

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ од 01.01.2026. до 31.03.2026.

САДРЖАЈ

- 1 Општи подаци
- 2 Органи друштва
- 3 Најважнији пословни догађаји
- 4 Циљеви - реализација
- 5 Кључни показатељи успеха и ризици
- 6 Биланс стања
- 7 Биланс успеха
- 8 Токови готовине
- 9 Анализа финансијског пословања и резултата
- 10 Запослени
- 11 Накнаде органа управљања и Комисија
- 12 Зараде и накнаде
- 13 Анализа запослени, зараде и накнаде
- 14 Приходи из буџета
- 15 Кредитна задуженост
- 16 Инвестиције
- 17 Остало
- 18 Изјава

Информације о друштву	
Назив друштва	Скијалишта Србије доо, Београд
Адреса друштва	Милутина Миланковића 9, Нови Београд
Контакт телефон	011/2223994
Електронска адреса за пријем поште	direkcija@skijalistasrbije.rs
Интернет сајт друштва	www.skijalistasrbije.rs
Основна делатност друштва	9311 - спортски објекти
Опис делатности друштва	<p>Делатност спортских објеката подразумева уређење, опремање, одржавање, коришћење и управљање јавним скијалиштем, као и управљање просторима погодним за уређење скијалишта и представља делатност од општег интереса.</p> <p>Делатност обухвата: вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији скијалишта и објеката планинског туризма; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању, опремању и заштити скијалишта; прибављање и управљање просторима погодним за уређење скијалишта; коришћење скијалишта, односно простора којим управља у зимском и летњем периоду (организовање и контрола наплате накнаде за употребу скијалишта, пружање услуга на скијалишту и сл.); заштиту скијалишта, односно простора који управља; уступање радова на обележавању и одржавању скијалишта; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом скијалишта; вођење евиденције о скијалиштима; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите скијалишта; обележавање и постављање сигнализације на скијалишту; управљање грађевинским земљиштем, комуналном, саобраћајном, туристичком и другом инфраструктуром на територији скијалишта, односно простора погодног за уређење скијалишта, уколико му је поверено у складу са законом; осигурање безбедности и реда на скијалишту; давање у закуп или на коришћење простора, опреме или објеката којим управља; организовање студијско-истраживачких радова у области развоја скијалишта и планинског туризма.</p>
Остале делатности друштва	<p>-47.19 – Остала трговина на мало у неспецијализованим продавницама;</p> <p>-47.64 – Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама;</p> <p>-47.91 – Трговина на мало посредством поште или преко интернета;</p> <p>-49.39 – Остали превоз путника у копненом саобраћају;</p> <p>-52.21 – Услужне делатности у копненом саобраћају;</p> <p>-56.10 – Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката;</p> <p>-77.21 – Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;</p> <p>-79.11 – Делатност путничких агенција;</p> <p>-79.12 – Делатност тур – оператора;</p> <p>-85.51 – Спортско и рекреативно образовање;</p> <p>-93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.</p>
ПИБ	104521515
Матични број	20183390
Величина друштва	средње правно лице
Организација друштва	Дводомно

Власничка структура на дан 31.03.2026.	
Назив акционара / чланова друштва	Процент власништва
Република Србија	100%

* датум попуњавања

СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
/	/	/	/	/

НАДЗОРНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Влада Крстивојевић	Председник	Влада Републике Србије	24 број број 119-11538/2021. од 09.12.2021. године
Вук Раонић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-10144/2021. од 03.11.2021. године
Дарко Јовановић	Члан	Влада Републике Србије	24 број број 119-6614/2023. од 27.07.2023. године
Дејан Кијановић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-9939/2020 од 03.12.2020. године
Иван Григоров	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-3526/2025 од 11.04.2025. године

ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Дејан Ћика	Влада Републике Србије	24 број 11512/2021 од 09.12.2021.

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
/	/	/	/

Извештај органа управљања о пословању

Прво тромесечје у пословању Друштва обухвата период када је највећа пословна активност у остваривању прихода и она даје печат целој пословној години. Досадашњи тренд указивао је да остваривање прихода од делатности расте из сезоне у сезону. Међутим, у последње три сезоне, услед лоших временских услова - високих температура, недостатка природног снега и непоседовање довољних водних ресурса за прављење вештачког снега у периоду децембар/март, Скијалишта Србије су имала пад посећености која се неповољно одразила на пословање предузећа. Али, у овој сезони 2025/2026 повољни временски услови условили су већу посећеност што је утицало на бољи финансијски положај предузећа. У овом периоду сва активност Друштва окренута је ка скијашкој сезони и што бољим резултатима.

Најважнији пословни догађаји

Јануар

Почетак ски сезоне започиње у новембру претходне године и активности пословања не могу се сагледавати само од јануара 2026. Усвојеним ценовником за сезону 2025/2026 повећане су цене си карата у просеку за 16% и претпродаја је кренула боље него у новембру 2024. Повољни временски услови током новембра омогућили су прављење вештачког снега и ски сезона је могла да почне почетком децембра. Међутим, високе дневне температуре који су били у децембру утицали на немогућност да се пуне све ски стазе у рад, па је Пословодство донело одлуку о смањењу цене ски карта од 15-30% у зависности од тренутног броја ски стаза које су радиле. Ситуација се поправила у јануару када су отворена скијалишта Стара планина и Златибор и од тада ски центри раде у пуном саставу. Док траје ски сезона није могуће изводити било какве инвестиционе радове у ски центрима.

Овде треба напоменути да је Друштво 30.01.2026. постало ДОО .

Фебруар

Фебруар је месец када је највећа посећеност. Традиционално, то је за Срећење када је у ски центру Копаоник било 13.000 скијаша. У току фебруара било је значајних догађаја и то:

- 47. Међународни сајам туризма у Београду где је један од излагача било и Скијалиште Србије;

- По први пут у историји у нашој земљи одржана је трка ФИС Светског купа. Убрзо након Зимских олимпијских игара у Милану, најбољи светски ски крос такмичари посетили су Копаоник где су се борили за бодове у оквиру Светског купа. На Копаонику је било више од 150 међународних такмичара и више хиљада посетилаца из целог света. Такмичење је трајало од 25. до 28. фебруара.

Март

У односу на март претходне године, у март 2026 остварен је за 60% већи промет. Повољни временски услови - довољно природног и вештачког снега, ценовно јефтиније ски карте

утицали су на повећану посећеност ски центра Копаоник и Стару планину, док је на Златибору била лошија ситуација тако да је то скијалиште радило до 08.03.2026 године, укупно 68 дана што је испод просека.

У току марта 2026 одржали су се следећи догађаји:

- 8. марта, поводом празника Дана жена, Скијалишта Србије свим дамама је обезбедило бесплатно скијање;
- Скијалишта Србије и хуманитарна организација НУРДОР организовали су традиционалну хуманитарну ски трку на Копаонику, 8. пут и том приликом прикупљено је 2.550.000 динара. На трци која је одржана на стази Караман гребен учествовало је преко 150 такмичара, а присуствовали су и учесници НУРДОР зимског кампа.
- Скијалишта Србије и Центар за истраживања и студије туризма су на Копаонику од 24. до 26. марта 2026. године били домаћини четвртог МоРеСЦЕ самита планинских центара Централне Европе, догађаја који из године у годину потврђује значај ски центра Копаоник као једног од кључних места сусрета туристичке и инфраструктурне струке у региону.

Април

Мај

Јун

Јул

Август

Септембар

Октобар

Новембар

Децембар

Општи годишњи циљ

Обезбеђивање безбедног, квалитетног и одрживог скијашког искуства за све посетиоце, уз истовремено унапређење инфраструктуре и услуга

Посебни циљ 1

Модернизација постојеће инфраструктуре кроз унапређење система вештачког оснежавања (изградња вештачког језера и II фаза проширења вештачког оснежавања)

Посебни циљ 2

Повећање безбедности посетилаца кроз стандардизовану сигнализацију на свим стазама и смањењу броја ванредних ситуација на инсталацијама

Посебни циљ 3

Побољшање дигитализације услуга кроз повећање удела куповине ски карата путем webshop-а, киоска на стазама и од ове године Ticket Lounge

Реализација задатих циљева усмерено је на сталном побољшању пословне политике:

- Увођење и унапређење система вештачког оснежавања који даје могућност проширења капацитета коришћења ски стаза у тренутку недостатка природног снега. То омогућава стабилније и дуже трајање ски сезоне. Пројекат је у завршној фази и до почетка сезоне 2026/2027 биће у потпуности завршена и пуштена у рад;
- Редовно одржавање опреме за безбедност, стандардизована сигнализација на свим ски стазама и смањење броја ванредних ситуација на инсталацијама. У току сезоне 2025/2026 било је изузетно мало ванредних ситуација (прекида рада инсталација због нестајања струје, контрола инсталација због ледене кише, високе дневне температуре узрокују прекид рада инсталација због лошег стања стаза);
- Повећање удела продаје ски карата кроз канале дигитализације као што су webshop, киосци на стазама и од ове године Ticket Lounge. На тај начин смањују се гужве на продајним местима чиме се повећава задовољство корисника. У току ове сезоне 2025/2026 повећано је учешће са претходних 33% на 44%.

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА

	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Остварена вредност у периоду 01.01-31.03.	Остварена вредност у периоду 01.01-30.06.	Остварена вредност у периоду 01.01-30.09.	Остварена вредност у периоду 01.01-31.12.	Планирана вредност на крају године	Методологија рачунања
Први посебни циљ	Остварен број скијашких дана у сезони		630.678				600.000	Извештаји из система за продају карата
	Број пролаза кроз инсталације		6.135.982				6.100.000	Извештаји из система за продају карата
Други посебни циљ	Број избегнутих несрећа		0				< 150	На основу евиденције о ванредним догађајима
	Број поремећаја (инцидената)		15				< 180	На основу евиденције о ванредним догађајима
Трећи посебни циљ	Број укупно продатих ски карата		250.507				300.000	Извештаји из система за продају карата
	Број продатих ски карата дигиталним путем		110.223				100.000	Извештаји из система за продају карата

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА

	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Остварена вредност у периоду 01.01.-31.03.	Остварена вредност у периоду 01.01-30.06.	Остварена вредност у периоду 01.01-30.09.	Остварена вредност у периоду 01.01-31.12.	Планирана вредност на крају године	Методологија рачунања
Општи	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима	%	11,08				26,49	АОП 1016 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима	%	27,93				29,64	АОП 1016 / АОП 1013
	Процент учешћа зарада у пословним приходима	%	5,48				15,78	Рач 520+521 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада у пословним расходима	%	13,80				17,66	Рач 520+521 / АОП 1013
	Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	1,66				3,51	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	%	108,28				264,23	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	у 000 дин	94,07				- 147.922,00	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Рацио задужености	%	6,62				47,39	Укупне обавезе / Укупна имовина

Образложење кључних показатеља успеха

1. Број скијашких дана је показатељ куповине вишедневних карата које су скупље па самим тим повећавају промет. Циљ од 600.000 скијашких дана остварен је већ у првом кварталу 2026. године у износу од 630.678 што је повећање од 5%.
2. Број пролаза кроз инсталације одражава искоришћеност капацитета свих жичара и ски лифтова и њихово повећањем указије на већи број корисника па самим тим и већи остварени промет. Већ за три месеца 2026 остварено је 6.135.982 пролаза што је за 1%.
3. Повећањем броја продатих ски карата директно се утиче на повећање оствареног промета. Циљ од 300.000 продатих ски карата остварен је у првом кварталу 2026. године са 84% тако да је сасвим извесно да ће планиран број бити до краја године премашен. Већ сада је повећан удео продаје електронским путем са 33% на 44%.

Како прво тромесечје у пословању Друштва обухвата период када је највећа пословна активност у остваривању прихода, она даје печат целој пословној години. Сви презентовани показатељи учинка који су остварени у првом кварталу су изузетно позитивни и Друштво ће покушати да до краја пословне године буде на планираном нивоу.

Образложење ризика

Као у сваком пословном окружењу, пословање је изложено одређеним ризицима, а за Скијалишта Србије ризици представљају:

- делатност која зависи од временских услова – као што је то показала недавна климатска ситуација, делатност предузећа је у најужој могућој вези са временским условима. Друштво је из овог разлога улаже значајна средства у развој вештачког оснежавања који могу уз повољне временске услове (макс. -3°C) да осигурају безбедну ски сезону;
- ограничавање ценовне политике услуга – повећање цена услуга је ограничено пројектованом инфлацијом за календарску годину што значи да висина цена није последица односа понуде и тражње на тржишту односно Друштво нема могућност брзог и флексибилног реаговања у случају промене услова на тржишту;
- квалитетна сезонска радна снага која пристаје на дефинисану висину накнаде;
- економска моћ потрошача – издаци којих се просечан потрошач додатно треба да издвоји су везани за туризам и путовања. Поред тога, опрема коју је потребно имати да би се бавили зимским спортовима захтева знатна улагања. Из овог разлога, Друштво током читаве сезоне прави акције са одређеним попустима за одређене категорије корисника као што су: скијашки распуст и скијање за децу из локалних самоуправа, треба да омогуће да се скијање учини приступачнијим нашим корисницима и да се формирају нове генерације будућих корисника.
- политика цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима на које Предузеће не може да утиче, али која може да одврати корисника наших услуга.

БИЛАНС СТАЊА (у 000 динара)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	17.519.342	17.665.424	17.761.882	101
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	613.800	622.025	623.092	100
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	613.800	622.025	613.102	99
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			9.990	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	16.459.672	16.597.529	16.708.452	101
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12.572.475	11.592.159	11.606.601	100
023	2. Постројења и опрема	0011	1.279.450	1.354.450	1.262.993	93
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	214.120	219.364	219.365	100
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.506.177	2.544.106	2.732.042	107
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	887.450	887.450	887.451	100
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	445.870	445.870	430.338	97
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	340.120	340.120	319.482	94
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	105.750	105.750	110.856	105
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	626.016	1.268.508	1.105.684	87
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	283.800	339.695	360.080	106
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	280.150	337.517	354.130	105
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.650	2.178	5.950	273
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године		Процент реализације**
				План	Реализација	
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	81.380	81.510	29.392	36
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	79.280	81.510	29.369	36
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	2.100	0	23	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	62.566	29.451	27.569	94
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	43.870	20.617	4.669	23
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	17.650	7.834	21.996	281
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1.046	1.000	904	90
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	185.470	750.120	630.660	84
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	12.800	67.732	57.983	86
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18.145.358	18.933.932	18.867.566	100
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.582.490	1.582.490	1.934.136	122
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.202.762	3.827.123	3.965.193	104
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	230.000	230.000	230.000	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.036	5.036	5.036	100
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.767.430	1.721.978	1.720.100	100
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	35.960	37.425	50.223	134
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.236.256	1.907.534	2.060.280	108
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.200.885	1.200.885	1.202.681	100
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	35.371	706.649	857.599	121
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	7.080.489	7.928.891	7.534.863	95
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	63.020	71.331	94.249	132
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	58.220	64.121	82.729	129
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године		Процент реализације**
				План	Реализација	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4.800	7.210	11.520	160
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.017.469	7.857.560	7.440.614	95
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	917.656	917.656	917.656	100
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.619.786	3.800.027	3.373.315	89
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	3.480.027	3.139.877	3.149.643	100
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	160.000	170.220	179.095	105
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6.479.829	6.149.085	6.013.093	98
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.222.278	858.613	1.175.322	137
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	773.938	693.938	934.137	135
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	760.000	680.000	920.199	135
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	13.938	13.938	13.938	100
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15.280	0	26.569	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	176.530	71.330	64.243	90
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	127.280	36.210	62.255	172
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	49.250	35.120	1.988	6
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	98.390	87.385	136.783	157
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	36.220	13.250	72.672	548
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	62.170	74.135	64.111	86
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	158.140	5.960	13.590	228
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18.145.358	18.933.932	18.867.566	100
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.582.490	1.582.490	1.934.136	122

* Последњи дан извештајног периода

** Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 6 / колона 5)

БИЛАНС УСПЕХА (у 000 динара)

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.272.027	1.391.885	1.508.586	108
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.899.307	1.306.050	1.410.418	108
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.899.307	1.306.050	1.410.418	108
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	372.720	85.835	98.168	114
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.030.566	644.146	598.621	93
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	439.970	184.125	132.241	72
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	601.877	187.771	167.211	89
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	311.377	75.798	71.732	95
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	47.174	11.483	10.867	95
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	243.326	100.490	84.612	84
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	448.000	112.000	110.515	99
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	309.735	89.337	77.791	87
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	230.984	70.913	110.863	156
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	241.461	747.739	909.965	122
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	4	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029			4	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	201.100	37.050	42.753	115
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	201.100	37.050	42.703	115
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035			50	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	201.100	37.050	42.749	115
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.700	1.500	143	10
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	9.690	5.540	9.760	176
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.276.727	1.393.385	1.508.733	108
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.241.356	686.736	651.134	95
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	35.371	706.649	857.599	121
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	35.371	706.649	857.599	121
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	35.371	706.649	857.599	121
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

*Последњи дан извештајног периода

** Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 6 / колона 5)

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (у 000 динара)					
ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.288.517	1.448.650	1.730.196	119
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.716.365	1.447.300	1.705.196	118
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	152	1.350		0
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	572.000	0	25.000	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.531.778	474.696	936.095	197
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	323.400	93.000	504.384	542
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	152.700	78.250	48.102	61
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	601.048	187.356	167.211	89
4. Плаћене камате у земљи	3010	201.100	37.050	71.762	194
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	13.800	13.800	5.888	43
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	239.730	65.240	138.748	213
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	756.739	973.954	794.101	82
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	9.500	0		
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	9.500	0		
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	25.000	25.000	25.000	100
1. Куповина акција и удела	3024	25.000	25.000	25.000	100
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	15.500	25.000	25.000	100
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	450.000	0	349.916	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035	450.000	0	349.916	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1.175.220	368.285	660.459	179
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	1.100.220	350.000	647.449	185
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	75.000	18.285	13.010	71
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	725.220	368.285	310.543	84
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.748.017	1.448.650	2.080.112	144
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.731.998	867.981	1.621.554	187
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	16.019	580.669	458.558	79
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	169.451	169.451	172.102	102
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	185.470	750.120	630.660	84

*Последњи дан извештајног периода

** Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

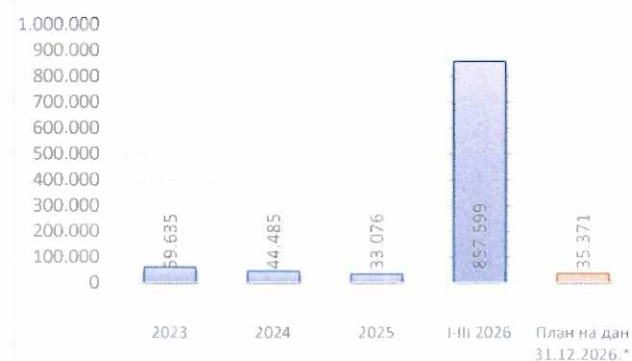
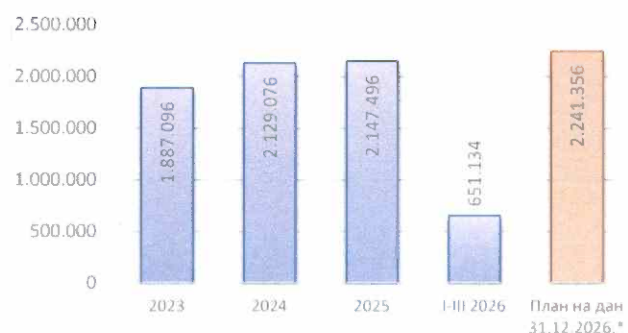
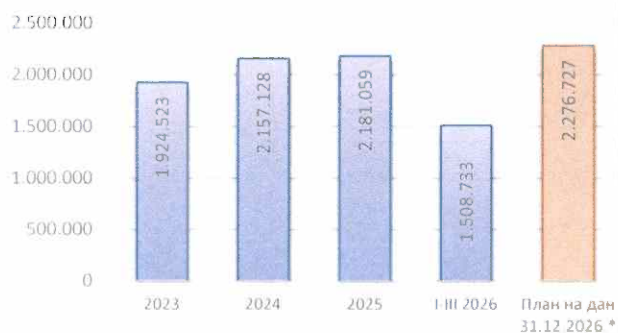
АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА И РЕЗУЛТАТА

Пословни и укупни приходи	У првом кварталу 2026. године Друштво је остварило пословне приходе у износу од 1.509 мил. динара што је за 8% више од плана, услед повећаних остварених прихода од продаје ски карата у току зимске сезоне. У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи од продаје ски карата, 93%, док остали приходи (од закупа, префактурисани трошкови и субвенције) учествују са 7% и такође су повећани за 14% у односу на план.
Пословни и укупни расходи	<p>Пословни расходи у првом кварталу 2026. годину износе 599 мил. динара и смањени су за 7% у односу на план. У структури трошкова материјала, горива и енергије који су смањени за 38% у односу на планиран износ, највеће учешће имају електрична енергија и енергетска горива. Трошкови за зараде, накнаде и остала лична примања су за 5% реализовани у мањем износу него што је планирано. Осим стално запослених, Друштво ангажује сезонску радну снагу, која је у првом тромесечју најинтензивнија док се њихово ангажовање смањује у току летње сезоне. У оквиру ове категорије исказују се накнаде члановима надзорног одбора и Комисије за ревизију, превоз запослених, службена путовања, помоћ радницима и њиховим породицама, и др. Трошкови производних услуга су смањени за 3% у односу на план а чине их највећим делом услуге одржавања средстава и закупнина. Амортизација је у нивоу планираног износа и чини 18% укупних расхода. Нематеријални трошкови су повећани за 56%. У структури ових трошкова највеће учешће имају порез на имовину, таксе Националном парку Копаоник и остале административне таксе.</p> <p>Негативан резултат финансијског сегмента последица је камате на комерцијални кредит за финансирање инвестиција и ликвидност</p> <p>Остале расходе чине вредност рефундираних ски карата због повреда, трошкови по судским решењима и остали непоменути приходи.</p>
Нето резултат	Друштво први квартал 2026. годину завршава са оствареном пословном добити у износу од 910 мил. динара што је за 22% више од планиране пословне добити. Међутим негативни салдо финансијског дела биланса успеха, као и осталих прихода и расхода умањило је остварену нето добит на 858 мил. динара али још увек 21% изнад планираног нивоа

Укупни приходи (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023	1.924.523
2024	2.157.128
2025	2.181.059
I-III 2026	1.508.733
План на дан 31.12.2026.*	2.276.727

Укупни расходи (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023	1.887.096
2024	2.129.076
2025	2.147.496
I-III 2026	651.134
План на дан 31.12.2026.*	2.241.356

Нето резултат (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023	59.635
2024	44.485
2025	33.076
I-III 2026	857.599
План на дан 31.12.2026.*	35.371



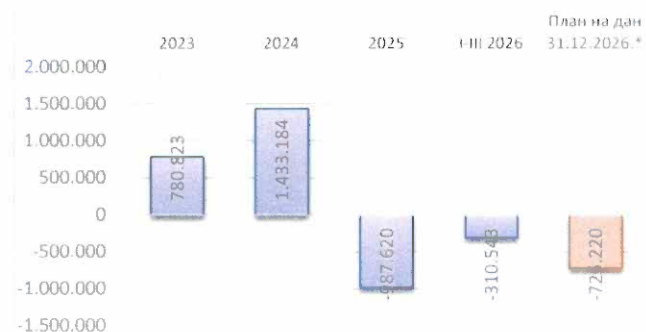
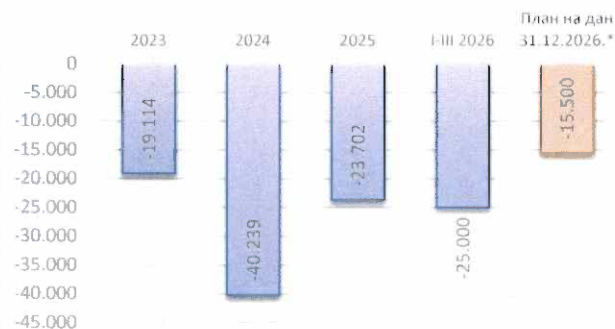
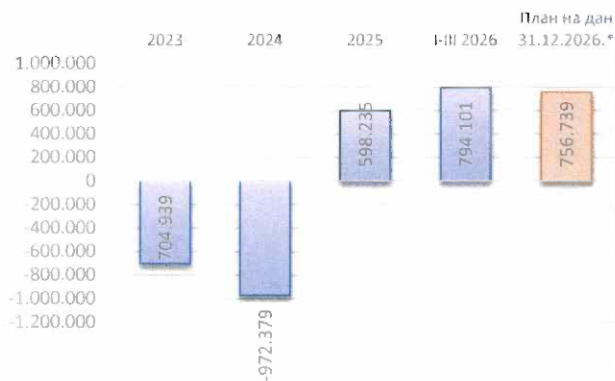
Средства и извори средстава	<p>У активи има стална имовина учествује са 94% а обртна имовина са 6%. Највеће учешће у сталној имовини чине некретнине и опрема који заједно учествују са 89% у активи. Стална имовина је у оквиру планских вредности, на појединим позицијама до смањења долази износ обрачунате амортизације а повећање услед наставка инвестиција које су у припреми. Обртна имовина је остварена са 13% смањења а највише је утицала готовина и готовински еквиваленти јер је Друштво измирило све обавезе према добављачима које су пренете из претходне године. У обртној имовине највеће учешће чини готовина са 57%, залихе са 33% док све остале категорије чине 10%.</p> <p>У пасиви највеће учешће, 40%, чине дугорочна резервисања и обавезе, у чијем саставу највећи део чине обавезе по дугорочним комерцијалним кредитима за инвестиције и ликвидност, 32% су дугорочни одложени приходи и примљене донације где се књиговодствено евидентирају државна додељивања које је Друштво добијало од оснивања, 21% чини капитал а остатак чине краткорочне обавезе где се врши рекласификација дугорочних кредита, обавеза према добављачима, резервисања по основу судских спорова, отпремнина и јубиларне награде по MPC 19.</p>
------------------------------------	---

Токови готовине	<p>У посматраном периоду новчани токови се највећим делом односе на пословне активности. Целокупан прилив је из продаје услуга (ски карте, закупи пословног и рекламног простора, приходи од ски школа), а одливе чине исплате добављачима, зараде и одливи по основу јавних прихода (ГДВ). Из свих активности остварује се нето прилив готовине па је стање новчаних средстава на крају обрачунског периода 631 мил. динара.</p>
------------------------	---

Токови из пословних активности (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023	-704.939
2024	-972.379
2025	598.235
I-III 2026	794.101
План на дан 31.12.2026.*	756.739

Токови из активности инвестирања (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023	-19.114
2024	-40.239
2025	-23.702
I-III 2026	-25.000
План на дан 31.12.2026.*	-15.500

Токови из активности финансирања (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023	780.823
2024	1.433.184
2025	-987.620
I-III 2026	-310.543
План на дан 31.12.2026.*	-725.220



Напомена:

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

У поља је потребно уписати годину.

За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена.

План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај саставља

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима)					
Р.бр.	Трошкови запослених	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	218.275.487	53.134.608	51.818.788	98
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	311.377.300	75.798.300	71.731.602	95
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	358.550.961	87.281.742	85.598.940	98
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО***	165	156	154	99
4.1.	- на неодређено време	165	156	154	99
4.2.	- на одређено време				
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	179.535.802	85.225.694	68.065.679	80
6	Број прималаца****	260	256	201	79
7	Превоз запослених на посао и са посла	19.403.664	6.664.856	7.646.012	115
8	Дневнице на службеном путу	600.000	225.000	219.144	97
9	Накнаде трошкова на службеном путу	9.515.000	2.875.000	4.090.875	142
10	Отпремнина за одлазак у пензију	2.052.000	0		
11	Број прималаца отпремнине	4	0		
12	Јубиларне награде	9.535.000	0		
13	Број прималаца јубиларних награда	32	0		
14	Смештај и исхрана на терену	0	0		
15	Помоћ радницима и породици радника	6.000.000	1.500.000	1.070.151	71
16	Стипендије	0	0		
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	930.000	60.000	8.103	14
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.550.000	0	393.767	0

* Последњи дан извештајног периода

** Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колоне 5 / колоне 4)

*** Број запослених последњег дана извештајног периода

**** Број ангажованих лица у извештајном периоду

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ					
Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених на дан 31.12.2025.*	Одлив кадрова у извештајном периоду	Пријем кадрова у извештајном периоду	Број запослених на дан 31.03.2026. године**
1	Неодређено време	154	1	1	154
2	Одређено време	0	0	0	0

* Последњи дан претходне године

** Последњи дан извештајног периода

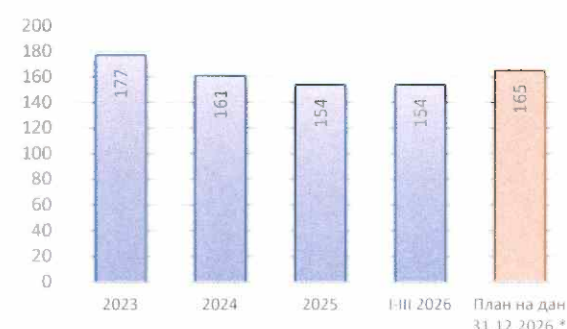
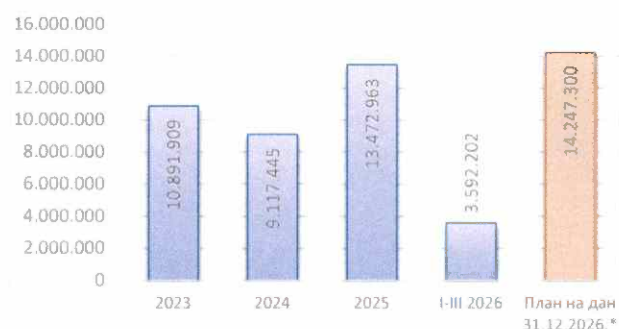
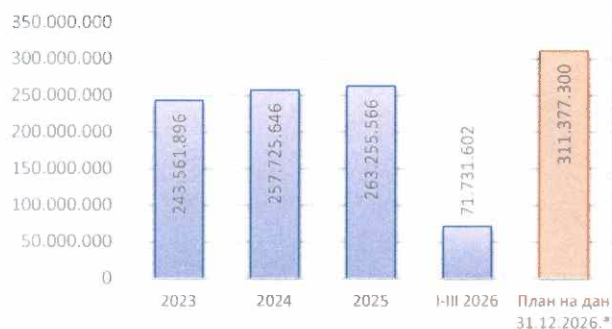
АНАЛИЗА ЗАРАДА И ЗАПОСЛЕНИХ

Исплаћене зараде	Укупна средства за исплату зарада (брutto 1) у посматраном периоду износе 71.731.602 дин. и испод плана је за 5%. Специфичност зараде у овом периоду је што у првом кварталу рад ски центара је свих 7 дана у недељи док по престанку зимске сезоне, прелази се на „нормално“ радно време. За време трајања зимске сезоне на снази је прерасподела радног времена тако да нема превременог рада али је израженији утицај ноћног рада и рада на државне и верске празнике. Друштву је Анексом 6 Колективног уговора дозвољено повећање цене рада за 5,1%, а поштује се примена минималне зараде која важи од 01.01.2026. године. За посматрани период просечна нето зарада без пословодства у Друштву је 110.923 динара а просечна зарада Пословодства износи 285.084 динара. <i>У посматраном периоду</i>
Број запослених и број ангажованих лица	Друштво је 2025. године завршило са 154 запослених на неодређено време. У првом кварталу 2026. године 1 запослени је раскинуо радни однос а 1 запослени примљен на неодређено радно време, тако да се стање стално запослених није променило и остао је исти - 154 на дан 31.03.2026. Друштво у децембру започиње пријем запослених на основу уговора о привремено-повременим пословима, који трају током целе зимске сезоне. Потребне за ангажовањем зависе од броја инсталација која су пуштана у рад у току месеца па самим тим варира и број запослених који се примају у току сезоне. На крају 2025 године је било 176 запослених на привремено-повременим пословима да би се њихов број у току првог квартала постепено повећао тако да је на дан 31.03. било ангажовано 201 запослена.
Исплаћене накнаде	Накнада код сезонске радне снаге на основу уговора о привременим и повременим пословима су испод планиране масе за 20% услед каснијег ангажовања запослених. Уговором је дефинисано да се накнада исплаћује на основу „дана проведених на раду“, што значи да пун износ накнаде може да се добије само за шестодневну радну недељу у току целог месеца, и због тога су варирања у просечној исплаћеној накнади. Накнаде се крећу у распону од 70.000-75.000 у зависности од радног места.

Исплаћене укупне зараде запосленима (у динарима)	
Период	Остварено
2023	243.561.896
2024	257.725.646
2025	263.255.566
I-III 2026	71.731.602
План на дан 31.12.2026.*	311.377.300

Исплаћене укупне зараде / накнаде пословодству (у динарима)	
Период	Остварено
2023	10.891.909
2024	9.117.445
2025	13.472.963
I-III 2026	3.592.202
План на дан 31.12.2026.*	14.247.300

Укупан број запослених	
Период	Остварено
2023	177
2024	161
2025	154
I-III 2026	154
План на дан 31.12.2026.*	165



Напомена:

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

За Годињу уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена

План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља

* У поља је потребно уписати годину.

НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима)

Р.бр.	Трошкови запослених	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	Накнаде члановима Скупштине друштва	1.657.464	414.366	0	0
2	Број чланова Скупштине друштва	1	1	0	0
3	Накнаде члановима Надзорног одбора	9.653.772	2.413.443	2.401.440	100
4	Број чланова Надзорног одбора	5	5	5	100
5	Накнаде члановима Комисије за ревизију	4.443.300	1.110.825	1.110.829	100
6	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	100
7	Накнаде Комисији за _____ (навести која)	0	0	0	0
8	Број чланова Комисије за _____	0	0	0	0

* Последњи дан извештајног периода

** Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

Позиције од 1 до 7 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ у периоду 01.01. до 31.03.2026*				
Р.бр.	Категорије	Исплаћене зараде (у динарима)		
			Нето	Бруто
1	Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	76.616	104.413
		Највиша појединачна зарада	235.483	301.902
		Просечна зарада	110.923	153.467
2	Пословодство	Најнижа појединачна зарада	275.267	387.796
		Највиша појединачна зарада	296.166	417.608
		Просечна зарада	285.084	399.134

* последњи дан извештајног периода

Напомена:

Зарада се односи на пун месечни радни фонд. Просечна зарада је просечна исплаћена зарада по наведеним категоријама.

ИСПЛАЋЕНЕ НАКНАДЕ у периоду 01.01. до 31.03.2026*				
Р.бр.	Категорије	Исплаћене накнаде (у динарима)		
			Нето	Бруто
1	Накнаде члановима Скупштине	Председник Скупштине	0	0
		Чланови Скупштине	0	0
	Укупан број чланова Скупштине:	Укупно	0	0
2	Накнаде члановима Надзорног одбора	Председник Надзорног одбора	335.637	517.958
		Чланови Надзорног одбора	1.220.496	1.883.481
	Укупан број чланова Надзорног одбора:	Укупно	1.556.133	2.401.440
3	Накнаде члановима Комисије за ревизију	Председник Комисије за ревизију	269.931	416.560
		Чланови Комисије за ревизију	449.886	694.269
	Укупан број чланова Комисије за ревизију:	Укупно	719.817	1.110.829
4	Накнаде члановима Комисије (навести назив)	Председник Комисије		
		Чланови Комисије		
	Укупан број чланова Комисије (навести назив):	Укупно		

* последњи дан извештајног периода

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)					
Реализација за период 01.01-31.03.2026.* године					
Намена	Субвенције / Остали приходи из буџета	План за годину	План 01.01. до 31.03.*	Пренето 01.01. до 31.03.*	Реализовано 01.01. до 31.03.*
Ски центар Брезовица	Субвенције	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
Пројекат скијашке инфраструктуре	Субвенције	572.000.000	0	0	0
...					
УКУПНО		597.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000

Напомена: Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

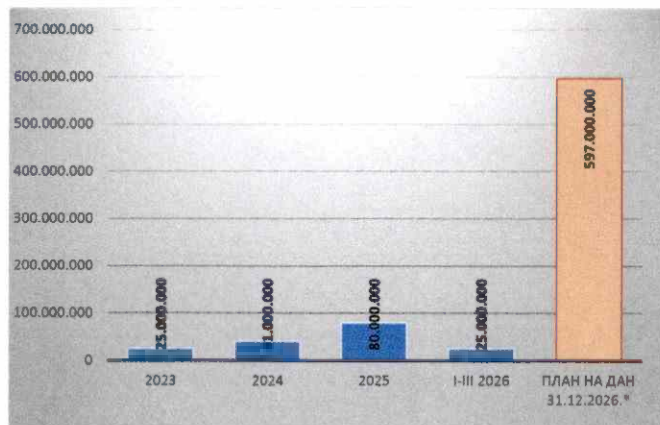
ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА:

Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину у оквиру Министарства туризма и омладине, раздео 37 - Министарство туризма и омладине, програм 1507 - Уређење и развој у области туризма, функција 473 - Туризам, програмска активност 0006 – Подршка раду ЈП „Скијалишта Србије“, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама обезбеђена су средства у износу 597.000.000 динара.

- Опредељена средства у износу од 25.000.000 динара „Скијалишта Србије“ доо користиће за потребе Ски центра „Брезовица“ доо. Изузетно тежак социјални положај радника Ски центра „Брезовица“ доо огледа се у неисплаћеним зарадама из претходног периода. Опредељена средства ће подмирити део заосталих зарада. Средства су уплаћена на рачун Друштва 27.02.2026 и пренета ски центру Брезовица.

- Средства у износу од 572.000.000 динара намењена су за потребе пројекта изградње објеката скијашке инфраструктуре.

СУБВЕНЦИЈЕ И ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)	
Период	Укупан износ пренетих средстава из буџета
2023	25.000.000
2024	41.000.000
2025	80.000.000
I-III 2026	25.000.000
План на дан 31.12.2026.*	597.000.000



Напомена:

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена

План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља

* У поља је потребно уписати годину.

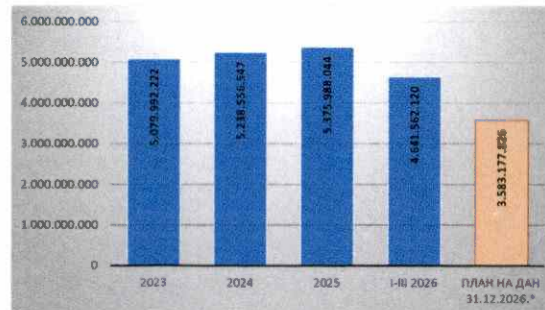
КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)								
Назив кредитора	Назив кредита / Пројекта	Година повлачења кредита	Гаранција државе Да/Не	Оригинална валута	Уговорени износ кредита у динарима	Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године у динарима*	Извршена отплата током извештајног периода 01.01-31.03.**	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.03.2026. године**
Unicredit banka	за изградњу гондоле Брзеће-Мали караман	2020	да	РСД	3 194.100.000	1 023.230.000	349 916 368	673.313.632
Unicredit banka	за ликвидност	2024	не	РСД	350.000.000	79.139.807	59.555.550	19.584.257
Unicredit banka	за ликвидност	2025	не	РСД	200.000.000	238.396.722	3.827.056	234.569.666
Министарство финансија	враћање позајмице	2019	не	РСД	90.000.000	34.838.704	2.177.419	32.661.285
Srpska banka	набавка опреме	2021	не	ЕУР	351.300.000	56.319.250	18.903.945	37.415.305
Srpska banka	за ликвидност	2023	не	ЕУР	386.760.000	201.118.023	34.503.553	166.614.470
OTP Banka	за инвестиције	2023	не	ЕУР	938.400.000	1.056.939.379	51.744.039	1.005.195.340
OTP Banka	за инвестиције	2025	не	ЕУР	351.900.000	390.513.903	3.637.550	386.876.353
Поштанска штедионица	за ликвидност	2024	не	РСД	200.000.000	117.931.302	35.331.111	82.600.191
Поштанска штедионица	за ликвидност	2024	не	РСД	132.662.664	95.888.088	17.937.098	77.950.991
Поштанска штедионица	за ликвидност	2024	не	ЕУР	234.400.000	134.779.283	40.396.500	94.382.783
Поштанска штедионица	за ликвидност	2024	не	РСД	300.000.000	117.931.302	41.875.000	76.056.302
Поштанска штедионица	за ликвидност	2024	не	РСД	950.000.000	1.124.317.924	53.536.458	1 070.781.466
Поштанска штедионица	за ликвидност	2025	не	РСД	500.000.000	608.476.852	7.500.000	600.976.852
OTP Leasing	набавка три табача, два минибуса и путничко возило	2022-2025	не	ЕУР	208.567.700	81.918.055	10 112.950	71 805 105
Alta leasing	набавка два путничка возила	2024	не	ЕУР	9.446.610	7.239.895	561.507	6.678.389
Raiffeisen Leasing	набавка табача и комбија	2021-2022	не	ЕУР	63.746.893	7.009.553	2.909.821	4 099 732
Укупно кредитно задужење						5.375.988.044	734.425.924	4.641.562.120
од чега за ликвидност						2.717.979.304	294.462.326	2.423.516.978

* Последњи дан претходне године

** Последњи дан извештајног периода

Друштво има 14 дугорочних кредита и то: четири за инвестиције, један према Министарству финансија за враћање позајмице и девет кредита за ликвидност. На дан 31.12.2025 укупне обавезе (главница и камата) по свим овим кредитима и лизингу износе 5.375.988.044 динара динара с тим да је планирано да се кредит код Уникредит банке, у преосталом износу од 1.023 мил динара (од чега се на главницу дуга односи 958,23 мил динара) измирује из Буџета Републике Србије (преко Управа за јавни дуг). У току извештајног периода отплаћено је укупно 734.425.924 динара анuitета (кредити и лизинг) од чега 349.916.368 сервисирала Управа за јавни дуг. Сви кредити се сервисирају на време по аунитетном плану. Стање кредитне задужености по свим кредитима и лизингу на дан 31.03.2026 (камата и главница) износи 4.641.562.120 динара

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)	
Период	Износ кредитне задужености на дан 31.12.
2023	5.079.992.222
2024	5.238.556.547
2025	5.375.988.044
I-III 2026	4.641.562.120
План на дан 31.12.2026.*	3.583.177.826



Напомена

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена

План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља

* У поља је потребно уписати годину.

РЕАЛИЗОВАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ (у динарима)							
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025.* године	Реализација током извештајног периода	Укупно реализовано закључно са 31.03.2026.** године
						01.01-31.03.2026.**	
1	Реконструкција жичаре Панчићев врх по систему "кључ у руке"	2021	2027	59.850.000	28.726.200	0	28.726.200
2	Радови на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаоник	2021	2026	53.848.000	39.380.400	0	39.380.400
3	Вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаоник	2021	2026	864.000.000	840.547.000	0	840.547.000
4	II фаза изградње система за вештачко оснежавање у ски центру Копаоник по систему "кључ у руке"	2025	2026	354.086.472	331.007.143	0	331.007.143
5	Изградња објеката скијашке инфраструктуре по систему "кључ у руке"	2026	2027	572.000.000	0	0	0
УКУПНО:				1.903.784.472	1.239.660.743	0	1.239.660.743

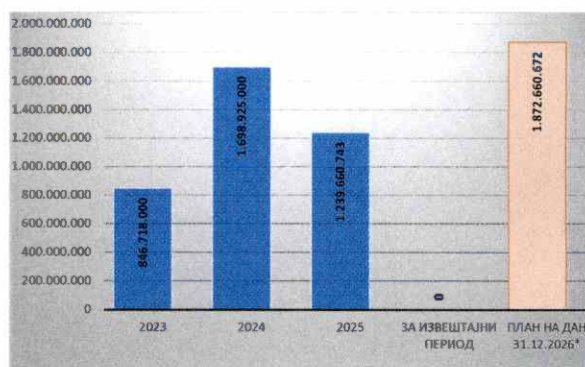
* претходна година

** последњи дан извештајног периода

У 2026. години предвиђа се окончање радова на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаоник, вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаоник и наставак проширења система за вештачко оснежавање у ски центру Копаоник по систему "кључ у руке", док се окончање реконструкције жичаре "Панчићев врх" очекује у 2027. Из сопствених средстава финансира се реконструкција жичаре "Панчићев врх" и недостајућа инфраструктура а из кредита се финансира вештачко оснежавање стаза и II фаза проширења система вештачког оснежавања у ски центру Копаоник.

Планом инвестиција за 2026 предвиђена је изградња објеката скијашке инфраструктуре по систему "кључ у руке" у ски центру Копаоник а средства у износу од 572.000.000 динара за тај пројекат обезбеђена су Буџетом Републике Србије за 2026. годину преко апропријације Министарства туризма и омладине.

ИНВЕСТИЦИЈЕ (у динарима)	
Период	Укупан реализован износ
2023	846.718.000
2024	1.698.925.000
2025	1.239.660.743
за извештајни период	0
План на дан 31.12.2026*	1.872.660.672



Напомена:

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

* У поља је потребно уписати годину.

За Годину уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена

План на дан 31.12. је план за годину за коју се извештај доставља

