

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализација 01.01.-31.12/ план 01.01.-31.12
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.117.529	2.174.952	2.174.952	2.110.070	97
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.620.483	1.831.632	1.831.632	1.727.893	94
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.620.483	1.831.632	1.831.632	1.727.893	94
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	387.746	343.320	343.320	382.177	111
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	109.300				0
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.877.912	1.900.110	1.900.110	1.866.946	98
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	328.438	467.800	467.800	362.997	78
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	427.278	511.191	511.191	466.439	91
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	257.725	271.647	271.647	263.256	97
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	39.045	41.154	41.154	39.883	97
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	130.508	198.390	198.390	163.300	82
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	441.240	440.000	440.000	452.980	103
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	127.849		0		0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	209.586	250.135	250.135	259.964	104
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	891				0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	342.630	230.984	230.984	324.566	141
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	239.617	274.842	274.842	243.124	88
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					0
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10.900	0	0	286	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029					0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	10.900			286	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					0
	B. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	218.517	231.200	231.200	190.104	82
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	191.518	231.200	231.200	190.104	82
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	7.735				0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	19.264				0
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	208.517	231.200	231.200	189.818	82
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.293				0
583, 585 и 586	II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	12.086				0

67	Ж. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	26.306	4.700	4.700	6.966	129
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20.561	9.690	9.690	27.212	281
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.157.128	2.179.652	2.179.652	2.116.422	97
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.129.076	2.141.000	2.141.000	2.084.262	97
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	28.052	38.652	38.652	32.160	83
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048					0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	28.052	38.652	38.652	32.160	83
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	23.550				0
722 дуг. сав. до	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					0
722 #01 - сав. до	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	39.983				0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					0
	Ѕ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	44.485	38.652	38.652	32.160	83
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					

Датум: 26.01.2026

М.П.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализација 01.01. -31.12/ план 01.01. -31.12
					План	Реализације	
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	17.418.912	16.295.292	16.295.292	17.760.924	109
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	634.759	611.348	611.348	634.756	104
010	1. Улагачко удео	0004					#DIV/0!
011, 012 и 014	2. Компаније, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	624.769	611.348	611.348	624.766	102
013	3. Умешт	0006					#DIV/0!
015 и 016	4. Нематеријална имовина учеста у партнер и нематеријална имовина у припреми	0007	9.990			9.990	#DIV/0!
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					#DIV/0!
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	16.400.515	15.275.434	15.275.434	16.717.530	109
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12.014.214	12.905.634	12.905.634	11.672.159	90
023	2. Постројења и опрема	0011	1.348.101	914.000	914.000	1.394.450	153
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	219.365	55.800	55.800	219.364	393
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема учеста у партнер и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.999.997	700.000	700.000	2.544.106	363
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014					#DIV/0!
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	818.838	700.000	700.000	887.451	127
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					#DIV/0!
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017			0		#DIV/0!
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	383.638	408.510	408.510	408.638	100
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Ученица у капиталу правних лица (осим ученица у капиталу која се вредују методом ученица)	0019	327.860	358.510	358.510	327.860	91
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Ученица у капиталу која се вредују методом ученица	0020					#DIV/0!
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, запослим и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					#DIV/0!
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, запослим и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					#DIV/0!
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дани кредити и гаранци) у земљи	0023					#DIV/0!
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дани кредити и гаранци) у иностранству	0024					#DIV/0!
046	7. Дугорочна финансијска улагања (квотије од вредности које се вредују по амортизовану вредности)	0025					#DIV/0!
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удео	0026					#DIV/0!
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	55.778	50.000	50.000	80.778	162
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					0
288	В. ОДНОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					#DIV/0!
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	984.858	433.937	433.937	655.717	151
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	297.472	168.300	168.300	312.318	186
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	292.290	165.000	165.000	307.517	186
11 и 12	2. Недоробљена производа и готови производи	0033					#DIV/0!
13	3. Робе	0034					#DIV/0!
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.182	3.300	3.300	4.801	145
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					#DIV/0!
14	ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					#DIV/0!
20	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	69.522	10.000	10.000	84.597	846

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализација 01.01.-31.12/ план 01.01.-31.12
					План	Реализација	
204	1. Потраживања од култура у земљи	0039	69,490	10,000	10,000	81,510	815
205	2. Потраживања од култура у иностранству	0040	32			3,087	#DIV/0!
200 и 202	3. Потраживања од матичног, занисних и осталих повезаних лица у земљи	0041					#DIV/0!
201 и 203	4. Потраживања од матичног, занисних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					#DIV/0!
206	5. Остали потраживања по основу продаје	0043					#DIV/0!
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	19,763	12,000	12,000	76,151	635
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	11,667	12,000	12,000	53,263	444
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	7,050			21,991	#DIV/0!
224	3. Потраживања по основу преplaћених осталих пореза и доприноса	0047	1,046			897	#DIV/0!
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0	#DIV/0!
230	1. Крајкорочни кредити и плашеман - матично и занисна правна лица	0049					#DIV/0!
231	2. Крајкорочни кредити и плашеман - остала повезана правна лица	0050					#DIV/0!
232, 234 (део)	3. Крајкорочни кредити, зарони и плашеман у земљи	0051					#DIV/0!
233, 234 (део)	4. Крајкорочни кредити, зарони и плашеман у иностранству	0052					#DIV/0!
235	5. Хартије од вредности које се зредују по амортизационој вредности	0053					#DIV/0!
236 (део)	6. Финансијски средства која се зредују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					#DIV/0!
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удео	0055					#DIV/0!
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски плашеман	0056					#DIV/0!
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	585,189	208,637	208,637	169,451	81
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	12,912	35,000	35,000	13,200	38
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18,403,770	16,729,229	16,729,229	18,416,641	110
88	В. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1,744,138	3,881,378	3,881,378	1,582,491	41
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3,087,316	3,461,187	3,461,187	3,120,474	98
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	230,000	230,000	230,000	230,000	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0				0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0				#DIV/0!
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5,036	5,036	5,036	5,036	100
330 и потражив са.ц.о рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1,721,978	2,066,331	2,066,331	1,721,978	83
договн са.ц.о рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	37,425			37,425	#DIV/0!
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1,167,727	1,159,820	1,159,820	1,200,885	104
340	1. Нераспоредени добитак прошле године	0409	1,123,242	1,121,168	1,121,168	1,168,725	104
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0410	44,485	38,652	38,652	32,160	83
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					#DIV/0!
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					#DIV/0!
350	1. Губитак прошле године	0413					#DIV/0!
351	2. Губитак текуће године	0414					#DIV/0!
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	6,899,959	6,645,496	6,645,496	7,615,375	115
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	71,331	67,840	67,840	67,965	100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализација 01.01. -31.12/ п. план 01.01. -31.12
					План	Реализација	
404	1. Резервисана за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	64.121	51.000	51.000	62.795	123
400	2. Резервисана за трошкове у гарантном року	0418					#DIV/0!
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисана	0419	7.210	16.840	16.840	5,170	31
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6.828.628	6.577.656	6.577.656	7.547.410	115
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	917.656	917.656	917.656	917.656	100
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, страним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					#DIV/0!
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, страним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					#DIV/0!
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зарпови и обавезе по основу дигитална у земљи	0424	3.843.215	2.960.000	2.960.000	3.830.037	129
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зарпови и обавезе по основу дигитална у иностранству	0425					#DIV/0!
413	6. Обавезе по емисионим хартијама од предности	0426					#DIV/0!
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	2.067.757	2.700.000	2.700.000	2.799.727	104
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			0		#DIV/0!
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	184.418	204.662	204.662	170.220	83
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6.331.043	6.200.140	6.200.140	6.037.169	97
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.901.034	217.744	217.744	1.473.403	677
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					#DIV/0!
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.409.310	134.000	134.000	993.938	742
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, страним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					#DIV/0!
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, страним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					#DIV/0!
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зарпови од лица која нису домаће банке	0436					#DIV/0!
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	1.395.372	120.000	120.000	980.000	817
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зарпови и обавезе из иностранства	0438					#DIV/0!
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од предности	0439					#DIV/0!
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	13.938	14.000	14.000	13.938	100
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	14.609	27.400	27.400	17.296	63
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	270.019	56.007	56.007	211.451	378
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, страним и осталим повезаним лицима у земљи	0443					#DIV/0!
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, страним и осталим повезаним лицима у иностранству	0444					#DIV/0!
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	173.768	55.507	55.507	158.893	286
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	96.208			52.558	#DIV/0!
439 (део)	5. Обавезе по менижима	0447					#DIV/0!
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	43	500	500		0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	97.139	0	0	86.106	#DIV/0!
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	33.546			32.150	#DIV/0!
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих занисних прихода	0451	63.593			53.956	#DIV/0!
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					#DIV/0!
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЉЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					#DIV/0!
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	109.957	337	337	164.612	48.846
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					#DIV/0!
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18.403.770	16.729.229	16.729.229	18.416.641	110
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.744.138	3.881.378	3.881.378	1.582.491	41

Датум: 26.01.2026.

М.П.

Овлашћено лице: _____

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01.-31.12.2024.	План за 01.01.-31.12.2025.	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализација 01.01.-31.12/ план 01.01.-31.12
					План	Реализација	
1	A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
2	I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.956.426	2.318.105	2.318.105	1.930.203	83
3	1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		2.318.105	2.318.105	1.849.934	80
4	2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.671.014			271	0
5	3. Примљене камате и гетовних активности	3004					0
6	4. Остали приливи из редовних послова	3005	285.412			80.000	0
7	II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.928.895	1.291.000	1.291.000	2.862.445	222
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.539.280	550.000	550.000	1.503.419	273
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	397.442			363.213	#DIV/0!
10	3. Зараде, накнаде заради и остали лични расходи	3009	409.388	467.800	467.800	356.539	76
11	4. Плаћене камате у земљи	3010	340.331	231.200	231.200	312.532	135
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011					0
13	6. Порез на добитак	3012	10.880	12.000	12.000	14.920	124
14	7. Одливи по основу пословних прихода	3013	216.212	30.000	30.000	311.820	1.039
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014	15.272				0
16	III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		1.027.105	1.027.105		0
17	IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	972.379			932.240	0
18	B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
19	I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	761			8.567	0
20	1. Продаја акција и удела	3018					0
21	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	761			8.567	0
22	3. Остали финансијски пласмани	3020					0
23	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					0
24	5. Примљене дивиденде	3022					0
25	II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	41.000	25.000	25.000	25.000	100
26	1. Куповина акција и удела	3024	41.000	25.000	25.000	25.000	100
27	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025					#DIV/0!
28	3. Остали финансијски пласмани	3026					0
29	III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					0
30	IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	40.239	25.000	25.000	16.433	66
31	B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
32	I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	3.446.949			1.810.057	0
33	1. Увеличање основног капитала	3030					0
34	2. Дугорочни кредити у земљи	3031	2.655.951			1.078.087	0
35	3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					0
36	4. Краткорочни кредити у земљи	3033					0
37	5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					0
38	6. Остале дугорочне обавезе	3035	790.998			731.970	0
39	7. Остале краткорочне обавезе	3036					0
40	II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	2.013.765	968.468	968.468	1.277.122	132
41	1. Откуп сопствених акција и удела	3038					0
42	2. Дугорочни кредити у земљи	3039	892.667	940.000	940.000	1.000.018	106
43	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					0
44	4. Краткорочни кредити у земљи	3041	257.823				0
45	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					0
46	6. Остале обавезе	3043	799.431				0
47	7. Финансијски издаци	3044	63.844	28.468	28.468	277.104	973
48	8. Плаћене дивиденде	3045					0

49	III. Нето прилив (отлив) из активности финансирования (I - II)	3046	1,433,184			532,935	0
50	IV. Нето одлив готовине из активности финансирования (II - I)	3047		968,468	968,468		0
51	Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5,404,136	2,318,105	2,318,105	3,748,829	162
52	Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4,983,570	2,284,468	2,284,468	4,164,567	182
53	В. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	420,566	33,637	33,637		
54	Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				415,738	0
55	Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	164,623	175,000	175,000	585,189	334
56	З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
57	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
58	Д. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	585,189	208,637	208,637	169,451	81

Датум: 26.01.2026

Оксамбено име: _____

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализације 01.01.-31.12/ план 01.01.-31.12
				План	Реализација	
1.	Маса ППО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запослених)	185.692.108	190.152.787	190.152.787	189.889.773	100
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запослених)	257.725.547	271.646.838	271.646.838	263.255.566	97
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	296.770.967	312.801.334	312.801.334	303.138.787	97
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	160	161	161	154	96
4.1.	- на неодређено време	160	161	161	154	96
4.2.	- на одређено време					
5	Накнаде по уговору о делу	154.321	600.000	600.000	1.462.844	244
6	Број привремена накнаде по уговору о делу*	1	5	5	5	100
7	Накнаде по ауторским уговорима					0
8	Број привремена накнаде по ауторским уговорима*					0
9	Накнаде по уговору о привременом и повременом пословима	94.761.416	152.643.300	152.643.500	116.771.033	76
10	Број привремена накнаде по уговору о привременом и повременом пословима*	180	255	255	173	69
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					0
12	Број привремена накнаде по основу осталих уговора*					0
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине*					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	7.220.389	7.220.388	7.220.388	7.220.389	100
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	4.443.315	4.443.312	4.443.312	4.443.315	100
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	100
19	Превоз запослених на посао и са посла	11.056.962	19.403.664	19.403.664	16.576.002	85
20	Дневнице на службеном путу	774.186	529.000	529.000	901.523	170
21	Накнаде трошкова на службеном путу	8.064.159	6.470.000	6.470.000	9.705.675	150
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.457.106	200.000	200.000	81.281	41
23	Број привремена отпремнице	8	1	1	1	100
24	Јубиларне награде	259.554	0		0	0
25	Број привремена јубиларних награда	2	0		0	0
26	Смелтај и исхрана на терени					
27	Помоћ радницама и породични радника	3.086.542	6.000.000	6.000.000	2.498.841	42
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	595.093	880.000	880.000	32.309	4
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.594.283	1.550.000	1.550.000	245.000	16

Датум: 26.01.2026.

М.П.

Овлашћено лице: _____

Предузеће: ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"
Матични број: 20183390

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број ангажованих по основу уговора о привремено повременим пословима
	Стање на дан 30.09.2025. године	156		69
1.	Одлив кадрова	2		0
	- одлазак у пензију	1		
	- престанак рада	1		
2	Пријем	0		104
	- пријем новозапослених			104
	- престанак рада			
	Стање на дан 31.12.2025. године	154		173

Датум: 26.01.2026.

М.П.

Овлашћено лице: _____

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за	Остварење	01.01 - 31.12.2025		Индекс реализација 01.01. - 31.12./ план 01.01. - 31.12
		01.01-31.12.2024.	01.01-31.12.2024.	План	Реализација	
1.	Спонзорство					
2.	Донације	10.000.000	2.700.000	10.000.000	3.650.000	37
3.	Хуманитарне активности					
4.	Спортске активности					
5.	Репрезентација	5.400.000	4.254.404	5.400.000	5.626.944	104
6.	Реклама и пропaгaндa	69.860.000	33.973.182	64.949.999	33.377.510	51
7.	Остaлo					

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ
1				Спортско друштво Еверест	финансијска помоћ	500.000			
2				Нурлор	финансијска помоћ	500.000			
3				СЕД-удружење грађана	финансијска помоћ	950.000			
4				СЕД-удружење грађана Женски фудбалски клуб	финансијска помоћ	900.000			
5				Слога	финансијска помоћ	400.000			
4				Земунска бајка	финансијска помоћ	400.000			

Датум: 26.01.2026.

М.П.

Предузеће: ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"
Матични број: 20183390

Образац 4

Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01.-31.12.2025.

у динарима

	План		Реализација		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	78.274	57.557	80.628	59.363
	Највиша појединачна зарада	293.154	207.500	289.814	206.001
	Просечна зарада	149.310	104.666	136.493	98.533
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	368.757	261.545	359.793	255.057
	Највиша појединачна зарада	390.701	277.349	374.786	265.567
	Просечна зарада	379.057	269.545	374.249	265.966
Директор	Најнижа појединачна зарада	389.138	260.499	360.656	255.533
	Највиша појединачна зарада	390.701	277.349	388.950	275.496
	Просечна зарада	389.919	268.924	374.155	265.283

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ
Одлуке о расподели остварене добити

у 000 динара

Пословна година	Правни основ				Него резултат		Расподела остварене добити				
	Датум доношења Одлуке	Број Одлуке НО	Датум добијања сагласности Оснивача	Број акта којим је добијена сагласност Оснивача	Добитак / Губитак	Укупна остварена нето добит	Добит - за буџет		Престала добит		
							% добити	Износ у динарима	% добити	Износ у динарима	Опис
2018	18.06.2019.	06 Бр. 1559-6	01.08.2019.	05 Број: 41-7745/2019	Добитак	234.883.579,34	50%	117.441.789,67	50%	117.441.789,67	нераспоређена добит
2019	24.07.2020.	06 Бр. 1418-5-1	24.08.2020.	05 Број: 41-6598/2020	Добитак	313.961.424,00	100%	313.961.424,00	0%	0,00	
2020	17.06.2021.	06 Бр. 1075/2	10.11.2021.	05 Број: 41-10275/2021	Добитак	214.221.160,84	50%	107.110.580,42	50%	107.110.580,42	нераспоређена добит
2021	26.05.2022.	06 Бр. 691-3	08.07.2022.	05 Број: 41-5350/2022	Добитак	244.262.738,50	50%	122.131.369,25	50%	122.131.369,25	нераспоређена добит
2022	27.04.2023.	06 Бр. 503-5	05.06.2023.	05 Број: 41-4735/2023	Добитак	242.252.049,65	50%	121.126.024,83	50%	121.126.024,83	нераспоређена добит
2023	09.04.2024.	06 Бр. 426-2	24.10.2024.	05 Број: 41-10182/2024	Добитак	59.635.461,18	50%	29.817.730,59	50%	29.817.730,59	нераспоређена добит
2024	03.04.2025.	06 Бр. 347-2			Добитак	44.484.856,53	50%	22.242.428,27	50%	22.242.428,27	нераспоређена добит

УЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број Одлуке	Опис
2024	22.242.428,27		06 Бр. 347-2	
2023	29.817.730,59		06 Бр. 426-2	
2022	121.126.024,83		06 Бр. 503-5	
2021	122.131.369,25	21.10.2022.	06 Бр.691-3	
2020	107.110.580,42	07.12.2021.	06 Бр. 1075/2	
2019	313.961.424,00	18.11.2020.	06 Бр. 1418-5-1	
2018	117.441.789,67	25.11.2019.	06 Бр. 1559-6	

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, депозитни рачун, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2024.		чекови и платне картице			21.454.044
		текући рачуни - динари			555.058.817
			Атла банка		402.953
			Unicredit		2.038.988
			АИК банка		291.733
			Валса Intesa		64.886.270
			ОТР банка		954.856
			Директна банка		240.830
			Поштанска штедионица		473.877.117
			Српска банка		4.160.086
		Тгезог		8.294.624	
		Исправка вредности по ТР - МРС 9		-88.640	
		текући рачуни - девизе	Валса Intesa		705.828
		благајна-динари			18.339.445
		боловање			305.418
	068		УКУПНО		595.863.552
31.3.2025		чекови и платне картице			185.535
		текући рачуни - динари			803.512.223
			Атла банка		475.029
			Unicredit		2.321.704
			АИК банка		291.733
			Валса Intesa		80.402.487
			ОТР банка		1.905.538
			Директна банка		1.188.101
			Поштанска штедионица		706.414.081
			Српска банка		4.203.435
		Тгезог		8.294.528	
		Исправка вредности по ТР - МРС 9		-1.984.414	
		текући рачуни - девизе	Валса Intesa		1.692.240
		благајна-динари			1.004.656
		боловање			399.237
	068		УКУПНО		806.793.891
30.6.2025		чекови и платне картице			360.388
		текући рачуни - динари			314.301.102
			Атла банка		113.322
			Unicredit		1.642.452
			АИК банка		291.733
			Валса Intesa		20.779.203
			ОТР банка		3.938.567
			АИК банка		1.144.486
			Поштанска штедионица		279.032.209
			Српска банка		1.049.017
		Тгезог		8.294.528	
		Исправка вредности по ТР - МРС 9		-1.984.414	
		текући рачуни - девизе			462.874
		благајна-динари			917.450
		боловање			399.237
	068		УКУПНО		316.441.051
30.09.2025.		чекови и платне картице			522.977
		текући рачуни - динари			280.757.547
			Атла банка		190.371
			Unicredit		4.017.429
			АИК банка		2.057.429
			Валса Intesa		43.299.035
			ОТР банка		2.039.875
			Поштанска штедионица		220.216.108
			Српска банка		2.627.186
			Тгезог		8.294.528
		Исправка вредности по ТР - МРС 9		-1.984.414	
		текући рачуни - девизе			12.486.624
		благајна-динари			610.476
		боловање			538.600
	068		УКУПНО		294.916.224
31.12.2025.		чекови и платне картице			19.325.307
		текући рачуни - динари			148.657.418
			Атла банка		1.114.639
			Unicredit		3.565.589
			АИК банка		679.842
			Валса Intesa		88.534.467
			ОТР банка		3.755.582
			Поштанска штедионица		18.045.636
			Српска банка		1.730.428
			Тгезог		13.294.366
		Исправка вредности по ТР - МРС 9		-2.063.131	
		текући рачуни - девизе			471.000
		благајна-динари			998.168
		боловање			
	068		УКУПНО		169.451.894

ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Образац 10

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. године						Укупно	Реализација 01.01.-31.12.2025.		
								План 01.01.-31.03.2025.		План 01.01.-30.06.2025.		План 01.01.-30.09.2025.				План 01.01.-31.12.2025.	
								Реализација 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-31.03.2025.	Реализација 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-30.09.2025.			Реализација 01.01.-31.12.2025.	План 01.01.-31.12.2025.
1	Реконструкција жичаре Панчићев врх по систему "кључ у руке"	2020	2021	59.840	28.726	Сопствена средства Позајмљена средства Остало	31.114	0	0	31.114	0	31.115	0	31.115	0		
2	Радови на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаоник	2021	2022	53.848	39.030	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета Остало	31.114 14.818	0	14.818	14.818	0	14.818	0	14.818	0		
3	Вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаоник	2021	2023	864.000	620.810	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета Остало	243.190	243.190	0	243.190	33.398	243.190	33.398	243.190	64.184		
4	II фаза изградње система за вештачко оснежавање у ски центру Копаоник по систему "кључ у руке"	2025	2026	360.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета Остало	243.190	243.190	0	243.190	33.398	243.190	33.398	243.190	64.184		
Укупно инвестиције							289.122	0	406.008	569.122	181.398	280.000	148.000	569.123	395.191		

Датум: 26.01.2025.

М.П.

Овлашћено лице:

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

Потраживања	на дан 31.03.2024.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	9.636.490,66	6.145.650,95	4.835.085,14	38.540.687,67
од 3 месеца до 12 месеци	23.429.990,03	21.279.492,11	14.884.833,18	27.040.932,86
дуже од 12 месеци	2.334.009,72	4.797.404,60	10.862.016,47	7.310.034,72
УКУПНО	35.400.490,41	32.222.547,66	30.581.934,79	72.891.655,25

Обавезе за 2025. годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	54.529.772,87	58.375.102,58	48.738.556,25	211.452.219,38
од 3 месеца до 12 месеци	725.452,82		8.706.871,21	0,00
дуже од 12 месеци	58.262.798,57	59.823.231,36	114.641.343,30	0,00
УКУПНО	113.518.024,26	118.198.333,94	172.086.770,76	211.452.219,38

Судски спорови

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова
Укупан број спорова у 2024. год.	0	0,00	7	5.170.000,00

Опис спорова	Укупна вредност спора
Ајданић Маријана, накнада штете, активан спор	600.000,00
Миленковић Зоран, накнада штете, активан спор	400.000,00
Блажић Кристина, накнада штете, активан спор	570.000,00
Кнежевић Јанко, накнада штете, активан спор	800.000,00
Обрадовић Александар, накнада нематеријалне штете, активан спор	2.000.000,00
Живковић Зоран, злостављање на раду, активан спор	100.000,00
Стојов Лоран, накнада штете због повреде на скијалишту, активан спор	700.000,00

Јавно предузеће „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“
06 Бр. 73-1-1
29-01-2026 200 год
БЕОГРАД ул. Милутина Миланковића 8

Образац 12

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01.2025. до 31.12.2025.

Београд, 26.01.2026.

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

пословно име	Јавно предузеће „Скијалишта Србије“
седиште	Београд, Милутина Миланковића 9
претежна делатност	9311 – спортски објекти
матични број	20183390
пиб	104521515
јбкјс	81222
надлежно министарство	Министарство туризма и омладине – Сектор за туризам

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:

Претежна делатност Јавног предузећа је: 9311 – Делатност спортских објеката, која подразумева уређење, опремање, одржавање, коришћење и управљање јавним скијалиштем, као и управљање просторима погодним за уређење скијалишта, која представља делатност Јавног предузећа од општег интереса.

Делатност обухвата: вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији скијалишта и објеката планинског туризма; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању, опремању и заштити скијалишта; прибављање и управљање просторима погодним за уређење скијалишта; коришћење скијалишта, односно простора којим управља у зимском и летњем периоду (организовање и контрола наплате накнаде за употребу скијалишта, пружање услуга на скијалишту и сл.); заштиту скијалишта, односно простора који управља; уступање радова на обележавању и одржавању скијалишта; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом скијалишта; вођење евиденције о скијалиштима; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите скијалишта; обележавање и постављање сигнализације на скијалишту; управљање грађевинским земљиштем, комуналном, саобраћајном, туристичком и другом инфраструктуром на територији скијалишта, односно простора погодног за уређење скијалишта, уколико му је поверено у складу са законом; осигурање безбедности и реда на скијалишту; давање у закуп или на коришћење простора, опреме или објеката којим управља; организовање студијско-исраживачких радова у области развоја скијалишта и планинског туризма.

Изменом Статута, који је усвојен на седници Надзорног одбора 09.12.2013. године и на који је Влада РС дала сагласност, проширује се делатност што омогућава Предузећу

да остварује приходе у „сопственој режији“, а не, као до сада, преко екстерних правних лица. Проширење делатности односи се на:

- 47.19 – Остала трговина на мало у неспецијализованим продавницама;
- 47.64 – Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама;
- 47.91 – Трговина на мало посредством поште или преко интернета;
- 49.39 – Остали превоз путника у копненом саобраћају;
- 52.21 – Услугне делатности у копненом саобраћају;
- 56.10 – Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката;
- 77.21 – Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 79.11 – Делатност путничких агенција;
- 79.12 – Делатност тур – оператора;
- 85.51 – Спортско и рекреативно образовање;
- 93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.

Годишњи програм пословања:

На Програм пословања ЈП Скијалишта Србије за 2025. годину (у даљем тексту: Предузеће) Влада Републике Србије дала је сагласност 05 број 023-936/2025 од 06. фебруар 2025.године.

На први Програм о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину Влада Републике Србије дала је сагласност 05 број 023-6225/2025 од 12. јуна 2025.године.

На други Програм о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину Влада Републике Србије дала је сагласност 05 број 023-12084/2025 од 06. новембра 2025.године.

На трећи Програм о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину Влада Републике Србије дала је сагласност 05 број 023-283/2026 од 16. јануара 2026.године.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Процена пословног резултата за 2025. обухвата први квартал када је највећа пословна активност у остваривању прихода и она даје печат целој пословној години и други и трећи квартал у којем је смањена пословна активност. Досадашњи тренд указивао је да остваривање прихода од делатности расте из сезоне у сезону. Међутим, у последње две сезоне, услед лоших временских услова - високих температура, недостатка природног снега и непоседовање довољних водних ресурса за прављење вештачког снега у периоду децембар/март, ЈП „Скијалишта Србије“ су имала пад посећености која се неповољно одразила на пословање предузећа. Међутим, у овој сезони 2024/2025 повољни временски

услови условили су већу посећеност што је утицало на бољи финансијски положај предузећа.

1. БИЛАНС УСПЕХА

У 2025. године Предузеће је остварило пословне приходе у износу од 2.110 мил. динара што је за 3% ниже од плана, услед смањених прихода од продаје ски карата на почетку зимске сезоне 2025/2026. У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи од продаје ски карата (82%) који исказују повећање у односу на план за 6%.

Пословни расходи у 2025. годину износе 1.867 мил. динара и смањени су за 2% у односу на план. У структури трошкова материјала, горива и енергије који су смањени за 22% у односу на планиран износа, највеће учешће имају електрична енергија и енергетска горива Трошкови за зараде, накнаде и остала лична примања су за 9% реализовани у мањем износу него што је планирано. Осим стално запослених, Предузеће ангажује сезонску радну снагу, која је у првом тромесечју најинтензивнија док се њихово ангажовање смањује у току летње сезоне. У оквиру ове категорије исказују се накнаде члановима надзорног одбора и Комисије за ревизију, превоз запослених, службена путовања, помоћ радницима и њиховим породицама, и др. Трошкови производних услуга су повећани за 4% у односу на план а чине их највећим делом услуге одржавања средстава и закупнина. Амортизација је у нивоу планираног износа и чини 24% укупних расхода. Нематеријални трошкови су повећани за 41% У структури ових трошкова највеће учешће имају порез на имовину, таксе Националном парку Копаоник и остале административне таксе.

Предузеће 31.12. 2025. годину завршава са оствареном пословном добити у износу од 243 мил. динара што је за 12% мање од планиране пословне добити.

Негативан резултат финансијског сегмента последица је камате на комерцијални кредит за финансирање инвестиција.

Остале приходе чине добици од продаје имовине и приходи од накнада штете док остале расходе чине вредност рефундираних ски карата због повреда, трошкови по судским решењима и остали непоменути приходи.

Нето добитак на дан 31.12. 2025. годину износи 32 мил. динара што је за 7% мање од планиране.

2. БИЛАНС СТАЊА

У активи има стална имовина учествује са 96% а обртна имовина са 4%. Највеће учешће у сталној имовини чине некретнине и опрема који заједно учествују са 90% у активи.

У пасиви највеће учешће, 41%, чине дугорочна резервисања и обавезе, у чијем саставу највећи део чине обавезе по дугорочним комерцијалним кредитима за инвестиције и ликвидност, 33% су дугорочни одложени приходи и примљене донације где се књиговодствено евидентирају државна додељивања које је Предузеће добијало од оснивања, 17% чини капитал а остатак чине краткорочне обавезе где се врши рекласификација дугорочних кредита, обавеза према добављачима, резервисања по основу судских спорова, отпремнина и јубиларне награде по МРС 19.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

У посматраном периоду новчани токови се највећим делом односе на пословне активности. Целокупан прилив је из продаје услуга (ски карте, закупи пословног и рекламног простора, приходи од ски школа), а одливе чине исплате добављачима, зараде и одливи по основу јавних прихода (ПДВ). Из свих активности остварује се нето прилив готовине па је стање новчаних средстава на крају обрачунског периода 169 мил. динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупна средства за исплату зарада (брutto 2) у посматраном периоду износе 303 мил. дин. и испод плана је за 3%. Специфичност зараде у овом периоду је што у првом кварталу рад ски центара је свих 7 дана у недељи док по престанку зимске сезоне, прелази се на „нормално“ радно време. За време трајања зимске сезоне на снази је прерасподела радног времена али је израженији утицај ноћног рада и рада на државне и верске празнике. Накнада код сезонске радне снаге на основу уговора о привременим и повременим пословима су испод планиране масе за 24% услед каснијег ангажовања запослених. Укупни трошкови накнада за 5 чланова Надзорног одбора износе 7,2 мил. динара а накнаде Комисије за ревизију су 4,4 мил. динара. Трошкови превоза су различити у организационим деловима. За Управу у Београду се не обрачунавају трошкови превоза јер је бесплатно, а за ски центаре ангажује се аутопревозник, путем јавне набавке, јер до крајњег одредишта не саобраћа јавни превоз. Осим стално запослених, неопходно је обезбедити и превоз радника на привременим и повременим пословима. Где је то могуће, у месецима када је мањи број запослених на послу, превоз се обавља сопственим минибусом. За износ изнад неопорезивог дела Предузеће обрачунава порез. Дислокација ски центара, од Управе у Београду, изискује трошкове службених путовања који су најинтензивнији у току скијашке сезоне. У посматраном периоду укупно је за службена путовања утрошено 10,6мил. динара, што је нивоу плана.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Из Предузећа је у четвртном кварталу отишло двоје запослених па је на крају 2025 било 154 запослених на неодређено време. Током четвртог квартала повећан је број ангажованих на привремено-повременим пословима услед почетка сезоне, тако да је на дан 31.12 он износио 173. Уговором је дефинисано да се накнада исплаћује на основу „дана проведених на раду“, што значи да пун износ накнаде може да се добије само за шестодневну радну недељу у току целог месеца, и због тога су варирања у просечној исплаћеној накнади. Потребне за ангажовањем зависе од броја инсталација која су пуштана у рад у току месеца па самим тим варира и број запослених који се примају у току сезоне.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И УПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Реализација зарада је испод планираног нивоу за све категорије запослених и Пословодство. Код запослених без Пословодства просечна исплаћена нето зарада је 98.533 динара и за 6% је испод плана. Код Пословодства она износи 265.966 динара и у нивоу је плана. Распон најниже и највише нето зараде је 4,6 пута

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Субвенције и остали приходи из буџета за текућу годину: Програм о распореду и коришћењу средстава субвенција за 2025. годину усвојен је Закључком Владе РС 05 број 401-739/2025 од 30 јануара 2025. године. Опредељена средства у износу од 25.000.000 динара су за потребе Ски центра „Брезовица“ доо. Планирана средства су уплаћена на рачун Предузећа и пренета су ски центру Брезовица.

Решењем о употреби средстава текуће буџетске резерве 05 број 401-10939/2025 од 09.10.2025 године определена су додатна средства у износу од 50.000.000 динара.

Решењем о преусмеравању апропријације утврђених чланом 8. Закона о буџету Републике Србије за 2025. године у оквиру Министарства Туризма и омладине повећава се функција 473 - Туризам, програмска активност 0006 – Подршка раду ЈП „Скијалишта Србије“, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама у износу од 5.000.000 динара

Укупна средства субвенција која су пренета и реализована у 2025. години износи 80.000.000 динара

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су средства за репрезентацију и рекламу, пропаганду и донације. У посматраном периоду за донаторство је издвојено 3.650.000 што је 37% од планираног износа, за репрезентацију је утрошено 5.626.944 динара, што је за 4% изнад плана а за рекламу и пропаганду утрошено 33.377.510 динара, што је 49% испод плана.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће има 14 дугорочних кредита и то: четири за инвестиције, један према Министарству финансија за враћање позајмица и девет кредита за ликвидност. На дан 31.12. укупне обавезе (главница) по свим овим кредитима износе 4.783 мил. динара с тим да кредит код Уникредит банке, у преосталом износу од 958 мил.дина, измирује Управа за јавни дуг на основу датих државних гаранција.

Осим дугорочних кредита, Предузеће има обавезу по основу лизинга за куповину возила: табачи, путничка и теретна. Преостала обавеза за лизинг на дан 31.12. износи 96 мил.динара.

10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Предузеће је у Програму пословања за 2025. годину дало план инвестиција а у посматраном периоду две инвестиције су имале финансијске ефекте.

11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

На дан 31.12.2025 Предузеће је имало потраживања од купаца у земљи у износу од 73 мил.динара. Потраживања су наплатива.

Обавезе Предузећа на дан 31.12.2025 су 211 мил.динара и Предузеће их сервисира на време.

У посматраном периоду против Предузећа се води 7 судских спорова у укупној вредности од 5,2 мил. динара. Сви спорови се воде за накнаду штете због повреда на скијалиштима а само један је због радно-правног спора. Извршено је резервисање за све судске спорове који се воде против Предузећа.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Као у сваком пословном окружењу, пословање је изложено одређеним ризицима, а за ЈП „Скијалишта Србије“ ризици представљају:

- делатност која зависи од временских услова – као што је то показала недавна климатска ситуација, делатност предузећа је у најужој могућој вези са временским условима. Предузеће је из овог разлога започело развијање летње понуде и разних забавних адреналинских и дечјих садржаја, како би се сезонски карактер основне делатности предузећа ублажио и извршила дисперзија ризика на читаву календарску годину.

- ограничавање ценовне политике услуга – повећање цена услуга предузећа је ограничено пројектованом инфлацијом за календарску годину што значи да висина цена није последица односа понуде и тражње на тржишту односно предузеће нема могућност брзог и флексибилног реаговања у случају промене услова на тржишту.
- економска моћ потрошача – издаци којих се просечан потрошач одриче су издаци везани за туризам и путовања. Поред тога, опрема коју је потребно имати да би се бавили зимским спортовима захтева знатна улагања. Из овог разлога, предузеће током читаве сезоне, а и у летњем периоду има разне периоде акција за одређене категорије корисника, у званичном ценовнику, такође, постоје попусти за поједине категорије корисника. Иницијативе као што су: скијашки распуст и скијање за децу из локалних самоуправа, такође треба да омогуће да се скијање учини приступачнијим нашим корисницима и да се формирају нове генерације будућих корисника.
- политика цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима на које Предузеће не може да утиче

Датум 26.01.2026.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Влада Крстивојевић

