

2026

ПЛАН ПОСЛОВАЊА

СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ доо

ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2026. ГОДИНЕ



Београд, фебруар 2026. године

ГОДИШЊИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА

САДРЖАЈ

- 1 Општи подаци
- 2 Органи друштва
- 3 Циљеви
- 4 Кључни показатељи учинка
- 5 Ризици
- 6 Анализа пословања у претходним годинама
- 7 Биланс стања
- 8 Биланс успеха
- 9 Токови готовине
- 10 Образложење Биланса стања, успеха и токова готовине
- 11 Трошкови запослених
- 12 Динамика запослених
- 13 Накнаде органа управљања и комисија
- 14 Зараде
- 15 Образложење зараде, накнаде и запослени
- 16 Приходи из буџета
- 17 Кредитна задуженост
- 18 Инвестиције

Информације о друштву

Назив друштва	Скијалишта Србије доо, Београд
Адреса друштва	Милутина Миланковића 9, Нови Београд
Контакт телефон	011/2223994
Електронска адреса за пријем поште	direkcija@skijalistasrbije.rs
Интернет сајт друштва	www.skijalistasrbije.rs
Основна делатност друштва	9311 - спортски објекти
Опис делатности друштва	<p>Делатност спортских објеката подразумева уређење, опремање, одржавање, коришћење и управљање јавним скијалиштем, као и управљање просторима погодним за уређење скијалишта и представља делатност од општег интереса. Делатност обухвата: вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији скијалишта и објеката планинског туризма; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању, опремању и заштити скијалишта; прибављање и управљање просторима погодним за уређење скијалишта; коришћење скијалишта, односно простора којим управља у зимском и летњем периоду (организовање и контрола наплате накнаде за употребу скијалишта, пружање услуга на скијалишту и сл.); заштиту скијалишта, односно простора који управља; уступање радова на обележавању и одржавању скијалишта; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом скијалишта; вођење евиденције о скијалиштима; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите скијалишта; обележавање и постављање сигнализације на скијалишту; управљање грађевинским земљиштем, комуналном, саобраћајном, туристичком и другом инфраструктуром на територији скијалишта, односно простора погодног за уређење скијалишта, уколико му је поверено у складу са законом; осигурање безбедности и реда на скијалишту; давање у закуп или на коришћење простора, опреме или објеката којим управља; организовање студијско-истраживачких радова у области развоја скијалишта и планинског туризма.</p>

Остале делатности друштва	-47.19 – Остала трговина на мало у неспецијализованим продавницама; -47.64 – Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама; -47.91 – Трговина на мало посредством поште или преко интернета; -49.39 – Остали превоз путника у копненом саобраћају; -52.21 – Услугне делатности у копненом саобраћају; -56.10 – Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката; -77.21 – Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт; -79.11 – Делатност путничких агенција; -79.12 – Делатност тур – оператора; -85.51 – Спортско и рекреативно образовање; -93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.
ПИБ	104521515
Матични број	20183390
Величина друштва	средње правно лице
Организација друштва	Дводомно

Власничка структура на дан 31.12.2025.	
Назив акционара / чланова друштва	Процент власништва
Република Србија	100%

СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
/	/	/	/	/

НАДЗОРНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Влада Крстивојевић	Председник	Влада Републике Србије	24 број број 119-11538/2021. од 09.12.2021. године
Вук Раонић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-10144/2021. од 03.11.2021. године
Дарко Јовановић	Члан	Влада Републике Србије	24 број број 119-6614/2023. од 27.07.2023. године
Дејан Кијановић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-9939/2020 од 03.12.2020. године
Иван Григоров	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-3526/2025 од 11.04.2025. године

ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Дејан Ћика	Влада Републике Србије	24 број 11512/2021 од 09.12.2021.

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
/	/	/	/

Општи годишњи циљ

Обезбеђивање безбедног, квалитетног и одрживог скијашког искуства за све посетиоце, уз истовремено унапређење инфраструктуре и услуга

Посебни циљ 1

Модернизација постојеће инфраструктуре кроз унапређење система вештачког оснежавања (изградња вештачког језера и II фаза проширења вештачког оснежавања)

Посебни циљ 2

Повећање безбедности посетилаца кроз стандардизовану сигнализацију на свим стазама и смањењу броја ванредних ситуација на инсталацијама

Посебни циљ 3

Побољшање дигитализације услуга кроз повећање удела куповине ски карата путем webshop-а, киоска на стазама и од ове године Ticket Lounge

Сваки посетилац ски центра треба да има врхунску понуду за свако доба године и висок квалитет услуга у сваком моменту. Циљ Друштва је да постане регионални лидер у обезбеђењу услова за високо квалитетно и безбедно скијање и остале спортско - рекреативне активности, уз очување животне средине са фокусом на одрживи развој.

Реализација поменутих циљева усмерено је на стално побољшање и остваривање следећих циљева пословне политике:

- Увођење и унапређење система вештачког оснежавања који даје могућност проширења капацитета коришћења ски стаза у тренутку недостатка природног снега. То омогућава стабилније и дуже трајање ски сезоне;
- Редовно одржавање опреме за безбедност, стандардизована сигнализација на свим ски стазама и смањење броја ванредних ситуација на инсталацијама;
- Повећање удела продаје ски карата кроз канале дигитализације као што су webshop, киосци на стазама и од ове године Ticket Lounge. На тај начин смањују се гужве на продајним местима чиме се повећава задовољство корисника

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА

	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Први посебни циљ	Остварен број скијашких дана у сезони	ком	600.000	Извештаји из система за продају карата
	Број пролаза кроз инсталације	ком	6.100.000	Извештаји из система за продају карата
Други посебни циљ	Број избегнутих несрећа	ком	< 150	На основу евиденције о ванредним догађајима
	број поремећаја (инцидената)	ком	< 180	На основу евиденције о ванредним догађајима
Трећи посебни циљ	Број укупно продатих ски карата	ком	300.000	Извештаји из система за продају карата
	Број продатих ски карата дигиталним путем	ком	100.000	Извештаји из система за продају карата

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА

	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Општи	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима	%	26,49	АОП 1016 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима	%	29,64	АОП 1016 / АОП 1013
	Процент учешћа зарада у пословним приходима	%	15,78	Рач 520+521 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада у пословним расходима	%	17,66	Рач 520+521 / АОП 1013
	Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	3,51	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	%	264,23	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	у 000 дин	-147.922,00	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Рацио задужености	%	47,39	Укупне обавезе / Укупна имовина

1. Повећањем броја продатих ски карата директно се утиче на повећање оствареног промета. Највећи део оствари се у току зимске сезоне а мањи током летње сезоне.
2. Број скијашких дана је показатељ куповине вишедневних карата које су скупље па самим тим повећавају промет.
3. Број пролаза кроз инсталације одражава искоришћеност капацитета свих жичара и ски лифтова и њихово повећањем указије на већи број корисника па самим тим и већи остварени промет.

Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева								
Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Мере којима се спречава појава ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Климатски услови	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	600.000	Делатност Друштва зависи од временских услова. Друштво је претходних година улагало у инвестиционе пројекте система за вештачко оснежавање који могу делимично ублажити и елиминисати наведени ризик;
Опадање економске моћи потрошача	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	600.000	У случају опадања економске моћи потрошача то се на првом месту одражава на терцијарни сектор привреде, у оквиру ког се налази и делатност нашег предузећа. Настојимо да елиминишемо тај ризик и учинимо своју услугу доступнијом планирајући попусте у претпродаји и акцијске викенде.
Информатичка безбедност система за израду и продају карата	1	#REF!	1	#REF!	1	Низак ризик	0	Непостојање адекватних заштитних баријера може угрозити функционисање система и довести до губитка репутације Друштва. С тим у вези уложена су значајна средства у заштитне системе и донети акти којима се дефинишу овлашћења и начини приступа подацима;
Безбедност корисника услуга	1	#REF!	1	#REF!	1	Низак ризик	0	Друштво настоји да континуирано обучава запослене за безбедно коришћење система жичара и вештачког оснежавања, како би у току сезоне исправно руковали системом и не би угрозили кориснике услуга;

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

ПОСЛОВАЊЕ У ПРЕТХОДНОМ ПЕРИОДУ

У 2025. години Друштво је пословало стабилно и у планираном обиму и активностима. Основна делатност се обављана редовно уз стандардне потешкоће које се олегдају, а нарочито у последње две сезоне, у лошим временским услова - високе температуре, недостатка природног снега и непоседовање довољних водних ресурса за прављење вештачког снега у периоду децембар/март, што за последицу има пад посећености скијалиштима. То се неповољно одражава на висину пословних прихода. С друге стране, Друштво мора да се припреми за сезону без обзира на неизвесност временских услова, тако да пословни расходи имају тенденцију бржег раста од пословних прихода. Из тог разлога остварена нето добит из године у годину је у паду али још увек позитивна.

Покренути су планирани инфраструктурни радови и настављено је са припремом за даље инвестирање. Финансирање пројеката се врши из кредита и ануитети се отплаћују на време.

И даље је присутан недостатак радне снаге као и велика флукуација радне снаге услед ниских зарада. Сада већ постаје неизвесно и ангажовање на привремено-повременим пословима што представља проблем у току зимске сезоне.

Као у сваком пословном окружењу, пословање је изложено одређеним ризицима, а за Друштво ризици представљају: делатност која зависи од временских услова, ограничавање ценовне политике услуга и економска моћ потрошача.



БИЛАНС СТАЊА						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	17.665.424	17.184.031	17.307.340	17.519.342
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	622.025	619.284	616.543	613.800
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	622.025	619.284	616.543	613.800
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	16.597.529	16.118.877	16.244.927	16.459.672
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	11.592.159	11.470.000	11.360.000	12.572.475
023	2. Постројења и опрема	0011	1.354.450	1.335.000	1.305.000	1.279.450
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	219.364	219.364	219.364	214.120
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.544.106	2.207.063	2.473.113	1.506.177
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	887.450	887.450	887.450	887.450
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	445.870	445.870	445.870	445.870
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	340.120	340.120	340.120	340.120
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	105.750	105.750	105.750	105.750
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.268.508	1.022.320	840.950	626.016
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	339.695	327.380	342.080	283.800
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	337.517	325.000	339.120	280.150
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.178	2.380	2.960	3.650
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	81.510	75.270	69.780	81.380
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	81.510	75.270	69.780	79.280
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	2.100
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	29.451	35.460	51.490	62.566
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	20.617	29.210	41.250	43.870
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	7.834	5.250	9.240	17.650
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1.000	1.000	1.000	1.046
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	750.120	550.000	350.000	185.470
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	67.732	34.210	27.600	12.800
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18.933.932	18.206.351	18.148.290	18.145.358
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.582.490	1.582.490	1.582.490	1.582.490
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.827.123	3.484.033	3.127.973	3.202.762
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	230.000	230.000	230.000	230.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.036	5.036	5.036	5.036
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.721.978	1.721.978	1.721.978	1.767.430
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	37.425	37.425	37.425	35.960
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.907.534	1.564.444	1.208.384	1.236.256
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.200.885	1.200.885	1.200.885	1.200.885
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	706.649	363.559	7.499	35.371
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	7.928.891	7.928.891	8.269.041	7.080.489

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	71.331	71.331	71.331	63.020
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	64.121	64.121	64.121	58.220
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	7.210	7.210	7.210	4.800
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.857.560	7.857.560	8.197.710	7.017.469
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	917.656	917.656	917.656	917.656
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	3.800.027	3.800.027	3.800.027	2.619.786
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	3.139.877	3.139.877	3.480.027	3.480.027
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	170.220	170.220	170.220	160.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6.149.085	5.977.829	6.106.328	6.479.829
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	858.613	645.378	474.728	1.222.278
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	693.938	463.938	238.938	773.938
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	680.000	450.000	225.000	760.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	13.938	13.938	13.938	13.938
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0	2.640	7.520	15.280
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	71.330	68.040	78.030	176.530
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	36.210	43.080	65.780	127.280
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	35.120	24.960	12.250	49.250
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	87.385	45.520	77.560	98.390
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	13.250	21.020	38.620	36.220
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	74.135	24.500	38.940	62.170
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.960	65.240	72.680	158.140
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18.933.932	18.206.351	18.148.290	18.145.358
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.582.490	1.582.490	1.582.490	1.582.490

БИЛАНС УСПЕХА

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План	План	План	План
			01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.391.885	1.516.260	1.620.488	2.272.027
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.306.050	1.344.810	1.362.603	1.899.307
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.306.050	1.344.810	1.362.603	1.899.307
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	85.835	171.450	257.885	372.720
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	644.146	1.062.961	1.476.799	2.030.566
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	184.125	239.603	292.192	439.970
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	187.771	308.378	445.561	601.877
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	75.798	153.221	229.564	311.377
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11.483	23.213	34.779	47.174
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	100.490	131.944	181.218	243.326
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	112.000	224.000	336.000	448.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	89.337	164.228	229.293	309.735
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	70.913	126.352	173.753	230.984
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	747.739	453.699	143.689	241.461
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	37.050	85.100	129.150	201.100
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	37.050	85.100	129.150	201.100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	37.050	85.100	129.150	201.100
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.500	1.500	1.500	4.700
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.540	6.540	8.540	9.690
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.393.385	1.517.760	1.621.988	2.276.727
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	686.736	1.154.201	1.614.489	2.241.356
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	706.649	363.559	7.499	35.371
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	706.649	363.559	7.499	35.371
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

* Година за коју се израђује План пословања

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
		3	4	5	6
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.448.650	1.427.388	1.606.982	2.288.517
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.447.300	1.313.288	1.264.682	1.716.365
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.350	0	0	152
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	114.100	342.300	572.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	474.696	716.639	1.079.733	1.531.778
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	93.000	160.000	245.000	323.400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	78.250	78.250	94.290	152.700
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	187.356	307.549	444.733	601.048
4. Плаћене камате у земљи	3010	37.050	85.100	129.150	201.100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	13.800	13.800	13.800	13.800
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	65.240	71.940	152.760	239.730
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	973.954	710.749	527.249	756.739
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	6.500	9.500
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	6.500	9.500
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	25.000	25.000	25.000	25.000
1. Куповина акција и удела	3024	25.000	25.000	25.000	25.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	25.000	25.000	18.500	15.500
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	250.000	450.000	450.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	250.000	450.000	450.000
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	368.285	555.200	778.200	1.175.220
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	350.000	520.000	720.000	1.100.220
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	18.285	35.200	58.200	75.000
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	368.285	305.200	328.200	725.220
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.448.650	1.677.388	2.063.482	2.748.017
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	867.981	1.296.839	1.882.933	2.731.998
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	169.451	169.451	169.451	169.451
3. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	750.120	550.000	350.000	185.470

* Година за коју се израђује План пословања

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ**БИЛАНС СТАЊА**

У планираној активи Биланса стања за 2026. годину највеће учешће имају некретнине, постројења и опрема, 97%, која су од оснивања Друштва 2006. године увећана више од девет пута. На тој категорији су евидентирани све инвестиције које су финансиране средствима државе: кроз субвенције, пројекте Министарства, НИП и капиталне пројекте.

У планираној пасиви Биланса стања основни капитал Друштва чини новчани капитал у укупном износу од 70.000.000 динара и 160.000.000 динара неновчаног капитала који представља сувласништво Републике Србије од 69,10% идеалних делова четвороседне жичаре „Панчићев врх“ у ски центру Копаоник што укупно чини 230.000.000 динара. Имовина која је дата на управљање Друштву, од стране оснивача, приликом оснивања је евидентирана у оквиру Некретнина, постројења и опреме у активи али и на конту у оквиру пасиве – Обавезе које се могу конвертовати у капитал. Највеће учешће, 39%, има позиција дугорочна резервисања и дугорочне обавезе, услед повећаних кредита за инвестиције код пословних банака. Од оснивања до данас, Друштву су одобравана бесповратна средства за инфраструктурно опремање ски центара што је увећавало имовину. Њихово учешће у пасиви износи 36%. У складу са МРС 20, како се постепено амортизује вредност имовине купљене из ових средстава, на приходима се евиденција врши на конту 641 – приходи по основу условљене донације, у истом износу колико износи амортизација. Евиденција на овај начин вршиће се до краја амортизационог века. Капитал у пасиви учествује са 18%.

БИЛАНС УСПЕХА

Друштво, у оквиру обављања своје делатности, стиче и прибавља средства из следећих извора:

- из прихода остварених продајом ски карата;
- из прихода остварених истицањем рекламног простора;
- из прихода остварених изнајмљивањем пословног простора;
- из прихода од паркинг гараже;
- из прихода остварених давањем права ски школама да врше обуку скијаша;
- из прихода остварених од пружање услуга на скијалишту (организација трка, ангажовање специјалне механизације и тд.);
- из финансијских кредита;

Пословни приходи су планирани и износу од 2.271 мил.дин., што је за 7% више од процене остварења за 2025. годину. Базирају се на ценовнику основних услуга, скопљеним уговорима за издавање рекламног и пословног простора, прихода од ски школа и плана прихода од субвенција евидентираних по стандарду МРС-20
Пословни расходи планирани су у износу од 2.030 мил. динара што за 7% више од процене остварења за 2025. годину. По сегментима пословних расхода, повећања у односу на процену за 2025. годину су следећа: материјални трошкови повећеће се за 21% и то највећим делом код електричне енергије, енергетских горива и резервних делова; зараде и остала лична примања се повећавају за 29% и то код зарада за 18% а највеће повећање је код накнада ангажованих на привремено-повременим пословима за 25% због повећања броја ангажованих лица и корекције накнада са 68.000 на 75.000 динара; амортизација је у нивоу за 2025. годину; трошкови производних услуга повећавају се за 19% због већег обима услуга одржавања средстава; нематеријални трошкови се смањују за 25%.

Из пословног сегмента прихода и расхода, остварује се пословни добитак од 241 мил. динара.

Финансијски подбиланс је негативан у износу од 201 мил.динара док је остали подбиланс негативан у износу од 5 мил. динара.

Из планираних укупних прихода и расхода остварује се нето добит у износу од 35 мил. динара.

ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

У планираним новчаним токовима за 2026. год највећи дело односи се на пословне активности. Целокупан прилив је из продаје услуга (ски карте, закупи пословног и рекламног простора, приходи од ски школа), а одливе чине исплате добављачима, зараде и одливи по основу јавних прихода (ПДВ). Из свих активности остварује се нето прилив готовине па је стање новчаних средстава на крају обрачунског периода 185 мил. динара.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима)					
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	53.134.608	107.408.131	160.924.574	218.275.487
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	75.798.300	153.221.300	229.564.300	311.377.300
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	87.281.742	176.434.327	264.343.291	358.550.961
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	156	157	160	165
4.1.	- на неодређено време	156	157	160	165
4.2.	- на одређено време				
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	85.225.694	105.256.854	134.803.793	179.535.802
6	Број прималаца ***	256	75	78	260
7	Превоз запослених на посао и са посла	6.664.856	10.564.856	14.464.856	19.403.664
8	Дневнице на службеном путу	225.000	310.000	395.000	600.000
9	Накнаде трошкова на службеном путу	2.875.000	4.335.000	5.275.000	9.515.000
10	Отпремнина за одлазак у пензију	0	525.000	1.026.000	2.052.000
11	Број прималаца отпремнине	0	1	2	4
12	Јубиларне награде	0	0	8.847.500	9.535.000
13	Број прималаца јубиларних награда	0	0	29	32
14	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0
15	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
16	Стипендије	0	0	0	0
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	60.000	75.000	90.000	930.000
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	775.000	775.000	1.550.000

* Година за коју се израђује План пословања

** број запослених последњег дана извештајног периода

*** број ангажованих лица

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024 године	154		Стање на дан 30.06.2026. године	157
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026	
1	<i>навести основ</i>	0	1	<i>одлазак у пензију</i>	1
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026	
1	<i>пријем новозапослених на неодређено</i>	2	1	<i>пријем новозапослених на неодређено</i>	4
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026 године	156		Стање на дан 30.09.2026 године	160
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	156		Стање на дан 30.09.2026 године	160
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026	
1	<i>одлазак у пензију</i>	1	1	<i>одлазак у пензију</i>	2
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026	
1	<i>пријем новозапослених на неодређено</i>	2	1	<i>пријем новозапослених на неодређено</i>	7
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026 године	157		Стање на дан 31.12.2026 године	165

* Претходна година

** Година за коју се израђује План пословања

НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима)

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026
1	Накнаде члановима Скупштине друштва	414.366	828.732	1.243.098	1.657.464
2	Број чланова Скупштине друштва	1	1	1	1
3	Накнаде члановима Надзорног одбора	2.413.443	4.826.886	7.240.329	9.653.772
4	Број чланова Надзорног одбора	5	5	5	5
5	Накнаде члановима Комисије за ревизију	1.110.825	2.221.650	3.332.475	4.443.300
6	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	3

* Година за коју се израђује План пословања

Позиције од 1 до 7 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада
по месецима за 2026 годину - Бруто 1 (у динарима)**

План по месецима 2026	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	151	24.500.000	162.252				3	1.197.000	399.000	154	25.697.000	166.864
Фебруар	151	24.000.000	158.940				3	1.212.300	404.100	154	25.212.300	163.716
Март	151	23.100.000	152.980	2	592.000	296.000	3	1.197.000	399.000	156	24.889.000	159.545
Април	151	24.500.000	162.252	2	592.000	296.000	3	1.197.000	399.000	156	26.289.000	168.519
Мај	150	24.000.000	160.000	4	952.000	238.000	3	1.194.000	398.000	157	26.146.000	166.535
Јун	150	22.950.000	153.000	4	952.000	238.000	3	1.086.000	362.000	157	24.988.000	159.159
Јул	150	23.100.000	154.000	6	1.312.000	218.667	3	1.200.000	400.000	159	25.612.000	161.082
Август	150	22.400.000	149.333	6	1.312.000	218.667	3	1.200.000	400.000	159	24.912.000	156.679
Септембар	149	22.900.000	153.691	8	1.728.000	216.000	3	1.191.000	397.000	160	25.819.000	161.369
Октобар	148	22.900.000	154.730	8	1.728.000	216.000	3	1.203.000	401.000	159	25.831.000	162.459
Новембар	148	24.000.000	162.162	14	2.966.000	211.857	3	1.167.000	389.000	165	28.133.000	170.503
Децембар	147	23.500.000	159.864	15	3.146.000	209.733	3	1.203.000	401.000	165	27.849.000	168.782
УКУПНО	1.796	281.850.000	156.932	69	15.280.000	221.449	36	14.247.300	395.758	1.901	311.377.300	163.797
ПРОСЕК	150	23.487.500	156.932	7	1.528.000	221.449	3	1.187.275	395.758	158	25.948.108	163.797

**Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада
по месецима за 2026 годину - Бруто 2 (у динарима)**

План по месецима 2026	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	151	28.211.750	186.833				3	1.378.346	459.449	154	29.590.096	192.143
Фебруар	151	27.636.000	183.020				3	1.395.963	465.321	154	29.031.963	188.519
Март	151	26.599.650	176.157	2	681.688	340.844	3	1.378.346	459.449	156	28.659.684	183.716
Април	151	28.211.750	186.833	2	681.688	340.844	3	1.378.346	459.449	156	30.271.784	194.050
Мај	150	27.636.000	184.240	4	1.096.228	274.057	3	1.374.891	458.297	157	30.107.119	191.765
Јун	150	26.426.925	176.180	4	1.096.228	274.057	3	1.250.529	416.843	157	28.773.682	183.272
Јул	150	26.599.650	177.331	6	1.510.768	251.795	3	1.381.800	460.600	159	29.492.218	185.486
Август	150	25.793.600	171.957	6	1.510.768	251.795	3	1.381.800	460.600	159	28.686.168	180.416
Септембар	149	26.369.350	176.976	8	1.989.792	248.724	3	1.371.437	457.146	160	29.730.579	185.816
Октобар	148	26.369.350	178.171	8	1.989.792	248.724	3	1.385.255	461.752	159	29.744.397	187.072
Новембар	148	27.636.000	186.730	14	3.415.349	243.954	3	1.343.801	447.934	165	32.395.150	196.334
Децембар	147	27.060.250	184.083	15	3.622.619	241.508	3	1.385.255	461.752	165	32.068.124	194.352
УКУПНО	1.796	324.550.275	180.707	69	17.594.920	254.999	36	16.405.766	455.716	1.901	358.550.961	188.612
ПРОСЕК	150	27.045.856	180.707	7	1.759.492	254.999	3	1.367.147	455.716	158	29.879.247	188.612

* Година за коју се израђује План пословања

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗАРАДА, НАКНАДА И БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Специфичност трошкова зарада и осталих личних примања за 2026. је:

-Анексом 6 Колективног уговора цена рада је увећана за 5,1% сходно смерницама за 2026. Такође, минимална зарада за 2026. годину увећана је за 10,1%. У зависности од броја часова рада у месецу, дотирање до минималне зараде се креће од 65 запослених (42% од укупног броја запослених) до 88 запослених (57% од укупног броја запослених). Сезонски карактер рада ски центара свих 7 дана у недељи у току зимске сезоне значи веће учешће увећане зараде због рада на државне и верске празнике и ноћног рада. Друштво планира пријем 15 запослених у 2026. години због великог одлива запослених у последње две године. Због тога планирана маса (брutto 1) за 2026 годину повећана је за 17% у односу на процену остварења за 2025. док се просечна зарада повећава за 16% (треба имати у виду и ванредно повећање минималне зараде од септембра 2025 за 9,1%)

-на привремено повременим пословима у ски центрима се ангажује радна снага са територија локалних самоуправа на чијој територији се ски центри налазе чиме се доприноси повећању животног стандарда и развијености руралних подручја као и већим приходима локалних самоуправа. Уговором је дефинисано да се накнада исплаћује на основу „дана проведених на раду“, што значи да пун износ накнаде може да се добије само за шестодневне радне недеље у току целог месеца, и због тога су варирања у просечној исплаћеној накнади. План за 2026. годину, као и планови из претходних година, полази од претпоставке да ће исплате ићи у пуном износу накнаде, као да ангажовани ради пун месец. Потребе за ангажовањем зависе од броја инсталација која су пуштана у рад током сезоне. Планирана потребна средства за њихове накнаде се повећавају за 25% уз повећање броја ангажованих за 20% у односу на процену остварења за 2025. годину. Нето накнаде ангажованих на привремено-повременим пословима у 2026. години сврстана је у две категорија у зависности од сложености и одговорности посла, у распону од 70.000 до 75.000

-превоз на рад и са рада је значајан трошак за Друштво. За ту категорију планирано је да се обезбеди 19 мил.дин. у 2026. години, због повећања броја ангажованих на привремено повременим пословима. Трошкови превоза су различити у организационим деловима. За ски центаре ангажује се аутопревозник, путем јавне набавке, јер до крајњег одређишта не саобраћа јавни превоз. Где је то могуће, у месецима када је мањи број запослених на послу, превоз се обавља сопственим минибусом. За износ изнад неопорезивог дела Друштво обрачунава порез. Превоз у Београду се не исплаћује.

- диспoкација ски центара у односу на Управу изискује трошкове службеног путовања који су за 2026 годину планирани у износу од 10,1 мил.динара што је повећање од 14% у односу на 2025. На повећање највише утичу цене хотелског смештаја и авио карте. Висина дневница је иста као и у 2025 - 1.000 динара у земљи и 15 евра за иностранство.

-у плану за 2026. годину приказани су трошкови за отпремнину за одлазак у пензију за 4 запослена. Ти трошкови су укалкулисани као резервисања по MPC 19.

- Друштво у 2026. години навршава 20 година постојања тако да запослени који су од оснивања имају права на јубиларну награду. 20 година непрекидног рада остварује 27 запослених који на основу Колективног уговора добијају две просечне зараде, док за 10 година рада у Друштву 5 запослених ће примити једну зараду и то своју, Предузећа или на нивоу Републике у зависности шта је за запосленог повољније

-солидарна помоћ: Колективним уговором одређен је критеријум у зависности од врсте солидарне помоћи за најтеже случајеве обољења, а и смрти. Планиран износ за солидарну помоћ у 2026 је исти износ као у плану за 2025. годину

-Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима су повећана због Божићних пакетића за децу запослених. Планирана је исплата по 12.000 динара по детету (70) што је испод неопорезивог дела.

-Трошкови стручног усавршавања запослених, односи се на обуку за одржавање и руковање инсталација, обуку за уплитање ужади већих пречника, обуку тимова и одговорних лица за реаговање у ванредним ситуацијама, обуку и стручни испит за извршне раднике жичаре за транспорт лица а из дела Сектора за информационе технологије обуке које се односе на Mikrotik (MTCNA, MTCSE), ST-BWINCCS (Siemens Simatic), Azure Admin ili Architect, Comptia Network+Security+ и Network administration.

НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА

Као дводомно привредно друштво органи управљања чине председник Скупштине (1 члан), Надзорни одбор (5 чланова) и директор. План њихових накнада/зараде је следећи:

- за председника Скупштине: 80% просечне нето зараде по запосленом исплаћене за септембар 2025 увећане за 10%. Просечна нето зарада за септембар 2025 износила је 101.708 динара, тако да ће нето накнада председнику Скупштине у 2026. износити 89.503 динара (брutto 138.122 динара).

- за Надзорни одбор: накнада за председника Надзорног одбора је у нивоу просечне нето зараде по запосленом у Друштву исплаћена за септембар 2025 увећана за 10% што у плану за 2026. износи нето 111.879 динара (брutto 172.653 динара), док је за чланове (4 члана) у нивоу просечне исплаћене нето зараде за септембар 2025 што у плану за 2026. износ нето 101.708 динара (брutto 156.957 динара);

- за директора: обрачун је као и за све запослене у Друштву сходно Колективном уговору (Анекс 6), којим је увећана цена рада за 5,1%. Као средње друштво капитала основна нето зарада директора може максимално да буде 80% нето зараде у јавном сектору (294.722,10 x 0,8 = 235.777,68). Основна нето зарада директора планирана у 2026. години износи 234.150,00

Друштво има Комисију за ревизију која броји три члана. Комисија за свој рад прима накнаду и она ће бити у висине наканада исплаћене у 2025, а то значи нето 89.977 динара (брutto 138.853 динара) за председника и нето 74.981 динара (брutto 115.711) за члана Комисије.

**БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И
АНГАЖОВАНИХ ЛИЦА**

Друштво 2025. годину завршава са 154 запослена. У 2026. години у пензију одлази четири запослена. Током последње две године број запослених је опао и то са 176 (31.12.2023.) на 154 колико има на дан 31.12.2025. Због тога Друштво планира пријем 15 новозапослених на неодређено радно време у току 2026, тако да ће се 2026. завршити са 165 запослени.

Такође, Друштво ангажује додатну радну снагу на привремено-повременим пословима која је најинтезивнија у зимском периоду и креће се од 260 (јануар-април и децембар) до 78 у осталим месецима.

ПОСЛОВОДСТВО

Пословодство Предузећа чине:

-Дејан Ћика, директор, именован Решењем 24 број 119-11512/2021 од 09.12.2021. године

-Катарина Шушић, извршни директор за организациони део подршке

-Јелисавета Стевановић, извршни директор за организациони део операција

Критеријум за обрачун зарада Пословодства исти је као и за остале запослене. У случају осетног пада планираних прихода, смањиће се планирана маса за исплату зарада како се не би угрозило функционисање Друштва.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)

План за период 01.01-31.12.2026 године

Намена	Субвенције / Остали приходи из буџета*	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Ски центар Брезовица	Субвенције	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
Пројекат скијашке инфраструктуре	Субвенције	0	0	343.200.000	572.000.000
	УКУПНО	25.000.000	25.000.000	368.200.000	597.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

** Година за коју се израђује План пословања

Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину у оквиру Министарства туризма и омладине, раздео 37 - Министарство туризма и омладине, програм 1507 - Уређење и развој у области туризма, функција 473 - Туризам, програмска активност 0006 – Подршка раду ЈП „Скијалишта Србије“, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама обезбеђена су средства у износу 597.000.000 динара.

- Опредељена средства у износу од 25.000.000 динара „Скијалишта Србије“ доо користиће за потребе Ски центра „Брезовица“ доо. Изузетно тежак социјални положај радника Ски центра „Брезовица“ доо огледа се у неисплаћеним зарадама из претходног периода. Опредељена средства ће подмитити део заосталих зарада.

- Средства у износу од 572.000.000 динара намењена су за потребе пројекта изградње објеката скијашке инфраструктуре.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (у динарима)										
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	План реализације током 2026. године				План реализације закључно са 31.12.2026. године
						План 01.01-31.03.	План 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	
1	Реконструкција жичаре Панчићев врх по систему "кључ у руке"	2021	2027	59.850.000	28.726.200	0	0	0	0	28.726.200
2	Радови на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаник	2021	2026	53.848.000	39.380.400	0	7.200.000	14.467.600	14.467.600	53.848.000
3	Вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаник	2021	2026	864.000.000	840.547.000	0	12.000.000	23.453.000	23.453.000	864.000.000
4	II фаза изградње система за вештачко оснежавање у ски центру Копаник по систему "кључ у руке"	2025	2026	354.086.472	331.007.143	0	23.079.329	23.079.329	23.079.329	354.086.472
5	Изградња објекта скијашке инфраструктуре по систему "кључ у руке"	2026	2027	572.000.000	0	0	0	343.200.000	572.000.000	572.000.000
УКУПНО:				1.903.784.472	1.239.660.743	0	42.279.329	404.199.929	632.999.929	1.872.660.672

* Претходна година

** Година за коју се израђује План пословања

Кратко образложити инвестиције

У 2026. години предвиђа се окончање радова на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаник, вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаник и наставак проширења система за вештачко оснежавање у ски центру Копаник по систему "кључ у руке", док се окончање реконструкције жичаре "Панчићев врх" очекује у 2027. Из сопствених средстава финансира се реконструкција жичаре "Панчићев врх и недостајућа инфраструктура а из кредита се финансира вештачко оснежавање стаза и II фаза проширења система вештачког оснежавања у ски центру Копаник.

Планом инвестиција за 2026 предвиђена је изградња објекта скијашке инфраструктуре по систему "кључ у руке" у ски центру Копаник а средства у износу од 572.000.000 динара за тај пројекат обезбеђена су Буџетом Републике Србије за 2026. годину преко апропријације Министарства туризма и омладине.

