, капацитета од преко 35.000 скијаша на сат. Жичара четворосед „Панчићев врх“ и шестосед жичара „Караман Гребен“ током читаве зимске сезоне али и у току лета, осим скијаша и сноубордера, превози и посетиоце центра који се не баве зимским спортовима већ панорамски разгледају центар.

У последњих пар година у Ски центру Копаоник урађено је 9 нових стаза и то : 2(две) на локацији „Гвоздац“ 19а, 19 б, 2 на локацији “ Дубока 2 „ бр. 20, 2 стазе на локацији „Панчићев врх“ 4 е и 6 ц, две нове стазе на локацији „Караман гребен“ 7б и 7ц, једна нова стаза на локацији „Крчмар“ 21а, као и нова инсталација „Треска „ бр.5 са припадајућом стазом. Такође, уређен је и сноу борд парк непосредно уз стазу 4-Панчићев врх. Изграђена је Гондола Брзеће- Мали Караман са припадајућим стазама. Тренутно у Ски центру постоји 429 јединица за вештачко оснежавање. У току је изградња система за вештачко оснежавање: Бела Река 3 и Треска 5 а урађено је оснежавање на стазама: Крчмар 21а, Караман Гребен 7б и 7ц. Системом за вештачко оснежавање покривено је 99% скијалишта, што омогућава да скијање дуже траје и да током читаве скијашке сезоне има довољно снега за безбедно скијање.

Ски центар „Копаоник“ у оквиру летњих садржаја располаже планинским бициклима за одрасле 10 комада и планинским бициклима за децу 25 комада, 20 mountain cart возила, као и 24 бицикли на електро погон, којима се корисницима летњих садржаја пружају услуге на уређеним стазама у дужини од 6000 метара, док се љубитељима адреналинске забаве пружају услуге на „зип лајну“ дужине 170 метара и „Бобу на шинама“ дужине 573 метара.

У ски центру је изграђен Авантура парк у оквиру простора Боб на шинама који пружа врхунски адреналински садржај. У зимској као и у летњој сезони у центру ради забавни дечији парк где најмлађи корисници могу да уживају у игри. Од пре 3(три) сезоне у Ски Центру Копаоник пуштена је у рад летња ски стаза Крст, прва и једина вештачка подлога за скијање током летње сезоне у региону.

Корисницима летњих садржаја услуге се пружају на стазама дефинисаним као:

Cross country стазе

Суво рудиште – од полаза жичаре Панчићев врх – дужина руте је 3,3 км;
Панчићев врх – дужина руте 2,2 км;

У центру Копаоника (на самом полазу жичаре „Панчићев врх“) могуће је рентирати бицикле, а превоз до Панчићевог врха омогућен је четвороседном жичаром на коју су постављени специјални носачи за превоз бицикала.



Mountain cart стаза

Дужине је 1,5 км. Стаза почиње од Панчићевог врха, прелази преко стазе Крст и спушта се све до Долине спорта.

Bike Park (downhill стазе)

За љубитеље планинског бициклизма, на Копаонику је изграђен бике парк, први такве врсте у Србији. Стазе за спуст дужине 5 км изграђене по стандардима Европске уније и Канаде и представљају велики изазов за све који воле овакву врсту бициклизма. Бициклистички парк чине 3 стазе: лака, средње захтевна и захтевна.

Трим стаза

У оквиру ски центра Скијалишта су уредила трим стазу која је укупне дужине 3,5 км.

ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗА ЗИМСКУ И ЛЕТЊУ СЕЗОНУ					
Назив	Тип	Дужина (m)	Капацитет скијаша на сат	Висинска разлика (m)	Минимално трајање вожње (мин)
Сунчана долина	4-сед	960	2.070	191	6,10
Мало језеро	ски лифт	485	880	90	2,30
Крст	4-сед	653	2.018	115	4,30
Панчићев врх	4-сед	1409	2.400	249	4,64
Дубока 1	4-сед	1318	1.800	373	4,69
Караман Гребен	6-сед	1225	3.000	179	4,08
Мали Караман	4-сед	1038	2.396	191	6,67
Мали Караман	ски лифт	1081	900	193	5,00
Марине воде	ски лифт и Т бар	887	1.800	187	4,50
Караман	ски лифт	856	900	139	4,50
Јарам	ски лифт	589	900	68	3,00
Гобелја Релеј	ски лифт	702	860	179	3,50
Гобелја	4-сед	849	2.400	229	3,21
Кнежеве бар	ски лифт	826	900	148	4,50
Гондола	гондола	3.750	1.600	843	12,5
Гвоздац	6-сед	1230	1.800	380	4,11
Дубока 2	4-сед	1107	1.800	394	3,69
Крчмар	6-сед	1924	1.800	475	6.46



ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗА ЗИМСКУ И ЛЕТЊУ СЕЗОНУ					
Назив	Тип	Дужина (m)	Капацитет скијаша на сат	Висинска разлика (m)	Минимално трајање вожње (мин)
Машинац	ски лифт	309	450	33	2,00
Вучак 2	Везни лифт	222	706	20	2,5
Треска	ски лифт	1033	1.200	202	5.4
Ски вртић покретна трака		72	1.500	5	2
Боб на шинама		310+573	300	105	3
Zip line		170	50	15	/
Тјубинг покретна трака		60	175	25	2
Машинац покретна трака		60	175	25	2
Јарам покретна трака		70	1.500	10	2
Гондола		3.750	1.600	843	12,5
Дечији град	Забав.садржај				

СКИ СТАЗЕ	Дужина m	просечна ширина m	Површина m ²
Сунчана долина			
1	1.052	41	43.160
1.a	559	43	24.040
1.b	1.116	41	45.880
1 c	1.098	10,2	11.228
Мало језеро			
2	522	40,6	21.199
Крст			
3	515	49,3	25.398
3a	647	84,3	54.524
Панчићев врх			
4	691	23,9	16.524
4a	786	28,8	22.633
4b	1.322	32	42.317
4c	785	23,3	18.274
4d	1.272	28,5	36.199
4e	466	40,5	18.869



СКИ СТАЗЕ	Дужина m	просечна ширина m	Површина m ²
Треска			
5	1.304	22,8	29.731
5a	970	22	21.340
Дубока 1			
6	1046	36,5	38.152
6a	1596	36,9	58.887
6 б	661	31,4	20.724
6 с	653	40	26.120
Караман гребен			
7	1275	28,2	35.952
7a	1160	28,3	32.766
7б	621	41,3	25.664
7с	288	42,4	12.224
Мали караман			
8	1221	35,5	43.391
8a	1236	33,3	41.149
Марине воде			
9	952	21,5	20.497
9a	1419	32	45.339
Караман			
10	1029	31,3	32.195
Јарам			
11	625	35,5	22.167
Гобелја релеј			
12	644	28	18.055
12a	661	42,1	27.849
Гобелја			
13	599	49	29.351
13a	1001	37,6	37.647
13b	532	40	21.280
13с	576	39,8	22.937
13 d	545	35,4	19.270
13 е	138	36,3	5.010
13 f	591	44,6	26.385
Кнежеве बारे			
14	817	38,6	31.545
Бела река			
15	1887	20	37.740



СКИ СТАЗЕ	Дужина m	просечна ширина m	Површина m ²
15a	1540	41,7	64.180
Гвоздац			
19	1297	47,3	61.333
19a	949	43,2	40.979
19b	787	54,5	42.930
19 c	338	53,8	18.173
Дубока 2			
20	733	35,4	25.950
Крчмар			
21	2020	28,2	57.003
21 a	1459	40,2	58.690
Машинац			
22	345	25,3	8.718
Вучак 2			
24	213	23,5	5.013
УКУПНО СКИ СТАЗЕ	44.559		1.546.551

СКИ ПУТЕВИ	дужина m	просечна ширина m	површина m ²
Мало језеро – Сунчана долина	120	12	1.440
Мало језеро - Крст	90	20	1.800
Крст стаза 3-Крста стаза 3 а	110	33	3.630
Крст излаз-Стаза 4с	172	16	2.751
Машинац – Караман гробен	209	12	2.508
Караман гробен – Пајино пресло	997	20	19.940
Пајино пресло – Машинац	545	23	12.535
Дубока - Пајино пресло	417	12	5.004
Пајино пресло - Дубока	89	30	2.670



СКИ ПУТЕВИ	дужина m	просечна ширина m	површина m2
Караман гребен-Мали Караман (плато)	661	12	7.932
Караман гребен – Мали караман	564	12	4.848
Мали караман – Караман гребен	549	12	6.588
Мали караман – Марине воде	425	12	5.100
Марине воде - Караман	120	12	1.440
Марине воде – Мали караман	331	12	3.972
Мали караман – Вучак 2	253	12	3.036
Гобелџа релеј-Јарам	1.000	12	12.000
Гобелџа релеј – Гобелџа	262	12	3.144
Јарам-Гобелџа релеј	927	12	11.124
Караман - Гвоздац	1.216	12	14.592
Караман гребен – Кнежевe баре	587	12	7.044
Међустаница Гондола–Гвоздац 19	1.324	12	15.888
Међустаница Гондола–19ц	794	12	9.528
Гвоздац – Леденице	419	12	5.028
Гвоздац - Леденице	358	12	4.296
Бела река - Кнежевe баре	757	12	9.084
Кнежевe баре – Дубока	1.010	20	20.200
Дубока 1 - Крчмар	452	20	9.040
Крчмар - Дубока 1	273	20	5.460
УКУПНО СКИ ПУТЕВА	15.031		211.622



Карактеристике Ски центра Кopaоник

Висина : 1.770m

Највиши врх: 2.017m

Укупна дужина алпских и нордиских стаза, ски путева са ски полигонима: 65,5km

Укупан капацитет жичара: 35.000 скијаша/сат

Жичаре: 6-сед – 3; 4-сед -7

Гондола Брзеће-Мали Караман

Ски лифтови: 9

Покретне траке: 4

Везни ски лифтови: 1

Број зелених стаза – лаких стаза: 2

Број плавих стаза – средње тешке: 23

Број црвених стаза – тешких стаза: 14

Број црних стаза – средње тешке: 8

Максимална висинска разлика: 512m

Најдужа стаза (Бела река 15,15a) – 3500m

Фис стазе: 8

Дужина ноћне стазе Панчићев врх 4-6 , 1332m

Дужина ноћне стазе Караман Гребен 7a: 1275m

Дужина ноћне стазе Мало Језеро: 522m

Нордијске стазе: 3km

Боб на шинама - 573m

Зип лајн - 170m

Остали садржаји: сноу борд парк, ски полигони, долина спортова, авантура парк, ...





СКИ ЦЕНТАР КОПАОНИК	број продатих карата и број скијашких дана по јединичној карти за период рада скијалишта			
	2022/2023	скијашки дан по јединичној карти	2023/2024	скијашки дан по јединичној карти
1-дневни	40.701	40.701	28.607	28.607
2-дневни	14.942	29.884	13.727	27.454
3-дневни	16.770	50.310	16.648	49.944
4-дневни	15.313	61.252	12.157	48.628
5-дневни	12.719	63.595	11.570	57.850
6-дневни	18.656	111.936	15.919	95.514
7-дневни	5.979	41.853	6.156	43.092
8-дневни	825	6.600	554	4.432
9-дневни	264	2.376	213	1.917
10-дневни	236	2.360	261	2.610
14-дневни	149	2.086	139	1.946
полудневне	40.113	40.113	35.830	35.830
ноћно скијање	6.967	6967	7.062	7.062
сезонска	1.015	115.710	1.089	124.146
5 до 7 дана	212	1060	211	1.055
10/ СЕЗ	5.951	59.510	3.786	37.860
20/ СЕЗ	227	4.540	193	3.860
УКУПНО СКИ КАРТЕ	180.812	636.313	153.929	567.947
појединачна вожња	21.300		21.281	

Скијалиште Стара планина

Садржај скијашког центра Стара планина чине стазе на локацијама:

- Коњарник: две стазе (средња и тешка);
- Сунчана долина: једна стаза (тешка);
- Јабучко равниште: покретна трака и три стазе (лака и две средње)
- Бабин зуб: две стазе (лаке)

На локацији “Јабучко равниште” налази се прва гондола у Србији. Осмоседна гондола превози скијаше од хотела у даљи систем жичара и стаза. У оквиру овог дела скијалишта на локацији „Бабин зуб“ изграђена је и четвороседна жичара и ски лифт на локацији „Рудине“ који пружа трансфер скијаша са Јабучког равништа ка осталим стазама



у скијалишту. Више од 13 километара одлично уређених стаза, различитих тежина, припремљене су за скијаше свих категорија. Поред тога, у ски центру Стара планина је изграђен систем за вештачко оснежавање (са 59 јединица), како би, и у случају недостатка природног снега, посетиоци центра могли да уживају у зимским спортовима.

Ово је само почетак развоја скијашког центра на Старој планини. Изградњом система жичара и ски стаза, смештајних капацитета као и друге инфраструктуре, Стара планина ће веома брзо постати један од највећих и најзначајнијих скијашких центара у Србији, посебно намењен љубитељима скијашких спортова и квалитетног скијања у окружењу неизмерне лепоте и нетакнуте природе.

Карактеристике Скијалиште Стара планина су следеће:

Висина центра – 1.756 м

Највиши врх – 2.169 м

Укупна дужина стаза и ски путева – 13.000 м

Укупан капацитет жичара – 7.000 скијаша/сат

Број жичара, ски лифтова и везних инсталација – 5

Број дечијих ски лифтова – 1 (покретна трака)

Број лаких стаза – 4

Број средњих стаза – 3

Број тешких стаза – 2

Максимална висинска разлика – 339 м

Најдужа стаза – 1.275 м

Назив инсталације	Тип	Капацитет	Коса дужина трасе/ успон (м)	Тип стазе	Вештачко оснежавање
Коњарник	4-сед	1.365	1152/339	1 средња; 1 тешка	да
Сунчана долина	ски лифт	1.200	637/182	1 тешка	да
Јабучко равниште	покретна трака	1.440	72/7	лака	да
Јабучко равниште	8-седа гондола	1.200	1125/185	1 лака; 2 средње	да
Бабин зуб	4-сед	2.399	964/183	2 лаке	да
Рудине	ски лифт	650	213/26		да



Стазе Сунчана долина и Коњарник у Скијалишту Стара планина добиле су хомологације за одржавање трка у слалому, велеслалому, супервелеслалому (Супер Г) и спусту.

СКИЈАЛИШТЕ СТАРА ПЛАНИНА	број продатих карата и број скијашких дана по јединичној карти			
	2022 / 2023	скијашки дан по јед.карти	2023 / 2024	скијашки дан по јед.карти
1-дневни	4.933	4.933	4.948	4.948
2-дневни	1.267	2.534	1.358	2.716
3-дневни	1.177	3.531	1.370	4.110
4-дневни	1.048	4.192	1.088	4.352
5-дневни	840	4.200	674	3.370
6-дневни	694	4.164	607	3.642
7-дневни	480	3.360	771	5.397
10-дневни	58	580	24	240
сезона	161	11.592	106	7.632
полудневне	3.242	3.242	4.045	4.045
5/7	7	35	1	5
10/СЕЗ	152	1.520	74	740
20/СЕЗ	6	120	2	40
УКУПНО СКИ КАРТЕ	14.065	44.003	15.068	41.237
УКУПНО ОСТАЛО	5.522	0	4.893	0
ТОТАЛ	19.587	44.003	19.961	41.237





Скијалиште Торник

Скијалиште „Торник“ налази се на надморској висини од 1.110 - 1.490 м, 9 км удаљен од туристичког центра Златибор. Осим шестоседне жичаре и два ски лифта постоји и боб на шинама који може да се користи и у летњем и у зимском периоду, као и жичара, и пружа неизмерно задовољство и узбуђење свима који одлуче да је испробају. Скијалиште је опремљено и дечијим игралиштем и санкалиштем, а за прве кораке на скијама нашим најмлађим корисницима на располагању су четири покретне траке.

Систем за вештачко оснежавање покрива све стазе тако да овај центар више не зависи од временских услова. Систем за 100 сати може да произведе и до 30 цм снега, а услов да почне да производи снег је температура од -3°C и нижа.

У летњој сезони у функцији је:

- Панорамска вожња жичаром Торник
- Изнајмљивање бицикала
- Изнајмљивање е - bike
- Стаза за downhill бициклизам, mountain cart и МТБ
- Изнајмљивање карта
- Једно дечије игралиште
- Мини голф
- Боб на шинама
- Авантура парк
- Зип-лајн
- Теретана на отвореном и трим стаза
- Вештачка стена

Р.бр.	Назив инсталације	Тип	Дужина (м)	Капацитет (скијаша/сат)
1	Торник	6-сед	1.845	3.000
2	Бандера	ски лифт-сидро	850	1.060
3	Крнево планиште	ски лифт-сидро	720	1.045
4	Покретна трака велика	Покретна трака	150	
5	Вучак	вучница	80	
6	Покретне траке три	Покретна трака	180	



Р.бр.	Назив ски стазе/ ски пута	Дужина (м)	Успон (м)	Тип стазе	Вештачко оснежавање
1	Чигота	1.000	220	средња	да
2	Змајевац	1.250	285	тешка	да
3	Торник	1.600	285	средња	да
4	Станкова Раван	2.000	290	лака	да
5	Рибнички пут	400	60	лака	да
6	Стаза 1а	250	30	лака	да
7	Стаза 1б	300	30	лака	да
8	Ски пут К. Пландиште- Бандера полаз	900	50	средња	да
9	Ски пут Бандера полаз- полаз шестоседа	1000	90	лака	да
10	Ски полигон	70	3	лака	да
	Ски полигон	70	3	лака	да
11	Ски полигон	50	3	лака	да
12	Стаза за нордијско скијање	7.500	30	-	не

Карактеристике Скијалиште Златибор су следеће:

Укупна дужина стаза и ски путева – 9.000 метара

Највиши врх – 1.496 метара („Бандера“)

Висина центра – 1.110 метара

Укупан капацитет жичара – 5.105 скијаша/сат

Број инсталација (жичара, ски лифтова, везних ски лифтова) – 8

Боб на шинама -1

Број лаких стаза – 3

Број средњих стаза – 2

Број тешких стаза – 1

Бициклическе стазе - 20 километара

Максимална висинска разлика – 379 метара

Најдужа стаза – 3.000 метара (Станкова равна + Ски пут Бандера – полаз шестоседа)



СКИЈАЛИШТЕ ТОРНИК	број продатих карата и број скијашких дана по јединичној карти			
	2022/2023	скијашки дан по јед.карти	2023/2024	скијашки дан по јед.карти
1-дневни	3.515	3.515	3.100	3.100
2-дневни	1.044	2.088	726	1.452
3-дневни	743	2.229	383	1.149
4-дневни	666	2.664	261	1.044
5-дневни	378	1.890	230	1.150
6-дневни	98	588	63	378
7-дневни	862	6034	168	1.176
10-дневни	31	310	7	70
полудневне	5.797	5.797	5.207	5.207
10/СЕЗ	206	2.060	85	850
20/СЕЗ	20	400	6	120
5/7	0	0	3	0
сезонска	63	3.087	55	2.695
УКУПНО СКИ КАРТЕ	13.423	30.662	10.294	18.391
појединачна карта	16.455		11.635	
TOTAL	29.878	30.662	21.929	18.391





Стазе Торник и Змајевац у Ски центру Златибор добиле су хомологацију за организовање слалом и велеслалом трка.

2.2 План и процена пословања за 2024.

Биланс стања

У структури биланса стања, и даље највеће учешће у активи има стална имовина са 97% од чега некретнине, постројења и опрема чине 91%, нематеријална улагања 4% а дугорочни финансијски пласмани који се односе на учешће Предузећа у капиталу Ски центра „Брезовица“ чине 2% активе. Обртна имовина у активи учествује са 3% и то залихе са 1%, краткорочна потраживања са 1% а готовински еквиваленти и готовина са 1%

У пасиви највеће учешће имају дугорочно одложени приходи и примљене донације и дугорочна резервисања и дугорочне обавезе са по 42%. Добијене субвенције од државе, у билансу стања, евидентирају се дугорочно одложени приходи, иако за њих не постоји обавеза враћања и они у пасиви учествују са 36%. Капитал у пасиви учествује са 18%.

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	16.702.052	16.923.347
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	611.348	624.200
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	611.348	624.200
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТ.Е, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	15.692.194	15.921.590
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	13.435.574	12.010.400



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
023	2. Постројења и опрема	0011	1.334.820	1.140.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	55.800	81.190
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	200.000	1.770.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	666.000	920.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАН. ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	398.510	377.557
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	358.510	337.587
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	40.000	39.970
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	381.500	498.996
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	178.300	213.087
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	175.000	210.100
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.300	2.987
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	7.000	22.125
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7.000	22.100
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		25
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	12.000	52.317
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	12.000	21.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		30.722
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		595
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	180.000	175.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	11.200	36.467
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	17.083.552	17.422.343
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	3.881.378	4.767.923
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.959.855	3.153.731
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	230.000	230.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.036	5.036
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.448.530	1.770.452
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.276.289	1.148.243
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.060.440	1.121.168



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	215.849	27.075
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	6.674.758	7.234.137
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	56.962	58.390
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	40.122	52.140
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	16.840	6.250
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6.617.796	7.175.747
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	917.656	917.656
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	4.350.000	4.278.091
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	1.350.140	1.980.000
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	204.662	175.587
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6.460.040	6.320.140
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	784.237	538.748



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	734.000	135.498
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	720.000	121.560
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	14.000	13.938
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	27.400	23.471
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	22.500	320.069
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	22.000	251.980
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		68.000
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	500	89
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	0	57.863
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		29.390
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		28.473
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	337	1.847
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	17.083.552	17.422.343
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	3.881.378	4.767.923

Биланс успеха

Процена остварења прихода и расхода за 2024. је:

- Пословни приходи су за 13% нижи од плана. У структури пословних прихода, повећање исказују само остали пословни приходи за 12%, док приходи од продаје ски карата остварују смањење од 22% у односу на план.
- Пословни расходи су за 8% нижи од плана за 2024. У структури пословних расхода сви сегменти осим амортизације бележе пад у односу на план и то: трошкови материјала за 15%, зараде за 22%, производне услуге за 20% и нематеријални трошкови за 11%. Амортизација исказује повећање од 7%.

Процењена пословна добит у односу на планирану је за 7% нижа

- Финансијски приходи потичу од позитивних курсних разлика, док се финансијски расходи односе на камате и накнаде по основу кредита код пословне банке и износе 128 мил.дин.
- Остали приходи – Односе се на приходе од накнада штета и превентиве; невраћене депозитне карте и приходе по судским решењима.
- Остали расходи: – Ову групу расхода по основу повраћаја средстава за купљене ски карте због повреда скијаша, немогућности коришћења услед болести скијаша или члана породице, смртних случајева, лоших временски услова и слично; расходи по основу расходавања залиха; исправка вредности потраживања; расходи по судским решењима.

Процењена нето добит за 2024. годину је 27 милиона динара



Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Процена 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.359.007	2.063.122
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.046.918	1.601.300
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.046.918	1.601.300
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	312.089	349.919
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		111.903
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.034.468	1.884.071
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	428.755	364.555
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	555.463	436.886
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	326.857	262.784
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	49.519	39.812
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	179.087	134.290



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Процена 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	420.000	451.735
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		127.849
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	259.033	209.262
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	371.217	293.784
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	324.539	179.051
	G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	2.927
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		2.927
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	91.200	144.289
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	91.200	134.661
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		532
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		9.096
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	91.200	141.362
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		0



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Процена 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5.700	1.968
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	9.690	12.582
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.364.707	2.068.017
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.135.358	2.040.942
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	229.349	27.075
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУН.ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАН. ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУН. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАН. ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	229.349	27.075
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	13.500	
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	215.849	27.075
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		



Новчани токови

Извештај о новчаним токовима по плану и процени остварења за 2024. годину је следећи:

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.961.423	1.540.220
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.961.423	1.420.120
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		120.100
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.347.463	1.702.751
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	600.000	990.135
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	55.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	555.463	270.120
4. Плаћене камате у земљи	3010	120.000	110.950
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	12.000	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	60.000	220.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		56.546
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	613.960	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		162.531
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвест. (1 до 5)	3017		0



ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	25.000	2.070.000
1. Куповина акција и удела	3024	25.000	25.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		2.045.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	25.000	2.070.000
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финан. (1 до 7)	3029		3.462.931
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		1.812.931
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		1.650.000
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	514.160	1.220.023
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		



ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	485.692	920.100
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		257.823
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	28.468	42.100
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		2.242.908
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.961.423	5.003.151
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.886.623	4.992.774
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	74.800	10.377
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	105.200	164.623
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	180.000	175.000

У посматраном периоду новчани токови се највећим делом односе на пословне активности. Целокупан прилив је из продаје услуга (ски карте, закупи пословног и рекламног простора, приходи од ски школа), а одливе чине исплате добављачима, зараде и одливи по основу јавних прихода (ПДВ). Из свих активности остварује се нето одлив готовине па је стање новчаних средстава на крају обрачунског периода 175 мил. динара.



2.3. Анализа остварених индикатора пословања

У наставку је табеларно приказана анализа основних индикатора пословања по годинама:

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	2.799.601	3.225.010	2.959.855	3.461.187
	Реализација	2.736.710	2.776.906	3.153.731	-
	% одступања реал. од плана	-2%	-14%	+7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	+14%	+10%
Укупна имовина	План	15.470.760	16.166.952	16.702.052	16.295.292
	Реализација	16.364.167	16.673.822	16.923.347	-
	% одступања реал. од плана	+6%	+3%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	+1%	-4%
Пословни приходи	План	2.077.499	2.356.331	2.359.007	2.174.952
	Реализација	2.160.584	1.893.362	2.063.122	-
	% одступања реал. од плана	+4%	-20%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-12%	+9%	+5%
Пословни расходи	План	1.769.012	1.972.765	2.034.468	1.900.110
	Реализација	1.757.086	1.729.129	1.884.071	-
	% одступања реал. од плана	-1%	-12%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	+9%	+1%
Пословни резултат	План	308.487	383.566	324.539	274.842
	Реализација	403.498	164.233	179.051	-
	% одступања реал. од плана	+31%	-57%	-45%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-59%	+9%	+53%
Нето резултат	План	263.798	318.376	215.849	38.652
	Реализација	242.251	59.635	27.075	-
	% одступања реал. од плана	-8%	-81%	-87%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-75%	-55%	+43%



		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Број запослених на дан 31.12.	План	182	201	209	161
	Реализација	174	176	162	-
	% одступања реал. од плана	-4%	-12%	-22%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	-8%	-1%
Просечна нето зарада	План	84.651	87.200	97.667	98.563
	Реализација	77.764	86.662	91.335	-
	% одступања реал. од плана	-8%	-1%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+11%	+5%	+8%
Инвестиције	План	827.050	1.120.000	303.350	180.000
	Реализација	972.081	950.000	295.000	-
	% одступања реал. од плана	+18%	-15%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	-69%	-39%

2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Из презентованих индикатора може се видети да Предузеће из 2024 годину завршава са лошијим резултатом од планираног услед друге заредом лоше зимске сезоне 2023/2024. Изузетно топло време уз кишу пратило је цео децембар 2023. Само захваљујући вештачком оснежавању и великом умећу запослених користио се сваки моменат да се одрже стазе и скијање све до тренутка када је пао природни снег. Ски стазе су пуштане сукцесивно како су се стицали услови за безбедно скијање. У овој сезони имали смо око 50 снежних дана од који преко 90% на основу вештачког оснежавања. Сезона је завршена 31.03.2024. године услед лоших временских услова.

2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је, у складу са Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору (Службени гласник РС 99/2011), Решењем број 721 од 08.04.2021. године (којим је измењено основно Решење 06 број 156 од 23.01.2018. године), формирало Радну групу за праћење система финансијског управљања и контроле. Задатак Радне групе за праћење система финансијског управљања и контроле је: да врши контролу окружења; да управља ризицима; да спроводи контролне активности; да се стара о правилном информисању и комуникацијама и да врши праћење и процену система.



- *У погледу елемената система финансијског управљања и контроле:*

Везано за контролно окружење, Предузеће је донело Етички кодекс који је дефинисао: основне принципе, обавезе запослених, однос према пословним партнерима и трећим лицима, начин комуникације и кореспонденције, поштовање права и интереса корисника, професионална одговорност и лојалност, неговање људског потенцијала, међуљудски односи, стручно усавршавање, очување менталног и физичког здравља, хуманитарне акције и очување животне средине као и забрана обављања политичких и других активности.

- *У погледу управљања ризицима:*

Предузеће је преиспитало Мисију, Визију и Стратешке циљеве. У оквиру годишњег програма пословања утврђују се краткорочни циљеви који проистичу из дугорочних и средњорочних. Ови документи су доступни свим запосленима и свим заинтересованим странама путем званичне интернет странице предузећа. Предузеће извештава о реализацији усвојених планова и анализира узроке евентуалног одступања кроз кварталне извештаје о реализацији годишњег програма пословања, које доставља оснивачу и објављује на својој интернет страници. Утврђене су листе и мапе свих пословних процеса у организацији и пословних процедура.

Контролне активности – предузеће је донело бројне процедуре и упутства којима су ближе дефинисане различите области пословања (сва важећа интерна акта су доступна свим запосленима путем слободног приступа подацима на заједничком серверу предузећа). Идентификовани су ризици, сачињен је регистар ризика и усвојена је Стратегија управљања ризицима.

Информисање и систем комуникације се спроводи путем редовног информисања запослених, како слободним приступом подацима на заједничком серверу предузећа, тако и путем званичне интернет странице предузећа и објава на интерним огласним таблама. Осим тога, постоји формиран заједнички линк путем кога сви запослени могу да пријаве све уочене неправилности и скрену на њих пажњу руководству. Праћење и процена система се врши континуирано путем система интерне ревизије.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. Циљеви за 2025. годину

Циљ Предузећа је да у зимској сезони 2024/2025 повећа промет од основне делатности за 3%, број продатих карата за 3% и повећа број скијашких дана по јединичној карти за 4%.

План за летњу сезону 2025. тешко да може да достигне сезону 2020. која је због пандемије и немогућности да се одлази на летње дестинације била најуспешнија до сада. Због тога је планирано као остварења у претходној години.



Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикат.	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Промет од продаје ски карата	Вредност оствареног промета	2019/2020					Извештаји из система за продају карата	Промовисање популарности скијашког спорта код деце и омладине
- Копаоник			1.264.353.836	1.454.006.911	1.497.627.119	1.542.555.932		
- Стара планина			74.833.061	86.058.020	88.639.761	91.298.954		
- Златибор			72.756.827	83.670.351	86.180.462	88.765.875		
Ски карте	Број продатих ски карата	2019/2020					Извештаји из система за продају карата	Обезбеђивањем конкурентне позиције на тржишту;
- Копаоник			249.963	287.457	296.081	304.964		
- Стара планина			27.793	31.962	32.921	33.908		
- Златибор			63.141	72.612	74.791	77.034		
Пролази кроз инсталације	Број пролаза кроз инсталације	2019/2020					Извештаји из система за продају карата	Остваривање претходних циљева доведше до досизања и овог конкретног циља;
- Копаоник			6.258.314	7.197.061	7.412.973	7.635.362		
- Стара планина			564.577	649.264	668.741	688.804		
- Златибор			502.900	578.335	595.685	613.556		
Скијашки дани	Број остварених скијашких дана	2019/2020					Извештаји из система за продају карата	Временски услови су битан фактор за остваривање ових циљева.
- Копаоник			624.886	718.619	740.177	762.383		
- Стара планина			68.070	78.281	80.629	83.048		
- Златибор			53.140	61.111	62.944	64.833		
Трајање сезоне	Дужина трајања сезоне	2019/2020					Извештаји из система за продају карата	Временски услови су битан фактор за остваривање ових циљева.
- Копаоник			107	110	114	117		
- Стара планина			99	102	105	108		
- Златибор			77	79	82	84		

3.2.Кључне активности потребне за постизање циљева

Основни вредносни принципи на којима се заснива управљање и организовање ЈП „Скијалишта Србије“ су:



- **јавни интерес** – знати ко је корисник наших услуга и које су његове потребе; укључивати кориснике у процес управљања прикупљањем њихових ставова и предлога; посредовати код конфликтних ситуација у циљу изналажења најбољих решења;
- **професионалност** – радити у складу са правилима струке и захтевима ресорног министарства, као и других надлежних министарстава и оснивача; преиспитати ефекте свог рада; разумети последице својих одлука; мерити се у односу на најбоље;
- **остваривање резултата високог квалитета и вредности** – дефинисати ниво резултата и планирати како да се остваре; унапред препознати проблеме и предузимати кораке за њихово решавање; анализирати резултате и предузимати мере за унапређење;
- **интегритет и непристрасност** – придржавати се законских прописа; поштовати заједничке стандарде и принципе; користити средства субвенција строго наменски, коректно и ефикасно;
- **тимски рад и партнерство** – разумети како ко доприноси заједничким циљевима; делити добру праксу и решења; користити утицај и вештине да се остваре циљеви;
- **отвореност и добра комуникација** – давати коректне информације; помоћи корисницима информација да разумеју политику ресорног министарства и оснивача; тражити најбољи начин за пренос информација.

3.3.Анализа тржишта

Услуге током зимске сезоне

Главни производ Предузећа је да омогући корисницима ски центра и скијалишта успешно и безбедно бављење скијањем. Скијање је спорт који омогућава свим старосним категоријама становништва боравак на планини, чистом и свежем ваздуху, чиме се поспешује здравље корисника услуга. Период зимских активности, односно скијања на нашим планинама у прошлости је био везан, искључиво за неопходне количине природног снега у зимском периоду. Тренутно је највећи број стаза на Копаонику, Златибору и Старој планини оснежен системом вештачког снега.

Почетак сезона скијања на планинама зависи од временски услова и не почиње у свим ски центрима у исто време. У условима када су стазе највећим делом оснежене вештачким снегом, скијање на планинама почиње у првој недељи децембра за Ски центар Копаоник и постепено се уводи у остала два скијалишта, да би главни период почео последњих дана децембра и трајао до средине априла месеца. Овај период је период главне скијашке сезоне, не само због количина падавина и оснежених стаза, већи и због тога што је у јануару ђачки распуст, када највећи број школске деце борави на планинама. По истеку јануара, структура корисника услуга се мења, тако да је мање школске деце на планинама, а више осталих категорија љубитеља скијања. Најпосећенији термини у току фебруара



месеца су викенди који се повезују са државним празником, односно почетком марта у дане бизнис форума на Копаонику.

Услуге током летње сезоне

Иако се главна активност спроводи у припремама и реализацији зимске туристичке сезоне, када се на планинама гостима обезбеђују задовољства у активностима на снегу, пре свега, на скијашким стазама, Предузеће чини напор да се љубитељима планинског туризма понуде активности и задовољства у току летње сезоне. У том смислу у протеклом периоду су изграђени објекти и садржаји као што су: тјубинг стаза, зип лајн, боб на пинама, мултифункционални спортски терен, мини голф, бицикличке стазе, и слично.

Ски центри у окружењу

Приликом израде ценовника услуга узимају се у обзир ски центри који се налазе у окружењу: дужина расположивих стаза, цене депозитне карте као и најпродаваније карте. Свакако да се у обзир узима и обим посећености наших ски центара остварен у претходној сезони. На следећој табели је приказан упоредни преглед ски центара у Србији са другим ски центрима у окружењу.

у ЕУР						
Држава	Ски центар	Дужина стаза (km)	депозит	1-дневна ски карта	6-дневна ски карта	Сезонска ски карта
Србија	Копаник	64.5		46	193	871
	Stara planina	13		27	103	555
	Tornik	9		27	103	555
	Mokra gora	4		8.5	51	
БИХ	Jahorina	47	5	44	191	1.099,5
Црна Гора	Kolašin 1650	45	5	25	95	400
Бугарска	Borovec	58	2,5	46	255	869,5
	Bansko	70	2,5	49	281	869,5
Словенија	Pohorje	41	2	45	166	576
	Kranjska gora	16		47	222	524
	Krvavec	33		43		609
Словачка	Jasna	40	2	63	348	659
Аустрија	Nassfeld	110	5	67	349	653
	Ischgl-Silvretta	239	5	76	408.5	1085
	Schladming-Dachstein Region	760	2-5	76.5	394.5	
	Obertauern	100	2	65	343.5	
	Sölden	146	3	79	438	
	Serfaus Fiss Ladis	198	2	74	391	1033



Држава	Ски центар	Дужина стаза (km)	депозит	1-дневна ски карта	6-дневна ски карта	Сезонска ски карта
Италија	Livigno	115	5	66.5	334.5	883
	Val Gardena	178	5	77	393	800
	Dolomiti Superski	1367	0	83	423	1015
	Kronplatz	119	5	77	393	920
	Madona di Campiglio	150	5	79	400	
Француска	Chamonix	155	3	79	390	1576
	Tri doline (Courchevel, Maribel, Val Thorens)	600	3	75	395	
	Tignes & Val d'Isere	300	3	71	426	1.090

Задовољство корисника услуга

Предузеће је у марту 2024. године извршило испитивање јавног мњења о задовољству корисника услуга Скијалишта Србије у ски центру Копаоник. Истраживање је рађено на репрезентативном узорку од 1000 пунолетних особа и спроведено је техником лицем у лице, директним контактом са испитаником. Истраживање је показало ниво задовољства корисника услуга Скијалишта Србије и добијени резултати се могу користити у сврху унапређења услуга и дају смернице за побољшање квалитета садржаја који ће повећати посећеност.

Резиме истраживања је следеће:

- 52% испитаника је навело да преферира скијање у односу на сноуборд које преферира 48% испитаника
- 37% анкетираних је навело да им је ниво скијашког знања- висок
- 69% је навело да је веома задовољно бројем ,уредношћу и тежином постојећих стаза док само 4% није задовољно
- 84% анкетираних је задовољно ценама ски карте
- 74% испитаника је задовољно радом ски жичара и ски лифтова
- 92% сматра да ски центар Копаоник успешно парира иностраним ски центрима
- 100% испитаника изјавило је да користи гондолу Брзеће-Мали караман
- 21% корисника као предлог за побољшање услуга тражило је повећање броја стаза
- 69% корисника оценило је највећом оценом професионалност и љубазност запослених
- 96% анкетираних сматра да све информације везано за ски сезону и ски центре могу наћи на сајту Скијалишта Србије



- 91% испитаника има мишљење да у ски центру има довољно спасилачких екипа и да је центар опремљен адекватном сигнализацијом
- У анкети је већим делом учествовала женска популација, и то 57%
- Највећи број анкетираних је између 26-35 година
- У анкети је учествовало 43% испитаника са завршеном вишом/високом школом
- 20% анкетираних долази три и више пута током зимске сезоне у ски центар Копаоник

Резултати истраживања показују да су корисници задовољни услугама ски центра Копаоник. За посетиоце је од значаја и постојање богатог адреналинског садржаја. Већина испитаника истиче да све потребне информације могу наћи на сајту или инстаграму Скијалишта Србије. Гондолу Брзеће – Мали Карман користиће чак 100% анкетираних. Значајно је да испитаници мисле да ски центар Копаоник може да парира иностраним ски центрима.

3.4.Ризици у пословању

Као у сваком пословном окружењу, пословање је изложено одређеним ризицима, а за ЈП „Скијалишта Србије“ ризици представљају:

- *делатност која зависи од временских услова* – као што је то показала недавна климатска ситуација, делатност предузећа је у најужој могућој вези са временским условима. Услов за функционисање система за вештачко оснежавање, осим довољне количине воде, је и спољна температура од максимално -3°C . То значи да овако високе температуре какве су забележене од почетка ове године не дозвољавају производњу вештачког снега. Предузеће је из овог разлога започело развијање летње понуде и разних забавних адреналинских и дечјих садржаја, како би се сезонски карактер основне делатности предузећа ублажио и извршила дисперзија ризика на читаву календарску годину.
- *ограничавање ценовне политике услуга* – повећање цена услуга предузећа је ограничено пројектованом инфлацијом у складу са Фискалном стратегијом за календарску годину што значи да висина цена није последица односа понуде и тражње на тржишту односно предузеће нема могућност брзог и флексибилног реаговања у случају промене услова на тржишту. Приликом формирања цена детаљно се анализира структура продатих карата у протеклој сезони, цене конкуренције у окружењу и Европи као и очекивано кретање улазних параметара за формирање излазне цене. На тај начин се покушава да се утицај овог фактора ризика минимизира.
- *економска моћ потрошача* – у случају елентуалног опадања економске моћи потрошача, први издаци којих се просечан потрошач одриче су издаци везани за



туризам и путовања. Поред тога, опрема коју је потребно имати да би се бавили зимским спортовима захтева знатна улагања. Из овог разлога, предузеће током читаве сезоне, а и у летњем периоду има разне периоде акција за одређене категорије корисника, у званичном ценовнику, такође, постоје попусти за поједине категорије корисника. Иницијативе као што су: скијашки распуст и скијање за децу из локалних самоуправа, такође треба да омогуће да се скијање учини приступачнијим нашим корисницима и да се формирају нове генерације будућих корисника.

- *политика цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима на које Предузеће не може да утиче – ове цене представљају део туристичке понуде у ски центрима које су изван сфере утицаја Предузећа. На политику цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима покушавамо да утичемо и позивајући partnere да учествују и подрже наше акције и промотивне недеље током сезоне. Имајући у виду наведено, а како је основна делатност предузећа изградња ски центара и управљање њима, планирамо да у наредном периоду почнемо да се бавимо и пратећим споредним делатностима које чине понуду ски центра као што су: ски рента, ски школа, угоститељска делатност. На овај начин ћемо постићи да се, осим што ће се повећати приходи предузећа, сниже цене истих услуга код осталих понуђача у центрима које се сада не формирају у фер тржишној утакмици.*



Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Климатски услови	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	400.000	Делатност предузећа зависи од временских услова. Предузеће је претходних година улагало у инвестиционе пројекте система за вештачко оснежавање који могу делимично ублажити и елиминисати наведени ризик;
Опадање економске моћи потрошача	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	200.000	У случају опадања економске моћи потрошача то се на првом месту одражава на терцијарни сектор привреде, у оквиру ког се налази и делатност нашег предузећа. Настојимо да елиминисамо тај ризик и учинимо своју услугу доступнијом планирајући попусте у претпродаји и акцијске викенде.
Информатичка безбедност система за израду и продају карата	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	0	Непостојање адекватних заштитних баријера може угрозити функционисање система и довести до губитка репутације предузећа. С тим у вези уложена су значајна средства у заштитне системе и донети акти којима се дефинишу овлашћења и начини приступа подацима;
Безбедност корисника услуга	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	0	Предузеће настоји да континуирано обучава запослене за безбедно коришћење система жичара и вештачког оснежавања, како би у току сезоне исправно руководили системом и не би угрозили кориснике услуга;



3.5.План/мапа управљања ризицима

Радна група је, у складу са усвојеним акционим планом активности за унапређење и развој адекватног система финансијског управљања и контроле, анализирала сачињене листе процеса за организационе делове предузећа, сачињене у складу са новом унутрашњом организацијом која је на снази почев од потписивања Анекса 2 Колективног уговора са ресорним министарством и репрезентативним синдикатима (број 245 од 17.03.2022.) чији је саставни део Прилог 1 – преглед радних места са степеном стручне спреме и коефицијентима. Након тога, у складу са динамиком утврђеном акционим планом, усвојене су мапе процеса – Образац 2, сачињена је Документација о систему – Процедуре (Образац 3), сачињени су Вертикални прегледи документације о систему – Дијаграм тока (Образац 3а), идентификовани су ризици везани за сваки од циљева, сачињен је регистар ризика и усвојена је Стратегија управљања ризицима. Сва документација везана за успостављање система финансијског управљања и контроле налази се, доступна свим запосленима, на Заједничком фолдеру.

3.6.Планирани индикатори за 2025. годину

На основу финансијског плана за 2025. годину и задатих циљева у физичком обиму пружених услуга планирани индикатори за 2025. годину су:

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година процена	План 2025. година
EBITDA	813.241,00	803.440,00	1.199.867,00	709.852,00
ROA	1,43	0,34	0,16	0,23
ROE	8,88	2,15	0,86	1,12
Оперативни новчани ток	138.893,00	704.939,00	162.531,00	1.027.105,00
Дуг / капитал	265,64	284,80	252,03	202,95
Ликвидност	28,96	32,47	92,62	199,29
% зарада у пословним приходима	17,25	21,07	21,18	23,50

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024. процена	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	2.083.253	1.772.443	3.412.847	2.867.290
Кредитно задужење са гаранцијом државе	2.874.690	3.153.160	1.597.050	875.933
Укупно кредитно задужење	4.957.943	4.925.603	5.009.897	3.743.223



		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	20.000	25.000	41.000	25.000
	Пренето	20.000	25.000	41.000	-
	Реализовано	20.000	25.000	41.000	-
Укупно приходи из буџета	План	20.000	25.000	41.000	25.000
	Пренето	20.000	25.000	41.000	-
	Реализовано	20.000	25.000	41.000	-

3.7.Активности у циљу унапређења корпоративног управљања

За наредни период планирано је да се, у складу са акционим планом, спроведе:

- Анализа система интерних контрола;
- Анализа спроведених контрола и припрема плана за корективне радње;
- Анализа регистра ризика;
- Анализа Стратегије управљања ризицима;
- Успостављање контролних активности;
- Побољшање система информација и комуникација;
- Праћење и процена система – утврђивање ефикасности контрола у циљу остварења мисије организације.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	16.777.660	16.749.710	16.494.784	16.295.292
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	623.150	617.200	614.274	611.348



Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	623.150	617.200	614.274	611.348
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	15.746.000	15.724.000	15.472.000	15.275.434
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађев. објекти	0010	12.150.200	12.050.200	11.950.200	12.905.634
023	2. Постројења и опрема	0011	920.000	918.000	916.000	914.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	55.800	55.800	55.800	55.800
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.770.000	1.850.000	1.850.000	700.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	850.000	850.000	700.000	700.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛ. СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	408.510	408.510	408.510	408.510
040 (део), 041 (део) 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица	0019	358.510	358.510	358.510	358.510



Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	50.000	50.000	50.000	50.000
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАН.	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	768.994	560.175	400.831	433.937
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	206.300	198.650	188.500	178.300
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	202.400	195.000	185.000	175.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				



Група рачуна	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.900	3.650	3.500	3.300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	22.100	15.000	12.000	10.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	22.100	15.000	12.000	10.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТК. ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.800	5.400	11.000	12.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.800	5.400	11.000	12.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				



Група рачуна	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	521.644	326.325	172.131	208.637
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	37.250	29.800	17.200	35.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	17.546.654	17.309.885	16.895.615	16.729.229
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	3.881.378	3.881.378	3.881.378	3.881.378
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.865.008	3.298.408	2.963.104	3.461.187
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	230.000	230.000	230.000	230.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.036	5.036	5.036	5.036
330 и потражни салдо 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛ. РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛ. ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНС. СРЕДС. И ДР. КОМПОН. ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА	0406	816.140	1.564.932	1.594.352	2.066.331



Група рачуна	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.813.832	1.498.440	1.133.716	1.159.820
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.121.168	1.121.168	1.121.168	1.121.168
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	692.664	377.272	12.548	38.652
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	7.205.496	6.905.496	7.005.496	6.645.496
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	67.840	67.840	67.840	67.840
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	51.000	51.000	51.000	51.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	16.840	16.840	16.840	16.840
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.137.656	6.837.656	6.937.656	6.577.656
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	917.656	917.656	917.656	917.656
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				



Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	3.920.000	3.620.000	3.320.000	2.960.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартјама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	2.300.000	2.300.000	2.700.000	2.700.000
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	204.662	204.662	204.662	204.662
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6.290.140	6.260.140	6.230.140	6.200.140
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕР. И КРАТ. ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	981.348	641.179	492.213	217.744
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	734.000	564.000	364.000	134.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	720.000	550.000	350.000	120.000



Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	14.000	14.000	14.000	14.000
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	27.400	27.400	27.400	27.400
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВ. (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	219.489	49.361	100.435	56.007
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	98.740	48.861	99.935	55.507
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	120.249			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	500	500	500	500
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	0	0	0	0
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				



Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	459	418	378	337
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	17.546.654	17.309.885	16.895.615	16.729.229
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	3.881.378	3.881.378	3.881.378	3.881.378

У планираној активи Биланса стања за 2025. годину највеће учешће имају некретнине, постројења и опрема, 97%, која су од оснивања Предузећа 2006. године увећана више од девет пута. На тој категорији су евидентирани све инвестиције које су финансиране средствима државе: кроз субвенције, пројекте Министарства, НИП и капиталне пројекте.

У планираној пасиви Биланса стања основни капитал предузећа чини новчани капитал у укупном износу од 70.000.000 динара и неновчани капитал који представља сувласништво Републике Србије од 69,10% идеалних делова четвороседне жичаре „Панчићев врх“ у ски центру Копаоник што укупно чини 230.000.000 динара. Имовина која је дата на управљање предузећу, од стране оснивача, приликом оснивања је евидентирана у оквиру Некретнина, постројења и, опреме у активи али и на конту у оквиру пасиве – Обавезе које се могу конвертовати у капитал. Највеће учешће, 40%, има позиција дугорочна резервисања и дугорочне обавезе, услед повећаних кредита за инвестиције код пословних банака. Од оснивања до данас, предузећу су одобравана бесповратна средства за инфраструктурно опремање ски центара што је увећавало имовину. Њихово учешће у пасиви износи 37%. У складу са МРС 20, како се постепено амортизује вредност имовине купљене из ових средстава, на приходима се евиденција врши на конту 641 – приходи по основу условљене донације, у истом износу колико износи амортизација. Евиденција на овај начин вршиће се до краја амортизационог века. Капитал у пасиви учествује са 21%.



Биланс успеха

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.324.285	1.442.060	1.533.488	2.174.952
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВ. И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.245.050	1.283.810	1.297.403	1.831.632
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.245.050	1.283.810	1.297.403	1.831.632
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	79.235	158.250	236.085	343.320
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂ. ВРЕДН. ИМОВ. (ОСИМ ФИНАНС.)	1012				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	580.531	964.648	1.370.750	1.900.110
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	179.225	233.803	305.192	467.800
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	165.256	268.665	380.012	511.191
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	69.950	136.073	202.223	271.647
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	10.597	20.615	30.637	41.154
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	84.709	111.977	147.152	198.390
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	110.000	220.000	330.000	440.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	57.137	119.828	181.793	250.135
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	68.913	122.352	173.753	230.984
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	743.754	477.412	162.738	274.842
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	47.050	95.100	143.150	231.200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	47.050	95.100	143.150	231.200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА $(1027 - 1032) \geq 0$	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА $(1032 - 1027) \geq 0$	1038	47.050	95.100	143.150	231.200
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.500	1.500	1.500	4.700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.540	6.540	8.540	9.690
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.325.785	1.443.560	1.534.988	2.179.652
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	633.121	1.066.288	1.522.440	2.141.000
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1043 - 1044) \geq 0$	1045	692.664	377.272	12.548	38.652



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛ. КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВ. ПОЛИТ. И ИСПРАВ. ГРЕШАКА ИЗ РАН. ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛ.КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВ.ПОЛИТ.А И ИСПРАВ. ГРЕШАКА ИЗ РАН. ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	692.664	377.272	12.548	38.652
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	692.664	377.272	12.548	38.652
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				

Предузеће, у оквиру обављања своје делатности, стиче и прибавља средства из следећих извора:

- из прихода остварених продајом ски карата;
- из прихода остварених истицањем рекламног простора;
- из прихода остварених изнајмљивањем пословног простора;



- из прихода од паркинг гараже;
- из прихода остварених давањем права ски школама да врше обуку скијаша;
- из прихода оставрених од пружање услуга на скијалишту (организација трка, ангажовање специјалне механизације и тд.);
- из финансијских кредита;

Из планираних укупних прихода и расхода остварује се нето добит у износу од 39 мил. динара. Из пословног сегмента прихода и расхода, остварује се пословни добитак од 275 мил. динара. Финансијски подбиланс је негативан у износу од 231 мил.динара док је остали подбиланс негативан у износу од 5 мил. динара.

Пословни приходи су планирани и износу од 2.175 мил.дин., што је за 5% више од процене остварења за 2024. годину. Базирају се на ценовнику основних услуга који је важи већ другу сезону, скопљеним уговорима за издавање рекламног и пословног простора, прихода од ски школа и плана прихода од субвенција евидентираних по стандарду МРС-20

Пословни расходи планирани су у износу од 1.900 мил. динара што је у нивоу процене остварења за 2024.годину.

Пословне расходе чине:

- **трошкови материјала** – планирани су у износу од 468 мил. динара и односе се на трошкове канцеларијског и осталог материјала, резервних делова, заштитне одеће и обуће, потрошног материјала за ски стазе, електричну енергију и енергетска горива и сл.

Резервни делови чине значајну ставку у материјалним трошковима и највећим делом се односе на:

- резервне делове за жичаре и ски лифтове су из увоза и њих ски центри морају да имају на залихама, било за потребе вршења годишњих редовних сервиса жичара или изненадног квара у току трајања сезоне.
- резервне делове за системе за вештачко оснежавањ су такође из увоза. Вештачко оснежавање представља битан елемент скијалишта јер у случају недостатка природног снега, његово ангажовање омогућује да ски центри могу несметано да обављају своју делатност и остварују приход
- резервни делови за табаче снега, такође из увоза, у употреби су сваки дан у ски центрима и без њих је немогуће добро и сигурно припремити ски стазе. Добро припремљене ски стазе, од самог почетка сезоне, значи да ће оне трајати дуже у сезони а сама безбедност на скијалишту повећана. Једно од мерила задовољства или незадовољства скијаша су управо добро припремљене и уређене ски стазе.
- резервне делове за систем за продају и контролу ски карата коју чине читачи (капије), миницентралне (рачунари који на полазу ски-стаза управљају капијама), дата централа (централни рачунар на скијалишту, који прикупља податке о проласцима и продаји и управља миницентралама и продајним местима) продајна места (рачунар, камера, кодер, фискални штампач, камера за фотографисање и др.). Ако би систем био ван функције један дан у шпицу зимске сезоне на Копаонику,



штета би се мерила десетинама хиљада евра и из тог разлога неопходно је имати резервне делове на залихама.

- Резервни делови за ИТ покривају резервне делове за мрежну опрему, фотокопире и штампаче, камере и рачунаре, батерије у УПСевима, на сва три скијалишта и у управи у Београду.

У потрошни материјал и за ски стазе спадају:

- технички материјал за ски стазе, који подразумева: цеви различитих профила, дренажне цеви, заштитне мреже против ерозије и сл. Постављају се дуж стаза, на местима бујичних и ерозивних процеса како би се спречило оштећење стаза.
- биолошки материјал, који подразумева: семе траве, хумус, ђубриво и сл. Користи се за озелењавање стаза и површина у ски центру, као и озелењавање оштећених делова стаза.
- сигнализацију и безбедност на стазама која подразумева: знакове, мреже и струњаче за облагање стубова и топова на стазама.

Електрична енергија и енергетска горива чине највећу ставку у материјалним трошковима. Планирани износу за ове две ставке је 290 мил. динара. Повећани су за 21% у односу на процену остварења за 2024. годину, због повећане цене по kWh. Највећи део потрошње горива умногоме зависи да ли табачи раде на природном или вештачком снегу, да ли су падавине честе и у ком обиму. Трошак горива за табаче чини 76% укупних трошкова горива. Остатак чине гориво за осталу механизацију: моторне санке, АТВ возила, минибусеви и путничка возила. Како би се контролисала потрошња горива, уведен је ГПС систем за праћење возила, табача, моторних санки и квадова.

• **зараде, накнаде и остали лични расходи** - планирани су у износу од 511 мил. динара, што представља повећање од 17% у односу на процену остварења за 2024. годину. Ова категорија односи се на средстава за зараде и накнаде стално запослених, на привремене и повремене послове, накнаде за рад надзорног одбора, накнаде за рад Комисије за ревизију, трошкове службених путовања, превоз на рад и са рада и остала лична примања. Планирана маса бруто зарада за 2025. годину смањена је за 17% у односу процењени износ за 2024 годину, услед смањеног броја запослених у 2025. години. За ангажовање сезонске радне снаге, која је увећана за 32% у односу на 2024. годину, поднеће се захтев надлежном министарству, тако да у случају позитивног исхода у Програму пословања укалкулисана су средства за исплату њихових накнада. О зарадама и радној снази биће више речи у посебном одељку.

• **трошкови производних услуга** - планирани су у износу од 250 мил. динара. Чине их трошкови птт услуга, услуга одржавања средстава, закупнине, рекламе и пропаганде, комуналне услуге, и остали. У структури производних услуга највеће учешће имају услуге одржавања са 61% а односе се на следеће услуге: одржавање објеката, ски стаза, пумпних и компресорских станица, одржавање жичара и ски лифтова, система за вештачко оснежавање, специјалне механизације, ски дате, одржавање уграђених средстава и опреме



заштите од пожара, магнетоскопско испитивање ужади, испитивање машинских елемената на напрслине и сл.

•

Трошкови закупа чине 6% производних услуга који се односе на: закуп пословног и складишног простора, закуп земљишта и право службености, закуп опреме и сл.

Планирана средстава за рекламу и пропаганду, који чине 25% производних услуга, односе се на услуге офсет и дигиталне штампе, набавку пропагандног материјала, израду видео материјала и прома филмова и њихову дистрибуцију, организацију промотивних догађаја, прес клипинг организацију догађаја Moresce и директан маркетинг.

• **амортизација** је планирана у износу од 440 мил. динара динара и учествује са 23% у пословним расходима. У односу на процену остварења за 2024. годину, уочава се висина амортизације се није битно променила. Иако је ово обрачунска категорија, она представља оптерећење за пословни резултат.

• **нематеријални трошкови** чине 12% пословних расхода и планирани су у износу од 231 мил. динара. Ову категорију расхода чине трошкови здравствене заштите, адвокатске услуге, консалтинг услуге, услуге платног промета, порез на имовину, осигурање, репрезентација, обезбеђење, такса на коришћење Националног парка Копаоник, комуналне таксе, стручног усавршавања запослених које се односи се на обавезно усавршавање запослених од стране произвођача инсталација за управљање појединим процесима на инсталацијама, обука и полагање испита извршних радника на жичарама на основу Закона о жичарама, обука и полагање испита из области заштите од пожара, стручно усавршавање из области ИТ, и телекомуникације а све у складу са Правилником о стручном усвршавању, образовању и оспособљавању запослених.

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.184.919	1.599.345	1.943.824	2.318.105
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.184.919	1.599.345	1.943.824	2.318.105
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				62



ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	518.275	820.903	1.030.342	1.291.000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	200.000	450.000	540.000	550.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	50.000	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	179.225	233.803	305.192	467.800
4. Плаћене камате у земљи	3010	47.050	95.100	143.150	231.200
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	12.000	12.000	12.000	12.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	30.000	30.000	30.000	30.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	666.644	778.442	913.482	1.027.105
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	25.000	25.000	25.000	25.000
1. Куповина акција и удела	3024	25.000	25.000	25.000	25.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	25.000	25.000	25.000	25.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				



ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	295.000	602.117	891.351	968.468
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	270.000	570.000	870.000	940.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	25.000	32.117	21.351	28.468
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	295.000	602.117	891.351	968.468
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.184.919	1.599.345	1.943.824	2.318.105
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	838.275	1.448.020	1.946.693	2.284.468
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	346.644	151.325		33.637
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051			2.869	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	175.000	175.000	175.000	175.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	521.644	326.325	172.131	208.637



4.1. Политика цена услуга

Влада Републике Србије је Решењем 05 број: 3386806/2023 од 07.08.2023. дала сагласност на нови ценовник за зимску и летњу сезону. Исти ценовник се примењује за сезону 2024/2025

4.2. Приходи из буџета за 2025. годину

Законом о Буџету за 2025. годину, за ЈП „Скијалишта Србије планирана су средства субвенција у износу од 25 мил.динара и користиће се за потребе Ски центра „Брезовица“ доо. Изузетно тежак социјални положај радника Ски центра „Брезовица“ доо огледа се у неисплаћеним зарадама за 19 месеци и опредељена средства ће подмирити део заосталих зарада.

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Процена	Неутрошено	Износ неутр. средстава из ранијих година
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	41.000.000	41.000.000	41.000.000	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0	0
УКУПНО	41.000.000	41.000.000	41.000.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
УКУПНО	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000



4.3 Остала лична примања и други трошкови запослених

Прилог *

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарим

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	228.799.900	183.765.318	48.964.761	95.251.154	141.555.922	190.152.78
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	326.857.000	262.784.405	69.949.659	136.073.077	202.222.746	271.646.83
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	376.375.836	302.596.242	80.547.032	156.688.148	232.859.492	312.801.33
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	209	165	161	161	161	161
4.1.	- на неодређено време	209	165	161	161	161	161
4.2.	- на одређено време						
5	Накнаде по уговору о делу	600.000	382.888	0	200.000	400.000	600.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	6	4		2	4	5
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	131.402.541	97.956.276	71.344.180	88.501.330	113.850.620	152.643.50
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	231	240	255	74	77	255
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						



Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Процена 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	7.220.388	7.220.388	1.805.097	3.610.194	5.415.291	7.220.388
16	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	4.443.312	4.443.312	1.110.828	2.221.656	3.332.484	4.443.312
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	22.122.062	13.264.292	6.664.856	10.564.856	14.464.856	19.403.664
20	Дневнице на службеном путу	489.000	261.741	149.000	269.000	389.000	529.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	5.470.000	5.151.516	1.875.000	3.335.000	4.510.000	6.470.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	400.000	450.000	200.000	200.000	200.000	200.000
23	Број прималаца отпремнине	2	4	1	1	1	1
24	Јубиларне награде	280.000	125.000	0	0	0	0
25	Број прималаца јубиларних награда	2	1	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	6.000.000	4.364.184	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	660.000	670.723	60.000	75.000	90.000	880.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	3.100.000	514.458	0	775.000	775.000	1.550.000



Специфичност трошкова зарада и осталих личних примања за 2025. у односу на 2024. је:

- маса средстава за исплату зараде у 2025. повећана је за 3% у односу на процену остварења за 2024. Просечна зарада по запосленом је повећана за 7,7%. док је број запослених смањен за 4%,
- на привремено повременим пословима у ски центрима се ангажује радна снага са територија локалних самоуправа на чијој територији се ски центри налазе чиме се доприноси повећању животног стандарда и развијености руралних подручја као и већим приходима локалних самоуправа. Уговором је дефинисано да се накнада исплаћује на основу „дана проведених на раду“, што значи да пун износ накнаде може да се добије само за шестодневне радне недеље у току целог месеца, и због тога су варирања у просечној исплаћеној накнади. План за 2025. годину, као и планови из претходних година, полази од претпоставке да ће исплате ићи у пуном износу накнаде, као да ангажовани ради пун месец. Потребе за ангажовањем зависиће од броја инсталација која су пуштана у рад током сезоне. Планирана потребна средства за њихове накнаде се повећавају за 50% уз повећање броја ангажованих за 32% у односу на процену остварења за 2024. годину. Нето накнаде ангажованих на привремено-повременим пословима у 2025. години сврстана је у више категорија у зависности од сложености и одговорности посла, у распону од 60.000 до 66.000
- превоз на рад и са рада је значајан трошак за Предузеће. За ту категорију планирано је да се обезбеди 19 мил.дин. у 2025. години, због повећања броја ангажованих на привремено повременим пословима. Трошкови превоза су различити у организационим деловима. За запослене у Београду то је вредност претплатне маркице, за ски центаре ангажује се аутопревозник, путем јавне набавке, јер до крајњег одредишта не саобраћа јавни превоз. Где је то могуће, у месецима када је мањи број запослених на послу, превоз се обавља сопственим минибусом. За износ изнад неопорезивог дела Предузеће обрачунава порез.
- у плану за 2025. годину приказани су трошкови за отпремнину за одлазак у пензију за 1 запосленог. Ти трошкови су укалкулисани као резервисања по МРС.
- солидарна помоћ: Колективним уговором одређен је критеријум у зависности од врсте солидарне помоћи за најтеже случајеве обољења, а и смрти. На жалост, у претходне неколико година било је више исплата по том основу и нисмо били у могућности, због ограничене планиране масе, да свима изађемо у сусрет. Због тога се планиран је исти износ као у плану за 2024. годину



- Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима су повећана због Божићних пакетића за децу запослених. Планирана је исплата по 11.000 динара по детету (70) што је испод неопорезивог дела.
- Трошкови стручног усавршавања запослених, односи се на обуку за одржавање и руковање инсталацијом Гондола, обуку за одржавање и руковање инсталацијама Допелмајер, обуку за уплитање ужади већих пречника, Обуку тимова и одговорних лица за реаговање у ванредним ситуацијама, Обуку и стручни испит за извршне раднике жичаре за транспорт лица а из дела Сектора за информационе технологије обуке које се односе на Mikrotik (MTCNA,MTCSE), ST-BWINCCS (Siemens Simatic), Azure Admin ili Architect, Comptia Network+/Security+ и Network administration.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

На основу процењених финансијских ефеката, расподела остварене добити за 2024. години вршиће се у складу са Законом о буџету за 2025. годину.

	ДЕО ЗА БУЏЕТ
2014	8.613.462,72
2015	27.164.580,52
2016	50.893.249,50
2017	83.920.023,26
2018	117.459.962,09
2019 уплата 100% добити	313.961.424,48
2020	107.110.580,00
2021	122.131.369,25
2022	121.126.024,83
2023	29.817.730,59

Предузеће Одлуком о расподели добити, део добити које припада Предузећу задржава као нераспоређену добит.



6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Структура запослених по секторима

Детаљна квалификациона структура запослених по секторима Предузећа дата је на следећој табели

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	3	3	2	2	0
2	Интерна ревизија	1	1	1	1	0
3	Организациони део операција	2	2	1	1	0
4	Сектор за техничке послове	8	25	7	7	0
5	Ски центар Копаник	6	7	4	4	0
6	Одељење жичара	18	60	41	41	0
7	Одељење за уређење, безбедност и механизацију	14	43	27	27	0
8	Одељење техничког одржавања	8	19	12	12	0
9	Скијалиште Златибор	16	23	12	12	0
10	Скијалиште Стара планина	17	29	13	13	0
11	Организациони део подршке	2	2	2	2	0
12	Сектор за комерцијалне послове	1	1	1	1	0
13	Одељење комерцијале	5	8	1	1	0
14	Одељење за јавне набавке	3	3	3	3	0
15	Сектор за финансије, рачуноводство и контролинг	2	2	1	1	0
16	Одељење за финансије	10	16	8	8	0
17	Одељење за рачуноводство	6	8	3	3	0
18	Одељење за контролинг	3	5	2	2	0
19	Сектор за правне, кадровске и опште послове	1	1	1	1	0
20	Одељење за правне послове	4	7	3	3	0
21	Одељење за кадровске послове	3	4	3	3	0



Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
22	Одељење за опште послове	8	10	4	4	0
23	Одељење за управљање квалитетом	3	4	1	1	0
24	Сектор маркетинга	1	1	1	1	0
25	Одељење за маркетинг	4	4	2	2	0
26	Сектор за информационе технологије	8	11	6	6	0
УКУПНО:		157	299	162	162	0

6.2.Квалификациона структура

Упоредни прикази квалификационе структуре, старосне структуре, структуре по полу и радног стажа у децембару 2024. године у односу на планирани децембар 2025. године је:

Прилог 9

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	56	56	5	5
2	ВС	9	9	0	0
3	ВКВ	9	9	0	0
4	ССС	51	50	0	0
5	КВ	28	28	0	0
6	ПК	0	0	0	0
7	НК	9	9	0	0
УКУПНО		162	161	5	5



Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	До 30 година	10	10
2	30 до 40	35	35
3	40 до 50	45	45
4	50 до 60	50	50
5	Преко 60	22	21
УКУПНО		162	161
Просечна старост		46,85	44,90

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	127	126	5	5
2	Женски	35	35	0	0
УКУПНО		162	161	5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	27	27
2	5 до 10	23	23
3	10 до 15	24	24
4	15 до 20	24	24
5	20 до 25	12	12



Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
6	25 до 30	12	12
7	30 до 35	12	12
8	Преко 35	28	27
УКУПНО		162	161

6.3.Динамика запошљавања

Предузеће 2024. годину завршава са 162 запослена. У 2025. години у пензију одлази један запослени а не планира се пријем новозапослених тако да ће се 2025. завршити са 161 запосленим.

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	162		Стање на дан 30.06.2025. године	161
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	0
1	- одлазак у пензију	1	1		
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	0
1			1		
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	161		Стање на дан 30.09.2024. године	161



Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	161		Стање на дан 30.09.2025. године	202
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1			1		
2			2		
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	161		Стање на дан 31.12.2025. године	161

6.4.Средстава за зараде запослених

Предузеће се у 2024. години придржавало свих прописа коју су ограничавали максималну зараду и висину зараде и са том политиком ће наставити и у 2025. години у складу са издатим Смерницама.

Планирана просечна зарада у 2025. године варираће у зависности од месеца на који се односе. Сезонски карактер рада ски центара свих 7 дана у недељи значи веће учешће увећане зараде због рада на државне и верске празнике и ноћног рада.

Специфичност плана зараде за 2025. годину огледа се у:

- У складу са усвојеним Анексом 5 Колективног уговора повећана је цена рада са 26.000 на 27.900 динара (7,3%) тако да је **планирана маса за 2025.** год. за зараде (Бруто 1) повећана за 3,4% у односу на процену остварења за 2024. годину.
- **планирана просечна зарада за 2025** по запосленом на нивоу предузећа повећана је за 7,7% у односу на процену остварења за 2024. годину услед враћана на рад 3 породиље и 2 запослена са боловања који имају више зараде од просека предузећа. Такође, најављена су унапређења на радна места са којих су отишли запослени током 2024. године.
- **планиран број запослених за 2025** смањен је за 4% у односу на запослене који су примили зараду у 2024 години а у односу на кадровску евиденцију смањен је за 6%. Са рада је отишло 15 запослених (пензија, отказ на лични захтев и смрт запосленог).

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	172	23.521.042	136.750	169	22.810.918	134.976	1	7.617	7.617	2	702.507	351.254
II	175	23.774.588	135.855	172	22.970.132	133.547	1	94.952	94.952	2	709.504	354.752
III	171	21.595.301	126.288	168	20.802.287	123.823	1	87.870	87.870	2	705.144	352.572
IV	169	21.248.498	125.731	166	20.454.277	123.219	1	87.870	87.870	2	706.351	353.176
V	170	22.184.443	130.497	167	21.388.523	128.075	1	89.456	89.456	2	706.464	353.232
VI	170	20.618.954	121.288	167	19.892.647	119.118	1	87.870	87.870	2	638.437	319.219
VII	167	21.268.768	127.358	164	20.473.830	124.840	1	88.587	88.587	2	706.351	353.176
VIII	166	20.686.370	124.617	163	19.892.917	122.042	1	89.120	89.120	2	704.333	352.167
IX	163	20.486.676	125.685	160	19.698.398	123.115	1	87.870	87.870	2	700.408	350.204
X	161	20.085.861	124.757	158	19.290.432	122.091	1	87.870	87.870	2	707.559	353.780
XI-проц.	165	23.656.952	143.375	161	22.500.000	139.752	1	94.952	94.952	3	1.062.000	354.000
XII-проц.	165	23.656.952	143.375	161	22.500.000	139.752	1	94.952	94.952	3	1.062.000	354.000
УКУПНО	2.014	262.784.405	130.479	1.976	252.674.361	127.872	12	998.986	83.249	26	9.111.058	350.425
ПРОСЕК	168	21.898.700	130.479	165	21.056.197	127.872	1	83.249	83.249	2	759.255	350.425

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	161	24.022.632	149.209	158	22.891.526	144.883	0	0	0	3	1.131.107	377.036
II	161	23.791.617	147.774	158	22.649.245	143.350	0	0	0	3	1.142.372	380.791
III	161	22.135.410	137.487	158	21.000.057	132.912	0	0	0	3	1.135.352	378.451
IV	161	22.034.814	136.862	158	20.897.519	132.263	0	0	0	3	1.137.296	379.099
V	161	22.858.637	141.979	158	21.721.159	137.476	0	0	0	3	1.137.478	379.159
VI	161	21.229.967	131.863	158	20.202.019	127.861	0	0	0	3	1.027.947	342.649
VII	161	22.309.883	138.571	158	21.172.587	134.004	0	0	0	3	1.137.296	379.099
VIII	161	21.832.102	135.603	158	20.698.055	131.000	0	0	0	3	1.134.047	378.016
IX	161	22.007.684	136.694	158	20.879.957	132.152	0	0	0	3	1.127.727	375.909
X	161	21.845.590	135.687	158	20.706.350	131.053	0	0	0	3	1.139.241	379.747
XI	161	23.789.251	147.759	158	22.649.300	143.350	0	0	0	3	1.139.951	379.984
XII	161	23.789.251	147.759	158	22.649.300	143.350	0	0	0	3	1.139.951	379.984
УКУПНО	1.932	271.646.838	140.604	1.896	258.117.074	136.138	0	0	0	36	13.529.764	375.827
ПРОСЕК	161	22.637.236	140.604	158	21.509.756	136.138	0	0	0	3	1.127.480	375.827



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	161	27.662.061	171.814	158	26.359.592	166.833	0	0	0	3	1.302.469	434.156
II	161	27.396.047	170.162	158	26.080.605	165.067	0	0	0	3	1.315.442	438.481
III	161	25.488.924	158.316	158	24.181.566	153.048	0	0	0	3	1.307.358	435.786
IV	161	25.373.089	157.597	158	24.063.493	152.301	0	0	0	3	1.309.596	436.532
V	161	26.321.721	163.489	158	25.011.915	158.303	0	0	0	3	1.309.806	436.602
VI	161	24.446.307	151.840	158	23.262.625	147.232	0	0	0	3	1.183.681	394.560
VII	161	25.689.830	159.564	158	24.380.234	154.305	0	0	0	3	1.309.596	436.532
VIII	161	25.139.665	156.147	158	23.833.811	150.847	0	0	0	3	1.305.855	435.285
IX	161	25.341.848	157.403	158	24.043.271	152.173	0	0	0	3	1.298.578	432.859
X	161	25.155.197	156.243	158	23.843.362	150.907	0	0	0	3	1.311.836	437.279
XI	161	27.393.322	170.145	158	26.080.669	165.068	0	0	0	3	1.312.653	437.551
XII	161	27.393.322	170.145	158	26.080.669	165.068	0	0	0	3	1.312.653	437.551
УКУПНО	1.932	312.801.334	161.905	1.896	297.221.811	156.763	0	0	0	36	15.579.523	432.765
ПРОСЕК	161	26.066.778	161.905	158	24.768.484	156.763	0	0	0	3	1.298.294	432.765

Критеријум за обрачун зарада Пословодства исти је као и за остале запослене. У случају осетног пада планираних прихода, смањиће се планирана маса за исплату зарада како се не би угрозило функционисање Предузећа.

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	72.813	53.542	78.128	57.450
	Највиша зарада	268.009	190.375	287.574	204.272
Пословодство	Најнижа зарада	315.962	223.989	339.027	240.340
	Највиша зарада	362.618	256.695	389.089	275.434
Директор	Најнижа зарада	315.962	223.989	339.027	240.340
	Највиша зарада	362.618	256.695	389.089	275.434

6.5 Критеријуми за одређивање накнаде председника и чланова Надзорног одбора и накнаде за Комисије за ревизију

Надзорни одбор: У Закону о јавним предузећима, дефинисано је да је један од органа управљања Надзорни одбор (члан 11.) и да има пет чланова (члан 12). Председник и чланови Надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад чија висина зависи од степена реализације програма пословања и утврђује је оснивач (члан 19). Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине за рад у надзорним одборима јавних предузећа коју је донела Владе Републике Србије 05 Број: 121-11800/2016 од 15.12.2016. утврђено је да накнада за рад председника и чланова у надзорном одбору не може бити виша од просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса која је исплаћена у Републици Србији у септембру месецу (96.115 динара) у години која претходи календарској години, за годину за коју се одређује висина накнаде. Накнада председника Надзорног одбора може се увећати за 20%.

Међутим, због рационализације трошкова одлучено је да накнада председника и чланова Надзорног одбора буду у висини исплаћеног износа у 2024. години.



Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора у нето износу

у дин.

Месец	Надзорни одбор реализација 2024. година				Надзорни одбор план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
II	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
III	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IV	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
V	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VIII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IX	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
X	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
УКУПНО	4.678.812	1.079.724	899.772	48	4.678.812	1.079.724	899.772	48
ПРОСЕК	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у дин.

Месец	Надзорни одбор реализација 2024. година				Надзорни одбор план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
II	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
III	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
IV	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
V	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
VI	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
VII	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
VIII	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
IX	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
X	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
XI	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
XII	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4
УКУПНО	7.220.389	1.666.241	1.388.537	48	7.220.389	1.666.241	1.388.537	48
ПРОСЕК	601.699	138.853	115.711	4	601.699	138.853	115.711	4



Комисија за ревизију: Законом о јавним предузећима и Законом о ревизији јавно предузеће чији је оснивач Влада РС мора да има Комисију за ревизију. Комисија за ревизију броји три члана која су ван Предузећа. Висина накнаде утврђена је Одлуком Надзорног одбора и у висини је накнаде коју примају у Надзорном одбору, односно у висини просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса која је исплаћена у Републици Србији у септембру месецу у години која претходи години за коју се доноси Програм пословања. Тако одређена нето накнада за сваког члана комисије износи 85.066 динара а председника 102.079 динара, односно месечни бруто износ за сва три члана је 420.079 динара. Међутим, због рационализације трошкова одлучено је да накнада председника и чланова Комисије за ревизију буду у висини исплаћене накнаде у 2024. години.

Делокруг рада Комисије утврђен је Законом о јавним предузећима. Интензивно учествује у раду свих сектора нарочито у делу контроле и спровођења рачуноводствене политике и политике управљања ризицима. Активна је приликом ревизије финансијских извештаја и учествује у њеном раду.

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
II	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
III	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
IV	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
V	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
VI	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
VII	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
VIII	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
IX	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
X	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
XI	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
XII	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2
УКУПНО	2.879.268	1.079.724	899.772	24	2.879.268	1.079.724	899.772	24
ПРОСЕК	239.939	89.977	74.981	2	239.939	89.977	74.981	2



Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у дин.

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
II	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
III	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
IV	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
V	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
VI	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
VII	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
VIII	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
IX	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
X	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
XI	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
XII	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2
УКУПНО	4.443.315	1.666.241	1.388.537	24	4.443.315	1.666.241	1.388.537	24
ПРОСЕК	370.276	138.853	115.711	2	370.276	138.853	115.711	2

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће се у претходном периоду кредитно задужило код пословне банке за потребе изградње гараже и хелидрома са прикључном саобраћајницом на Копаонику, изградње дуплог ски лифта на Мариним водама, изградње вештачке стазе на Копаонику, изградње ски стазе и партерног уређења, осветљење ски стазе на локацији Панчић, радови на изградњи скијашке инфраструктуре на Торнику, полагање оптичких каблова у ски центру Копаоник, Изградњу вештачког језера са вештачким оснежавањем и сл..

Предузеће има 10 кредита за инвестиције и обртна средства од којих је за један кредит дата гаранција државе. Предузеће све кредите сервисира на време.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригин. валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задуж. ориг. валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Unicredit banka	за изградњу гондоле Брзеће-Мали караман	РСД	да	0	1.597.050.000	2020	84 месеца	24 месеца	10.09.2022.	1,8% + 1 мес. БЕЛИБОР	2	638.820.000	93.219.992	0	958.230.000
Unicredit banka	за ликвидност	РСД	не	0	311.111.111	2024	24 месеца	3 месеца	30.11.2024.	2,75% + 1 мес. БЕЛИБОР	12	233.333.333	17.264.398	0	77.777.778
Министарство Финансија	враћање позајмице	РСД	не	0	43.548.387	2019	124 месеци		1.9.2019	0%	12	8.709.677	0	0	34.838.709
Srpska banka	набавка опреме	Eur	не	1.105.263	129.426.311	2021	60 месеци	4 месеца	10.01.2022.	2,90%	12	74.021.054	2.758.738	473.684	55.515.784
Srpska banka	ликвидност	Eur	не	2.750.000	322.024.998	2023	48 месеци	12 месеци	14.07.2024.	3% + 3 мес. БЕЛИБОР	12	128.920.005	16.634.232	1.650.000	193.379.993
Поштанска штедионица	за ликвидност	РСД	не		177.777.778	2024	36 месеци	6 месеци	01.11.2024.	3,3% + 3 мес. Белибор	6	66.666.667	12.397.321		111.111.111
Поштанска штедионица	за ликвидност	РСД	не		121.607.442	2024	24 месеци	5 месеци	01.11.2024.	7%	6	33.165.666	7.156.103		88.441.776
Поштанска штедионица	за ликвидност	Eur	не	1.777.778	208.177.778	2024	36 месеци	6 месеци	01.11.2024.	2,6% + 3 мес. Бурибор	6	78.133.333	10.408.348	1.111.111	130.222.223

[illegible]

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

			ПЛАН ЗА			
Ред број	ПОЗИЦИЈА	Процена за 2024.	01.01.- 31.03.2025.	01.01.- 30.06.2025.	01.01.- 30.09.2025.	01.01.- 31.12.2025.
ДОБРА						
1	Канцеларијски материјал	7.646.776	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
2	Материјал за одржавање хигијене	2.277.407	749.980	1.633.320	2.216.660	2.800.000
3	Тонери	3.700.125				
4	Резервни делови (жичаре, табачи, ски лифтови, вештачко оснежавање, специјалну механизацију)	75.601.887	15.000.000	24.000.000	57.500.000	98.500.000
5	Заштитна радна одећа и обућа	17.152.093	3.000.000	3.000.000	3.300.000	40.300.000
6	Сигнализација и безбедност на стазама	7.233.240	1.500.000	1.500.000	1.500.000	4.200.000
7	Потрошни материјал (за возни парк, електроматеријал, вијачна и метална роба, лежајеви и семеринзи и сл.)	5.380.000	2.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000
8	Алат и ситан инвентар	6.620.845	1.670.000	3.340.000	6.420.000	9.500.000
9	Електрична енергија	149.035.175	101.200.000	121.600.000	144.400.000	183.720.000
10	Енергетска горива	90.706.736				
11	Лиценце	18.980.000	6.000.000	12.000.000	18.000.000	25.000.000
12	Пропагандни материјал	10.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
13	Колонијална роба	1.600.000	600.000	600.000	800.000	1.600.000
14	Закуп (опреме, специјална возила, пословни простор, грађевинских машина и сл.)	14.417.538	3.500.000	7.000.000	10.500.000	15.000.000
15	Телекомуникациона опрема	3.850.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
16	Уља и мазива	6.851.134	1.350.000	2.700.000	4.050.000	5.400.000
17	Рачунарске компоненте и опрема			1.000.000	2.000.000	3.000.000
18	ИТ опрема	8.780.000		3.000.000	6.000.000	9.000.000



Ред број	ПОЗИЦИЈА	Процена	ПЛАН ЗА			
			01.01.- 31.03.2025.	01.01.- 30.06.2025.	01.01.- 30.09.2025.	01.01.- 31.12.2025.
19	Моторне санке "замена старо за ново"	11.500.000				7.500.000
20	Опрема за скијање	2.150.000				2.000.000
21	Набавка намештаја (за кућице на инсталацијама - столови, столице, ормари, итд.)	940.000		999.000	999.000	999.000
22	Ужад за жичаре	6.000.000			4.000.000	4.000.000
23	Мини бус (замена старо за ново) 2 ком	14.000.000		20.000.000	20.000.000	20.000.000
24	Табач (коришћен)				15.000.000	15.000.000
25	АТВ Возило				2.500.000	2.500.000
26	ХТЗ опрема				20.000.000	40.000.000
27	Разни апарати и опрема	2.178.000		2.500.000	3.500.000	4.000.000
28	PUB уређаји за самостално преузимање карата			6.000.000	12.000.000	18.000.000
29	Киосци за самосталну куповину карата				13.000.000	13.000.000
30	Теренска возила замена "старо за ново" на лизинг	8.000.000		18.000.000	18.000.000	18.000.000
31	Дрвна грађа	3.700.000	500.000	1.000.000	3.000.000	4.000.000
32	Опрема за скијање					3.000.000
33	FORXAI опрема за безбедност скијаша, Копаоник			10.000.000	10.000.000	10.000.000
34	Аутоматска наплата станице за паркинг у гаражи Копаоник					2.800.000
35	Брзи пуњач (станција за пуњење електричних возила L3)			10.000.000	10.000.000	10.000.000
36	Уређаји за наплату паркинга Копаоник			6.000.000	6.000.000	6.000.000
37	Ски карте		20.000.000	20.000.000	40.000.000	50.000.000
Укупно добра:		478.300.956	162.694.980	291.122.320	456.560.660	657.319.000
УСЛУГЕ						
1	Превоз на рад и са рада	13.264.292	6.664.856	10.564.856	14.464.856	19.403.664



Ред број	ПОЗИЦИЈА	Процена	ПЛАН ЗА			
			01.01.- 31.03.2025.	01.01.- 30.06.2025.	01.01.- 30.09.2025.	01.01.- 31.12.2025.
2	Услуге одржавања средстава, система и објеката	139.688.684	36.000.000	72.000.000	125.445.000	162.445.000
3	Хотелске и угоститељске услуге		1.110.000	3.500.000	3.700.000	5.000.000
4	Реклама и пропаганда (офсет и дигитална штампа, директан маркетинг, пропагандни материјал и сл.)	40.833.484	14.643.333	31.841.666	46.484.999	64.949.999
5	Здравствене услуге	8.779.053	3.000.000	6.000.000	10.000.000	12.000.000
6	Транспортне услуге	5.518.908	2.000.000	2.500.000	3.200.000	5.500.000
7	Шпедитерске услуге		1.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
8	Телекомуникациона услуге	18.000.000				
9	Одржавање информационог система	4.980.000	2.499.000	3.998.000	5.497.000	7.996.000
10	Услуга подршке online продаје са одржавањем система	30.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	30.000.000
11	Одржавање система за продају ски-карата и контролу проласка са резервним деловима					15.000.000
12	Штампарске услуге - офсет и дигитална штампа		2.500.000	2.800.000	3.500.000	4.500.000
13	Принт менаџмент		1.000.000	2.000.000	4.000.000	7.000.000
14	Услуга видео надзора		1.100.000	2.200.000	3.300.000	5.000.000
15	Детаљна разрада пројеката са пратећим документима			2.000.000	5.000.000	5.000.000
16	Архивско пословање		1.000.000	2.000.000	3.000.000	5.000.000
17	Услуге путничке агенције		1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.500.000
18	Услуге мобилне телефоније	11.000.000				
19	Технички преглед скијашке инфраструктуре по Закону о жичарама	12.000.000	1.500.000	3.000.000	6.000.000	15.000.000
20	Услуга садње по компензационим мерама	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
21	Услуга ФТО и ППЗ		6.000.000	12.000.000	18.000.000	24.000.000



Ред број	ПОЗИЦИЈА	Процена	ПЛАН ЗА			
			01.01.- 31.03.2025.	01.01.- 30.06.2025.	01.01.- 30.09.2025.	01.01.- 31.12.2025.
22	Одржавање уграђених средстава и опреме заштите од пожара		2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
23	Процена ризика од катастрофа и План заштите од спасавања			1.500.000	3.000.000	3.000.000
24	Опремање конференцијске сале у Управној згради на Копаонику				1.500.000	3.000.000
25	Услуга ГПС праћења		950.000	1.800.000	2.500.000	3.000.000
Укупно услуге:		290.064.421	96.467.189	182.204.522	285.591.855	418.794.663
РАДОВИ						
1	Радови на одржавању објеката у ски центрима				2.990.000	2.990.000
2	Чишћење језера акумулације за систем вештачког оснежавања			3.900.000	6.900.000	6.900.000
3	Санација оштећења и кварова на сигналним кабловским инсталацијама				4.000.000	4.000.000
4	Радови на унапређењу рада скијалишта			1.500.000	2.000.000	3.000.000
5	Санациони радови у ски центрима				5.500.000	5.500.000
6	Радови на уградњи система интегрисане безбедности објеката са пратећим радовима и документацијом				95.000.000	95.000.000
7	II фаза изградње нове ски стазе Дубока 2 пратећим радовима у зони потока по систему "кључ у руке"				85.000.000	85.000.000
11	Реконструкција кровних покривача			3.000.000	3.000.000	3.000.000
Укупно радови:		0	0	8.400.000	204.390.000	205.390.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		768.365.377	259.162.169	481.726.842	946.542.515	1.281.503.663



Добра се највећим делом односе на материјалне трошкове планиране у финансијском плану за 2025. годину. Набавке добара, карактеристичне за 2025. годину су набавка резервних делова, ски карте, лиценце, електрична енергија, замена возила „старо за ново“, половног табача, моторних санки и АТВ возила и сл.

Услуге се највећим делом односе на трошкове који су планирани у пословним расходима: услуге одржавања средстава, превоз запослених, одржавање софтвера, услуге за рекламу и пропаганду, стручни надзори за пројекте и пружање услуга за потребе изградње објеката и сл.

Радови се односе на: радови на уградњи система интегрисане безбедности објеката са пратећим радовима и документацијом, II фаза изградње нове ски стазе Дубока 2, и осталих радова на одржавању објеката у ски центрима, чишћење акумулација и сл.

Реализација плана набавки зависи од успешности предстојеће сезоне и остварених прихода.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2025. години предвиђа се окончање изградња прве фазе развоја скијалишта Голија, реконструкција жичаре Панчићев врх по систему "кључ у руке", радови на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаоник, вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаоник, реконструкција водоакумулације на Локацији Крчмар са изградом одговарајуће документације, по систему кључ у руке као и наставак проширења система за вештачко оснежавање са пратећом инфраструктуром у ски центру Копаоник по систему "кључ у руке".

Планом инвестиција за 2025. години предвиђени су: Радови на уградњи система интегрисане безбедности објеката са пратећим радовима и документацијом и II фаза изградње нове ски стазе Дубока 2

Такође, за потребе експропријације земљишта за нове инвестиције биће потребно око 100.000 евра.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финанс. пројекта	Година завршетка финанс. пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финан.	План 2025. година				План 2026.
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	
1	Изградња прве фазе развоја скијалишта Голија	2018	2021	89.850	81.610	Сопств. средства	8.240			8.240	8.240	
						Позајмљ. средс						
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	8.240	0	8.240	8.240	8.240	0
2	Реконструкција жичаре Панчићев врх по систему "кључ у руке"	2020	2021	59.850	28.726	Сопств. средства	31.124			31.124	31.124	
						Позајмљ. средс						
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	31.124	0	31.124	31.124	31.124	0
3	Радови на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копанник	2021	2022	53.849	39.030	Сопств. средства	14.819		14.819	14.819	14.819	
						Позајмљ. средс						
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	14.819	14.819	14.819	14.819	14.819	0
4	Вештачко оснежавање стаза у ски центру Копанник	2021	2023	864.000	620.810	Сопств. средства						
						Позајмљ. средс	243.190		243.190	243.190	243.190	
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	243.190	243.190	243.190	243.190	243.190	0



Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финан. пројекта	Година завршетка финан. пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финан.	План 2025. година				План 2026.
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	
5	Реконструкција водоак, на Локацији Крчмар са изградом одговарајуће док.м. по систему кључ у руке	2021	2021	19.790	14.519	Сопств. средства	5.271			5.271	5.271	
						Позајмљ. средс						
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	5.271	0	5.271	5.271	0	
9	Проширење система за вештачко оснеж. са пратећом инфраструк.у ски центру Копаоник	2023	2025	1.200.000	914.230	Сопств. средства						
						Позајмљ. средс	285.770		285.770	285.770	0	
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	285.770	0	285.770	285.770	0	
10	II фаза изградње нове ски стазе Дубока 2 пратећим радовима у зони потока по систему "кључ у руке"	2025	2026	85.000	0	Сопств. средства	30.000				30.000	55.000
						Позајмљ. средс						
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	30.000	0	0	30.000	55.000	
11	Радови на уградњи система интегрисане безбед. објеката са пратећим радовима и докумен.	2025	2026	95.000	0	Сопств. средства						
						Позајмљ. средс	30.000				30.000	65.000
						Средства буџета						
						Остало						
						Укупно:	30.000	0	0	30.000	65.000	
Укупно инвестиције							648.414	243.190	258.009	588.414	648.414	120.000

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће планира да у 2025. години не повећава средства за посебне намене у односу на план за 2024. годину.

Рекламу и пропаганду чини директан маркетинг, прес клипинг, организација промотивних догађаја, израда промо прилога, инсертовање промо прилога у магазину, израда видео материјала и дистрибуција, израда промо филма и дистрибуција, продукција и копродукција радио и ТВ програма, штампарске услуге дигитална штампа и офсет штампа, услуге за посредовање при објавама у медијима, организација отварања/затварања сезоне, промотивне активности и сл. Средства коју се улажу у маркетинг се вишеструко исплате, а како је пред нама неизвесна година, пуна изазова, неопходна нам је још јача видљивост како би туристи имали прилике да виде наш рад и да чују о активностима предузећа. Управо из тога разлога остајемо на истом нивоу планираном у 2024. години.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Ред. број	Позиција	План 2024. година	Процена 2024. година	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	10.000.000	8.950.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	5.400.000	4.458.916	1.350.000	2.700.000	4.050.000	5.400.000
6.	Реклама и пропаганда	69.860.000	40.833.484	14.643.333	31.841.666	46.484.999	64.949.999
7.	Остало						

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Влада Крстивојевић

