

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.03.2025

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализација 01.01. -31.03/ план 01.01. -31.03
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.117.529	2.174.952	1.324.285	1.404.372	106
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.620.483	1.831.632	1.245.050	1.310.419	105
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.620.483	1.831.632	1.245.050	1.310.419	105
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	387.746	343.320	79.235	93.953	119
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	109.300				0
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.877.912	1.900.110	580.531	577.534	99
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	328.438	467.800	179.225	115.281	64
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	427.278	511.191	165.256	152.464	92
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	257.725	271.647	69.950	69.810	100
521	2. Трошкови прерача и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	39.045	41.154	10.597	10.576	100
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	130.508	198.390	84.709	72.078	85
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	441.240	440.000	110.000	110.511	100
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	127.849		0		0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	209.586	250.135	57.137	79.770	140
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	891				0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	342.630	230.984	68.913	119.508	173
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	239.617	274.842	743.754	826.838	111
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10.000	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029					0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	10.000				0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	218.517	231.200	47.050	52.627	112
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	191.518	231.200	47.050	52.496	112
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	7.735			49	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	19.264			82	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	208.517	231.200	47.050	52.627	112
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕД ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.293				0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕД ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	12.086				0

67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	26.306	4.700	1.500	104	7
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20.561	9.690	5.540	1.433	26
	L. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.157.128	2.179.652	1.325.785	1.404.476	106
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.129.076	2.141.000	633.121	631.594	100
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	28.052	38.652	692.664	772.882	112
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048					0 DIV III
	P. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	28.052	38.652	692.664	772.882	112
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					0
	C. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	23.550				0
722 дуг. св.цпо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					0
722 пот. св.цпо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	39.983				0
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	44.485	38.652	692.664	772.882	112
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					

Датум: 25.04.2025

M.II

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.03.2025.

у 000 динара

Групе рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Остатак 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализације 01.01. -31.03/ план 01.01. -31.03
					План	Реализација	
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	17.418.912	16.295.292	16.777.660	17.512.401	104
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	634.759	611.348	623.150	634.759	102
010	1. Улагача у развој	0004					#DIV/0!
011, 012 и 014	2. Кошерице, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	624.769	611.348	623.150	624.769	100
013	3. Гудвил	0006					#DIV/0!
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	9.990			9.990	#DIV/0!
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					#DIV/0!
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	16.400.515	15.275.434	15.746.000	16.469.004	105
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12.014.214	12.905.634	12.150.200	11.903.702	98
023	2. Постројења и опрема	0011	1.348.101	914.000	920.000	1.348.101	147
024	3. Инвестиционе некретности	0012	219.365	55.800	55.800	219.365	393
025 и 027	4. Покретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	1.999.997	700.000	1.770.000	2.171.829	123
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагача на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				7.169	#DIV/0!
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015	818.838	700.000	850.000	818.838	96
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016			0		#DIV/0!
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017			0		#DIV/0!
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	383.638	408.510	408.510	408.638	100
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	327.860	358.510	358.510	327.860	91
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					#DIV/0!
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					#DIV/0!
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					#DIV/0!
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					#DIV/0!
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					#DIV/0!
046	7. Дугорочна финансијска улагача (вартује од вредности које се вреднују по амортизовану вредности)	0025					#DIV/0!
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					#DIV/0!
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	55.778	50.000	50.000	80.778	162
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					#DIV/0!
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	984.858	433.937	768.994	1.271.554	165
Класа I, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	297.472	168.300	184.200	343.004	186
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	292.290	165.000	180.300	340.012	189
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033					#DIV/0!
13	3. Роба	0034					#DIV/0!
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.182	3.300	3.900	2.992	77
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			0		#DIV/0!
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			0		#DIV/0!
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	69.522	10.000	22.100	34.573	156

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализација 01.01. -31.03/ план 01.01. -31.03
					План	Реализација	
204	1. Потроживања од купца у земљи	0039	69.490	10.000	22.100	34.421	156
205	2. Потроживања од купца у иностранству	0040	32			152	#DIV/0!
200 и 202	3. Потроживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					#DIV/0!
201 и 203	4. Потроживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					#DIV/0!
206	5. Остала потроживања по основу продаје	0043					#DIV/0!
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	19.763	12.000	3.800	19.452	512
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	11.667	12.000	3.800	10.617	279
223	2. Потроживања за више плаћен порез на добитак	0046	7.050			7.836	#DIV/0!
224	3. Потроживања по основу исплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1.046			999	#DIV/0!
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0	#DIV/0!
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					#DIV/0!
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					#DIV/0!
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					#DIV/0!
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					#DIV/0!
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053					#DIV/0!
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					#DIV/0!
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055					#DIV/0!
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					#DIV/0!
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	585.189	208.637	521.644	806.793	155
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	12.912	35.000	37.250	67.732	182
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18.403.770	16.729.229	17.546.654	18.783.955	107
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.744.138	3.881.378	3.881.378	1.744.138	45
	ПАСИВА						#DIV/0!
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.087.316	3.461.187	2.865.008	3.860.198	135
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	230.000	230.000	230.000	230.000	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0				0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0				#DIV/0!
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.036	5.036	5.036	5.036	100
330 и потражна салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.721.978	2.066.331	816.140	1.721.978	211
дуговна салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	37.425			37.425	#DIV/0!
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.167.727	1.159.820	1.813.832	1.940.609	107
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.123.242	1.121.168	1.121.168	1.167.727	104
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	44.485	38.652	692.664	772.882	112
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					#DIV/0!
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					#DIV/0!
350	1. Губитак ранијих година	0413					#DIV/0!
351	2. Губитак текуће године	0414					#DIV/0!
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	6.899.959	6.645.496	7.205.496	7.340.091	102
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	71.331	67.840	67.840	71.331	105

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Остарење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализације 01.01. -31.03/ план 01.01. -31.03
					План	Реализација	
404	1. Резервисана за накнаде и друге компензације запослених	0417	64.121	51.000	51.000	64.121	126
400	2. Резервисана за трошкове у гарантном року	0418					#DIV/0!
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисана	0419	7.210	16.840	16.840	7.210	43
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6.828.628	6.577.656	7.137.656	7.268.760	102
410	1. Обавезе које се могу компримовати у капитал	0421	917.656	917.656	917.656	917.656	100
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					#DIV/0!
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					#DIV/0!
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, zajmови и обавезе по основу личних у земљи	0424	3.843.215	2.960.000	3.920.000	3.912.125	100
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, zajmови и обавезе по основу личних у иностранству	0425					#DIV/0!
413	6. Обавезе по емисионам хартијама од вредности	0426					#DIV/0!
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	2.067.757	2.700.000	2.300.000	2.438.979	106
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			0		#DIV/0!
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	184.418	204.662	204.662	184.417	90
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6.331.043	6.200.140	6.290.140	6.276.325	100
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.901.034	217.744	981.348	1.122.933	114
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					#DIV/0!
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.409.310	134.000	734.000	868.708	118
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0434					#DIV/0!
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					#DIV/0!
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и zajmова од лица која нису домашње банке	0436					#DIV/0!
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	1.395.372	120.000	720.000	854.770	119
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, zajmови и обавезе из иностранства	0438					#DIV/0!
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					#DIV/0!
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	13.938	14.000	14.000	13.938	100
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	14.609	27.400	27.400	24.239	88
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	270.019	56.007	219.489	113.520	52
431 и 433	1. Обавезе према добљачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			0		#DIV/0!
432 и 434	2. Обавезе према добљачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			0		#DIV/0!
435	3. Обавезе према добљачима у земљи	0445	173.768	55.507	98.740	49.390	50
436	4. Обавезе према добљачима у иностранству	0446	96.208		120.249	64.128	53
439 (део)	5. Обавезе по менимама	0447					#DIV/0!
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	43	500	500	2	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	97.139	0	0	115.547	#DIV/0!
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	33.546			40.344	#DIV/0!
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на доплату вредност и осталих даних прихода	0451	63.593			75.203	#DIV/0!
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					#DIV/0!
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЛИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					#DIV/0!
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	109.957	337	459	919	200
	В. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					#DIV/0!
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18.403.770	16.729.229	17.546.654	18.783.964	107
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.744.138	3.881.378	3.881.378	1.744.138	45

Датум: 25.04.2025.

М.П.

Овлашћено лице: _____

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.03. 2025. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализације 01.01.-31.03/ план 01.01.-31.03
					План	Реализација	
1	A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
2	I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.956.426	2.318.105	1.184.919	1.564.747	132
3	1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		2.318.105	1.184.919	1.538.326	130
4	2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.671.014			1.427	0
5	3. Примљене камате из пословних активности	3004					0
6	4. Остали приливи из редовног пословања	3005	285.412			25.000	0
7	II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.928.805	1.291.000	518.275	1.214.689	234
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.539.280	550.000	300.000	673.097	337
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	397.442		50.000	53.322	107
10	3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	409.388	467.800	179.225	126.730	71
11	4. Плаћене камате у земљи	3010	340.331	231.200	47.050	110.543	235
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011					0
13	6. Порез на добитак	3012	10.880	12.000	12.000	763	6
14	7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	216.212	30.000	30.000	250.234	834
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014	15.272				0
16	III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		1.027.105	666.644	350.058	53
17	IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	972.379				0
18	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
19	I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	761			0	0
20	1. Продаја акција и удела	3018					0
21	2. Продаја нематеријалне имовине, покретних, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	761				0
22	3. Остали финансијски приливи	3020					0
23	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					0
24	5. Примљене дивиденде	3022					0
25	II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	41.000	25.000	25.000	25.000	100
26	1. Куповина акција и удела	3024	41.000	25.000	25.000	25.000	100
27	2. Куповина нематеријалне имовине, покретних, постројења, опреме и биолошких средстава	3025					#DIV/0!
28	3. Остали финансијски изласи	3026					0
29	III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					0
30	IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	40.239	25.000	25.000	25.000	100
31	В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
32	I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	3.446.949			435.103	0
33	1. Уношење основног капитала	3030					0
34	2. Дугорочни кредити у земљи	3031	2.655.951			64.003	0
35	3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					0
36	4. Краткорочни кредити у земљи	3033					0
37	5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					0
38	6. Остале дугорочне обавезе	3035	790.998			371.100	0
39	7. Остале краткорочне обавезе	3036					0
40	II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	2.013.765	968.468	295.000	538.557	183
41	1. Откуп сопствених акција и удела	3038					0
42	2. Дугорочни кредити у земљи	3039	892.667	940.000	270.000	538.557	199
43	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					0
44	4. Краткорочни кредити у земљи	3041	257.823				0
45	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					0
46	6. Остале обавезе	3043	799.431				0
47	7. Финансијски издаци	3044	63.844	28.468	25.000		0
48	8. Исплаћене дивиденде	3045					0

49	III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	1.433.184				0
50	IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		968.468	295.000	103.454	0
51	G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.484.136	2.318.105	1.184.915	1.999.850	169
52	D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.983.570	2.284.468	838.275	1.778.246	212
53	Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	420.566	33.637	346.644	221.604	64
54	E. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051					0
55	Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	164.623	175.000	175.000	585.189	334
56	З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
57	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
58	J. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3051 + 3052 + 3053 + 3054)	3055	585.189	288.637	521.644	806.793	155

Датум: 25.04.2025

Овлашћено лице: _____

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализација 01.01. -31.03/ план 01.01. -31.03
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	185.692,108	190.152.787	48.964.761	48.936.719	100
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	257.725.547	271.646.838	69.949.659	69.809.870	100
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	296.770.967	312.801.334	80.547.032	80.386.066	100
4.	Број запослених по кадровској свједочењу - УКУПНО*	160	161	161	157	98
4.1.	- по неодређено време	160	161	161	157	98
4.2.	- на одређено време					
5	Накнаде по уговору о делу	154.321	600.000	0		#DIV/0!
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	5			#DIV/0!
7	Накнаде по ауторским уговорима					0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*					0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	94.761.416	152.643.500	71.344.180	60.395.900	85
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	180	255	255	182	71
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*					0
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине*					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	7.220.389	7.220.388	1.805.097	1.805.097	100
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	4.443.315	4.443.312	1.110.828	1.110.829	100
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	100
19	Пренос запослених на посао и са посла	11.056.962	19.403.664	6.664.856	7.053.288	106
20	Дневнице на службеном путу	774.186	529.000	149.000	91.500	61
21	Накнаде трошкова на службеном путу	8.064.159	6.470.000	1.875.000	1.322.061	71
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.457.106	200.000	200.000	0	0
23	Број прималаца отпремнине	8	1	1	0	0
24	Јубиларне награде	259.554	0	0	0	0
25	Број прималаца јубиларних награда	2	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	3.086.542	6.000.000	1.500.000	299.063	20
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	595.093	880.000	60.000	0	0
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.594.283	1.550.000	0	592.860	#DIV/0!

Датум: 25.04.2025.

М.П.

Овлашћено лице: _____

Предузеће: ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"
Матични број: 20183390

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број ангажованих по основу уговора о привремено повременим пословима
	Стање на дан 31.12.2024. године	160		180
1.	Одлив кадрова	3		0
2.	- одлазак у пензију	1		
3.	- престанак радног односа на лични захтев	1		
4.	- смрт запосленог	1		
5.				
6.	Пријем	0		2
7.	- пријем новозапослених			2
8.				
9.				
	Стање на дан 31.03.2025. године	157		182

Датум: 25.04.2025.

М.П.

Овлашћено лице: _____

Предузеће: ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"
Матични број: 20183390

Образац 4

Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01.-31.03.2025.

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	78.274	57.557	76.050	56.153
	Највиша појединачна зарада	293.154	207.500	289.814	206.002
	Просечна зарада	149.310	104.666	142.194	102.492
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	368.757	261.545	368.139	260.908
	Највиша појединачна зарада	390.701	277.349	387.655	274.588
	Просечна зарада	379.057	269.545	378.358	268.773
Директор	Најнижа појединачна зарада	389.138	260.499	386.104	259.864
	Највиша појединачна зарада	390.701	277.349	387.655	274.588
	Просечна зарада	389.919	268.924	386.879	267.226

у динарима

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Износ за период 01.01. до 31.12.2025.					
Приходи из буџета	Безнаменна класификација	Буџет Републике Србије	01.01. до 31.03.	01.04. до 30.06.	01.07. до 31.12.
За потребе савезног буџета	Министарство унутрашњих послова, расходи 37 - Министарство унутрашњих послова, програм 1607 - Унутрашњих послова, програм 1608 - Подршка развоју III „Степаница Србиге“ - стенома - Програми финансирања 451 - Субвенције јавним институцијама и организацијама и приватним предузећима	31.2025	25.000.000	25.000.000	25.000.000
УКУПНО			25.000.000	25.000.000	25.000.000

Реализација за период 01.01. до 31.03.2025.					
Приходи из буџета	Безнаменна класификација	Буџет Републике Србије	Планован	Приходи из буџета	Реализовано
За потребе савезног буџета	Министарство унутрашњих послова, расходи 37 - Министарство унутрашњих послова, програм 1607 - Унутрашњих послова, програм 1608 - Подршка развоју III „Степаница Србиге“ - стенома - Програми финансирања 451 - Субвенције јавним институцијама и организацијама и приватним предузећима	31.2025	25.000.000	25.000.000	25.000.000
УКУПНО			25.000.000	25.000.000	25.000.000

Реализација за период 01.01. до 30.06.2025.					
Приходи из буџета	Безнаменна класификација	Буџет Републике Србије	Планован	Приходи из буџета	Реализовано
За потребе савезног буџета	Министарство унутрашњих послова, расходи 37 - Министарство унутрашњих послова, програм 1607 - Унутрашњих послова, програм 1608 - Подршка развоју III „Степаница Србиге“ - стенома - Програми финансирања 451 - Субвенције јавним институцијама и организацијама и приватним предузећима	31.2025			0
УКУПНО			0	0	0

Реализација за период 01.01. до 30.09.2025.					
Приходи из буџета	Безнаменна класификација	Буџет Републике Србије	Планован	Приходи из буџета	Реализовано
За потребе савезног буџета	Министарство унутрашњих послова, расходи 37 - Министарство унутрашњих послова, програм 1607 - Унутрашњих послова, програм 1608 - Подршка развоју III „Степаница Србиге“ - стенома - Програми финансирања 451 - Субвенције јавним институцијама и организацијама и приватним предузећима	31.2025			0
УКУПНО			0	0	0

Реализација за период 01.01. до 31.12.2025.					
Приходи из буџета	Безнаменна класификација	Буџет Републике Србије	Планован	Приходи из буџета	Реализовано
За потребе савезног буџета	Министарство унутрашњих послова, расходи 37 - Министарство унутрашњих послова, програм 1607 - Унутрашњих послова, програм 1608 - Подршка развоју III „Степаница Србиге“ - стенома - Програми финансирања 451 - Субвенције јавним институцијама и организацијама и приватним предузећима	31.2025			0
УКУПНО			0	0	0

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024.	Остварење 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 31.03.2025		Индекс реализација 01.01. -31.03/ план 01.01. -31.03
					План	Реализација	
1.	Спонзорство						
2.	Донације	10.000.000	2.700.000	10.000.000	2.500.000	1.000.000	40
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	5.400.000	4.254.404	5.400.000	1.350.000	1.336.280	99
6.	Реклама и пропаганда	69.860.000	33.973.182	64.949.999	14.643.333	8.688.698	59
7.	Остало						

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ
1				Спортско друштво Еверест	финансијска помоћ	500.000			
2				Нурдор	финансијска помоћ	500.000			

Датум: 25.04.2025.

М.П.

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ
Одлуке о расподели остварене добити

Пословна година	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити				у 000 динара	
	Датум доношења Одлуке	Број Одлуке НО	Датум добијања сагласности Оснивача	Број акта којим је добијена сагласност Оснивача	Добитак / Губитак	Укупна остварена нето добит	% добити	Износ у динарима	% добити	Износ у динарима	Преостала добит	Опис
2018	18.06.2019.	06 Бр. 1559-6	01.08.2019.	05 Број: 41-7745/2019	Добитак	234.883.579,34	50%	117.441.789,67	50%	117.441.789,67	нераспоређена добит	
2019	24.07.2020.	06 Бр. 1418-5-1	24.08.2020.	05 Број: 41-6598/2020	Добитак	313.961.424,00	100%	313.961.424,00	0%	0,00		
2020	17.06.2021.	06 Бр. 1075/2	10.11.2021.	05 Број: 41-10275/2021	Добитак	214.221.160,84	50%	107.110.580,42	50%	107.110.580,42	нераспоређена добит	
2021	26.05.2022.	06 Бр. 691-3	08.07.2022.	05 Број: 41-5350/2022	Добитак	244.262.738,50	50%	122.131.369,25	50%	122.131.369,25	нераспоређена добит	
2022	27.04.2023.	06 Бр. 503-5	05.06.2023.	05 Број: 41-4735/2023	Добитак	242.252.049,65	50%	121.126.024,83	50%	121.126.024,83	нераспоређена добит	
2023	09.04.2024.	06 Бр. 426-2	24.10.2024.	05 Број: 41-10182/2024	Добитак	59.635.461,18	50%	29.817.730,59	50%	29.817.730,59	нераспоређена добит	
2024	03.04.2025.	06 Бр. 347-2			Добитак	44.484.856,53	50%	22.242.428,27	50%	22.242.428,27	нераспоређена добит	

УЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број Одлуке	Опис
2024	22.242.428,27		06 Бр. 347-2	
2023	29.817.730,59		06 Бр. 426-2	
2022	121.126.024,83		06 Бр. 503-5	
2021	122.131.369,25	21.10.2022.	06 Бр.691-3	
2020	107.110.580,42	07.12.2021.	06 Бр. 1075/2	
2019	313.961.424,00	18.11.2020.	06 Бр. 1418-5-1	
2018	117.441.789,67	25.11.2019.	06 Бр. 1559-6	

Датум: 25.04.2025.

М.П.

Предприятие: ПАО «СКИНДЭВНТА СЕРВИС»
Получено: 09.07.2018.0350
Полоска: 09.07.2018.0350

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Наименование кредита / Проекта	Валута	Уговоренный аванс кредита	Гарантия державы / Держ	Сумма кредита за последние 12 месяцев по состоянию на 31.03.2025 года по организации	Сумма кредита за последние 12 месяцев по состоянию на 31.03.2025 года по организации	Годовая процентная ставка	Риск выплаты без возврата	Период погашения (Grace period)	Дата и время погашения	Кредитная ставка	Бориславский индекс	План выплаты по кредиту за текущий год						Уплачено	
													Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка	Годовая процентная ставка
Должник	за кредитом погашения Бориславский																			
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	3 194 100 000	не	1 277 640 000	2020	84 месяца	24 месяца	10.09.2022	18% + 1 мес. Бориславский	2	2	319 410 000	0	319 410 000	0	31 811 927	0	41 408 065	0
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	350 000 000	не	252 777 778	2024	24 месяца	3 месяца	30.11.2024	2,75% + 1 мес. Бориславский	6	6	35 333 333	58 333 333	58 333 333	58 333 333	6 093 052	4 979 074	3 729 794	2 462 477
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	90 000 000	не	41 370 068	2019	124 месяца	3 месяца	1.12.2019	12% + 1 мес. Бориславский	12	12	2 177 419	3 177 419	3 177 419	3 177 419	0	0	0	0
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	3 000 000	не	110 856 223	2021	60 месяцев	4 месяца	10.01.2022	3,8% + 3 мес. Бориславский	12	12	18 405 264	18 405 264	18 405 264	18 405 264	829 978	786 214	629 280	493 526
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	3 300 000	не	2 475 000	2023	48 месяцев	12 месяцев	14.07.2024	3,8% + 3 мес. Бориславский	12	12	32 230 001	32 230 001	32 230 001	32 230 001	4 879 299	4 412 152	3 935 472	3 407 310
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	8 000 000	не	8 000 000	2023	96 месяцев	24 месяца	8.12.2025	7,99% Бориславский	12	12	0	0	0	0	34 735 331	14 811 230	15 096 184	14 982 733
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	200 000 000	не	144 444 444	2024	36 месяцев	6 мес.	01.11.2024	2,6% + 3 мес. Бориславский	6	6	16 382 833	5 527 611	11 111 111	11 111 111	22 222 222	2 099 667	2 729 333	2 501 869
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	132 662 664	не	105 024 609	2024	24 месяца	5 мес.	01.11.2024	7% Бориславский	6	6	16 382 833	5 527 611	11 111 111	11 111 111	22 222 222	2 099 667	2 729 333	2 501 869
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	2 000 000	не	1 444 444	2024	36 месяцев	6 мес.	01.11.2024	2,6% + 3 мес. Бориславский	6	6	39 066 666	13 022 222	13 022 222	13 022 222	2 099 667	2 543 849	2 571 804	2 357 466
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	300 000 000	не	160 142 694	2024	72 месяца	11 месяцев	01.11.2025	6% Бориславский	12	12	0	0	0	0	25 000 000	5 308 333	5 308 333	5 143 056
Unilever bank	Министерство Финансов	РСД	950 000 000	не	950 000 000	2024	72 месяца	12 месяцев	04.01.2026	6% Бориславский	12	12	0	0	0	0	25 000 000	5 308 333	5 308 333	5 143 056
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	2 483 420	не	103 403 436	2020	60 месяцев	12 месяцев	3.12.2020	4,15% Бориславский	12	12	7 758 518	7 758 518	7 758 518	7 758 518	1 349 874	1 349 874	1 349 874	1 349 874
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	471 653	не	142 798	2021	48 месяцев	12 месяцев	23.09.2021	3,40% Бориславский	12	12	418 747	418 747	418 747	418 747	142 437	142 437	142 437	142 437
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	80 465	не	72 414	2024	60 месяцев	12 месяцев	16.09.2024	6,99% Бориславский	12	12	2 791 160	2 791 160	2 791 160	2 791 160	122 845	122 845	122 845	122 845
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	4 657 557 446	не	4 657 557 446	2024	60 месяцев	12 месяцев	16.09.2024	6,99% Бориславский	12	12	2 791 160	2 791 160	2 791 160	2 791 160	122 845	122 845	122 845	122 845
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	2 211 001 413	не	2 211 001 413	2024	60 месяцев	12 месяцев	16.09.2024	6,99% Бориславский	12	12	2 791 160	2 791 160	2 791 160	2 791 160	122 845	122 845	122 845	122 845
Unilever bank	Министерство Финансов	Евр	2 406 596 033	не	2 406 596 033	2024	60 месяцев	12 месяцев	16.09.2024	6,99% Бориславский	12	12	2 791 160	2 791 160	2 791 160	2 791 160	122 845	122 845	122 845	122 845

Дата: 25.04.2025

Одобрено: _____

М.П.

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, депозитни рачун, акредитивни...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2024.		чекови и платне картице			21.454.044
		текући рачуни - динари			555.058.817
			Алфа банка		402.953
			Unicredit		2.038.988
			AIK банка		291.733
			Ванса Инса		64.886.270
			ОТП банка		954.856
			Директна банка		240.830
			Поштанска штедионица		473.877.117
			Српска банка		4.160.086
			Тгезор		8.294.624
			Исправка вредности по ТР - МРС 9		-88.640
		текући рачуни - девизе	Ванса Инса		705.828
		благајна-динари			18.339.445
		боловање			305.418
	068	УКУПНО			595.863.552
31.3.2025		чекови и платне картице			185.535
		текући рачуни - динари			803.512.223
			Алфа банка		475.029
			Unicredit		2.321.704
			AIK банка		291.733
			Ванса Инса		80.402.487
			ОТП банка		1.905.538
			Директна банка		1.188.101
			Поштанска штедионица		706.414.081
			Српска банка		4.203.435
			Тгезор		8.294.528
			Исправка вредности по ТР - МРС 9		-1.984.414
		текући рачуни - девизе	Ванса Инса		1.692.240
		благајна-динари			1.004.656
		боловање			399.237
	068	УКУПНО			806.793.891
30.6.2025		чекови и платне картице			0
		текући рачуни - динари			
		текући рачуни - девизе			
		благајна-динари			
		боловање			
	068	УКУПНО			0
30.09.2025.		чекови и платне картице			0
		текући рачуни - динари			0
		текући рачуни - девизе			
		благајна-динари			
		боловање			
	068	УКУПНО			0
31.12.2025.		чекови и платне картице			0
		текући рачуни - динари			0
		текући рачуни - девизе			
		благајна-динари			
		боловање			
	068	УКУПНО			0

ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. године								План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	
								План 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	Реализација 01.01-30.09.2025.					
														у 000 динара				
1	Изградња прве фазе развоја скијалишта Голија	2018	2021	89.850	81.610	Сопствена средства	8.240		0				8.240					
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
2	Реконструкција жичаре Панчићев врх по систему "кључ у руке"	2020	2021	59.840	28.726	Укупно:	8.240	0	0	0	0	8.240	0	8.240	0			
						Сопствена средства	31.114					31.114						
						Позајмљена средства												
3	Радови на изградњи недостајуће електроенергетске инфраструктуре у ски центру Копаоник	2021	2022	53.848	39.030	Средства буџета												
						Остало												
						Укупно:	31.114	0	0	0	0	31.114	0	31.115	0	14.818	0	
4	Вештачко оснежавање стаза у ски центру Копаоник	2021	2023	864.000	620.810	Сопствена средства	14.818	243.190	0	243.190		14.818		243.190		0		
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
5	Реконструкција водокумулације на Локацији Крчмар са изградом одговарајуће документације, по систему кључ у руке	2021	2021	19.790	14.519	Укупно:	243.190	243.190	0	243.190	0	243.190	0	243.190	0			
						Сопствена средства	5.271		0			5.271						
						Позајмљена средства												
6	Проширење система за вештачко оснежавање са пратећом инфраструктуром у ски центру Копаоник по систему "кључ у руке"	2023	2025	1.200.000	914.230	Средства буџета	285.770	0				285.770		285.770				
						Остало												
						Укупно:	285.770	285.770	0	0		285.770	0	285.770	0	285.770	0	
7	II фаза изградње нове ски стазе Дубока 2 пратећим радовима у зони потока по систему "кључ у руке"	2025	2026	85.000	0	Сопствена средства	30.000		0					30.000				
						Позајмљена средства												
						Средства буџета												
8	Радови на уградњи система интегрисане безбед.објекта са пратећим радовима и документ.	2025	2026	95.000	0	Укупно:	30.000	0	0	0	0	0	0	30.000	0			
						Сопствена средства												
						Позајмљена средства	30.000	0						30.000				
Укупно инвестиције				2.467.328	1.698.925		648.403	528.960	0	258.008	0	588.403	0	648.404	0			

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ
5

у динарима

Потраживања	на дан 31.03.2024.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	9.636.490,66			
од 3 месеца до 12 месеци	23.429.990,03			
дуже од 12 месеци	2.334.009,72			
УКУПНО	35.400.490,41	0,00	0,00	0,00

Обавезе за 2025.годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	54.529.772,87			
од 3 месеца до 12 месеци	725.452,82			
дуже од 12 месеци	58.262.798,57			
УКУПНО	113.518.024,26	0,00	0,00	0,00

Судски спорови

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова
Укупан број спорова у 2024.год.	0	0,00	9	7.210.000,00

Опис спорова	Укупна вредност спора
Кузељевић Велибор, ради чинидбе и накнаде штете, активан спор	1.340.000,00
Ајданић Маријана, накнада штете, активан спор	600.000,00
Миленковић Зоран, накнада штете, активан спор	400.000,00
Блажић Кристина, накнада штете, активан спор	570.000,00
Кнежевић Јанко, накнада штете, активан спор	800.000,00
Обрадовић Александар, накнада нематеријалне штете, активан спор	2.000.000,00
Живковић Зоран, злостављање на раду, активан спор	300.000,00
Настија Вељко, накнада штете због повреде на скијалишту, активан спор	500.000,00
Стојов Лоран, накнада штете због повреде на скијалишту, активан спор	700.000,00

Образац 12

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01.2025. до 31.03.2025.

Београд, 25.04.2025.

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

пословно име	Јавно предузеће „Скијалишта Србије“
седиште	Београд, Милутина Миланковића 9
претежна делатност	9311 – спортски објекти
матични број	20183390
пиб	104521515
јбкјс	81222
надлежно министарство	Министарство туризма и омладине – Сектор за туризам

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:

Претежна делатност Јавног предузећа је: 9311 – Делатност спортских објеката, која подразумева уређење, опремање, одржавање, коришћење и управљање јавним скијалиштем, као и управљање просторима погодним за уређење скијалишта, која представља делатност Јавног предузећа од општег интереса.

Делатност обухвата: вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији скијалишта и објеката планинског туризма; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању, опремању и заштити скијалишта; прибављање и управљање просторима погодним за уређење скијалишта; коришћење скијалишта, односно простора којим управља у зимском и летњем периоду (организовање и контрола наплате накнаде за употребу скијалишта, пружање услуга на скијалишту и сл.); заштиту скијалишта, односно простора који управља; уступање радова на обележавању и одржавању скијалишта; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом скијалишта; вођење евиденције о скијалиштима; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите скијалишта; обележавање и постављање сигнализације на скијалишту; управљање грађевинским земљиштем, комуналном, саобраћајном, туристичком и другом инфраструктуром на територији скијалишта, односно простора погодног за уређење скијалишта, уколико му је поверено у складу са законом; осигурање безбедности и реда на скијалишту; давање у закуп или на коришћење простора, опреме или објеката којим управља; организовање студијско-исраживачких радова у области развоја скијалишта и планинског туризма.

Изменом Статута, који је усвојен на седници Надзорног одбора 09.12.2013. године и на који је Влада РС дала сагласност, проширује се делатност што омогућава Предузећу

да остварује приходе у „сопственој режији“, а не, као до сада, преко екстерних правних лица. Проширење делатности односи се на:

- 47.19 – Остала трговина на мало у неспецијализованим продавницама;
- 47.64 – Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама;
- 47.91 – Трговина на мало посредством поште или преко интернета;
- 49.39 – Остали превоз путника у копненом саобраћају;
- 52.21 – Услугне делатности у копненом саобраћају;
- 56.10 – Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката;
- 77.21 – Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 79.11 – Делатност путничких агенција;
- 79.12 – Делатност тур – оператора;
- 85.51 – Спортско и рекреативно образовање;
- 93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.

Годишњи програм пословања:

На Програм пословања ЈП Скијалишта Србије за 2025. годину (у даљем тексту: Предузеће) Влада Републике Србије дала је сагласност 05 број 023-936/2025 од 06. фебруар 2025.године.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Прво тромесечје у пословању Предузеће обухвата период када је највећа пословна активност у остваривању прихода и она даје печат целој пословној години. Досадашњи тренд указивао је да остваривање прихода од делатности расте из сезоне у сезону. Међутим, у последње две сезоне, услед лоших временских услова - високих температура, недостатка природног снега и непоседовање довољних водних ресурса за прављење вештачког снега у периоду децембар/март, ЈП „Скијалишта Србије“ су имала пад посећености која се неповољно одразила на пословање предузећа. Међутим, у овој сезони 2024/2025 повољни временски услови условили су већу посећеност што је утицало на бољи финансијски положај предузећа.

1. БИЛАНС УСПЕХА

У првом кварталу 2025. године Предузеће је остварило **пословне приходе** у износу од 1.404 мил. динара што је за 6% више од плана, услед повећаних остварених прихода од продаје ски карата у току зимске сезоне. У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи од продаје ски карата (93%) који исказују повећање у односу на план за 5%.

Пословни расходи у првом кварталу 2025. годину износе 577 мил. динара и смањени су за 1% у односу на план. У структури трошкова материјала, горива и енергије који су смањени за 36% у односу на планиран износа, највеће учешће имају електрична енергија и енергетска горива Трошкови за зараде, накнаде и остала лична примања су за 8% реализовани у мањем износу него што је планирано. Осим стално запослених, Предузеће ангажује сезонску радну снагу, која је у првом тромесечју најинтензивнија док се њихово ангажовање смањује у току летње сезоне. У оквиру ове категорије исказују се накнаде члановима надзорног одбора и Комисије за ревизију, превоз запослених, службена путовања, помоћ радницима и њиховим породицама, и др. Трошкови производних услуга су повећани за 40% у односу на план а чине их највећим делом услуге одржавања средстава и закупнина. Амортизација је у нивоу планираног износа и чини 19% укупних расхода. Нематеријални трошкови су повећани за 73% У структури ових трошкова највеће учешће имају порез на имовину, таксе Националном парку Копаоник и остале административне таксе.

Предузеће први квартал 2025. годину завршава са оствареном пословном добити у износу од 827 мил. динара што је за 11% више од планиране пословне добити.

Негативан резултат финансијског сегмента последица је камате на комерцијални кредит за финансирање инвестиција.

Остале приходе чине добици од продаје имовине и приходи од накнада штете док остале расходе чине вредност рефундираних ски карата због повреда, трошкови по судским решењима и остали непоменути приходи.

Нето добитак за први квартал 2025. годину износи 773 мил. динара што је за 12% више од планиране.

2. БИЛАНС СТАЊА

У **активи** има стална имовина учествује са 93% а обртна имовина са 7%. Највеће учешће у сталној имовини чине некретнине и опрема који заједно учествују са 88% у активи.

У **пасиви** највеће учешће, 39%, чине дугорочна резервисања и обавезе, у чијем саставу највећи део чине обавезе по дугорочним комерцијалним кредитима за инвестиције и ликвидност, 33% су дугорочни одложени приходи и примљене донације где се књиговодствено евидентирају државна додељивања које је Предузеће добијало од оснивања, 21% чини капитал а остатак чине краткорочне обавезе где се врши рекласификација дугорочних кредита, обавеза према добављачима, резервисања по основу судских спорова, отпремнина и јубиларне награде по МРС 19.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

У посматраном периоду новчани токови се највећим делом односе на пословне активности. Целокупан прилив је из продаје услуга (ски карте, закупи пословног и рекламног простора, приходи од ски школа), а одливе чине исплате добављачима, зараде и одливи по основу јавних прихода (ПДВ). Из свих активности остварује се нето прилив готовине па је стање новчаних средстава на крају обрачунског периода 807 мил. динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупна средства за исплату зарада (брutto 2) у посматраном периоду износе 80 мил. дин. и у нивоу је плана. Специфичност зараде у овом периоду је што у првом кварталу рад ски центара је свих 7 дана у недељи док по престанку зимске сезоне, прелази се на „нормално“ радно време. За време трајања зимске сезоне на снази је прерасподела радног времена али је израженији утицај ноћног рада и рада на државне и верске празнике. Накнада код сезонске радне снаге на основу уговора о привременим и повременим пословима су испод планиране масе за 15% услед каснијег ангажовања запослених. Укупни трошкови накнада за 5 чланова Надзорног одбора износе 1,8 мил. динара а накнаде Комисије за ревизију су 1,1 мил. динара. Трошкови превоза су различити у организационим деловима. За Управу у Београду се не обрачунавају трошкови превоза, а за ски центаре ангажује се аутопревозник, путем јавне набавке, јер до крајњег одредишта не саобраћа јавни превоз. Осим стално запослених, неопходно је обезбедити и превоз радника на привременим и повременим пословима. Где је то могуће, у месецима када је мањи број запослених на послу, превоз се обавља сопственим минибусом. За износ изнад неопорезивог дела Предузеће обрачунава порез. Дислокација ски центара, од Управе у Београду, изискује трошкове службених путовања који су најинтензивнији у току скијашке сезоне. У посматраном периоду укупно је за службена путовања утрошено 1,4 мил. динара, што је испод планираног нивоа за 30%.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Предузеће је 2024. године завршило са 160 запослених на неодређено време. У првом кварталу 2025. године 1 запослени је отишло у пензију са 1 раскинут је уговор о раду, а нажалост један запослени је преминуо. Предузеће у децембру започиње пријем запослених на основу уговора о привремено-повременим пословима, који трају током целе зимске сезоне. Уговором је дефинисано да се накнада исплаћује на основу „дана проведених на раду“, што значи да пун износ накнаде може да се добије само за шестодневну радну недељу у току целог месеца, и због тога су варирања у просечној исплаћеној накнади. Потребе за ангажовањем зависе од броја инсталација која су пуштана у рад у току месеца па самим тим варира и број запослених који се примају у току сезоне.

На крају 2024 године је било 180 запослена на привремено-повременим пословима да би се њихов број у току првог квартала постепено повећао тако да је на дан 31.03. било ангажовано 182 запослена.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И УПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Реализација зарада је испод планираног нивоу за све категорије запослених и Пословодство. Код запослених без Пословодства просечна исплаћена нето зарада је 102.492 динара и за 2% је испод плана. Код Пословодства она износи 268.773 динара и у нивоу је плана. Распон најниже и највише нето зараде је 4,8 пута

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Субвенције и остали приходи из буџета за текућу годину: Програм о распореду и коришћењу средстава субвенција за 2025. годину усвојен је Закључком Владе РС 05 број 401-739/2025 од 30 јануара 2025. године. Опредељена средства у износу од 25.000.000 динара користиће се за потребе Ски центра „Брезовица“ доо. Планирана средства су уплаћена на рачун Предузећа и пренета су ски центру Брезовица.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су средства за репрезентацију и рекламу, пропаганду и донације. У посматраном периоду за донаторство је издвојено милион динара, што је 40% од планираног износа, за репрезентацију је утрошено 1.336.280 динара, што је у нивоу плана а за рекламу и пропаганду утрошено 8.688.698 динара, што је 41% испод плана.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће има 11 дугорочних кредита и то три за инвестиције, један према Министарству финансија за враћање позајмица и седам кредита за ликвидност. На дан 31.03. укупне обавезе по свим овим кредитима износе 4.697 мил. динара с тим да кредит код Уникредит банке, у преосталом износу од 1.278 мил.дина, измирује Управа за јавни дуг на основу датих државних гаранција.

Осим дугорочних кредита Предузеће има обавезу по основу лизинга за куповину возила: табачи, путничка и теретна. Преостала обавеза за лизинг на дан 31.03. износи 129 мил.динара.

На крају 2024 године је било 180 запослена на привремено-повременим пословима да би се њихов број у току првог квартала постепено повећао тако да је на дан 31.03. било ангажовано 182 запослена.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И УПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Реализација зарада је испод планираног нивоу за све категорије запослених и Пословодство. Код запослених без Пословодства просечна исплаћена нето зарада је 102.492 динара и за 2% је испод плана. Код Пословодства она износи 268.773 динара и у нивоу је плана. Распон најниже и највише нето зараде је 4,8 пута

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Субвенције и остали приходи из буџета за текућу годину: Програм о распореду и коришћењу средстава субвенција за 2025. годину усвојен је Закључком Владе РС 05 број 401-739/2025 од 30 јануара 2025. године. Опредељена средства у износу од 25.000.000 динара користиће се за потребе Ски центра „Брезовица“ доо. Планирана средства су уплаћена на рачун Предузећа и пренета су ски центру Брезовица.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су средства за репрезентацију и рекламу, пропаганду и донације. У посматраном периоду за донаторство је издвојено милион динара, што је 40% од планираног износа, за репрезентацију је утрошено 1.336.280 динара, што је у нивоу плана а за рекламу и пропаганду утрошено 8.688.698 динара, што је 41% испод плана.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће има 11 дугорочних кредита и то три за инвестиције, један према Министарству финансија за враћање позајмица и седам кредита за ликвидност. На дан 31.03. укупне обавезе по свим овим кредитима износе 4.697 мил. динара с тим да кредит код Уникредит банке, у преосталом износу од 1.278 мил.дина, измирује Управа за јавни дуг на основу датих државних гаранција.

Осим дугорочних кредита Предузеће има обавезу по основу лизинга за куповину возила: табачи, путничка и теретна. Преостала обавеза за лизинг на дан 31.03. износи 129 мил.динара.

10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Предузеће је у Програму пословања за 2025. годину дало план инвестиција а у посматраном периоду две инвестиције су имале финансијске ефекте. По завршетку зимске сезоне, у другом и трећем кварталу инвестиције настављају са реализацијом.

11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

На дан 31.03.2025 Предузеће је имало потраживања од купаца у земљи у износу од 35 мил. динара. Потраживања су наплатива.

Обавезе Предузећа на дан 31.03.2025 су 114 мил. динара и Предузеће их сервисира на време.

У посматраном периоду против Предузећа се води 9 судских спорова у укупној вредности од 7,2 мил. динара. Сви спорови се воде за накнаду штете због повреда на скијалиштима а само један је због радно-правног спора. Извршено је резервисање за све судске спорове који се воде против Предузећа.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Као у сваком пословном окружењу, пословање је изложено одређеним ризицима, а за ЈП „Скијалишта Србије“ ризици представљају:

- делатност која зависи од временских услова – као што је то показала недавна климатска ситуација, делатност предузећа је у најужој могућој вези са временским условима. Предузеће је из овог разлога започело развијање летње понуде и разних забавних адреналинских и децјих садржаја, како би се сезонски карактер основне делатности предузећа ублажио и извршила дисперзија ризика на читаву календарску годину.
- ограничавање ценовне политике услуга – повећање цена услуга предузећа је ограничено пројектованом инфлацијом за календарску годину што значи да висина цена није последица односа понуде и тражње на тржишту односно предузеће нема могућност брзог и флексибилног реаговања у случају промене услова на тржишту.
- економска моћ потрошача – издаци којих се просечан потрошач одриче су издаци везани за туризам и путовања. Поред тога, опрема коју је потребно имати да би се бавили зимским спортовима захтева знатна улагања. Из овог разлога, предузеће током читаве сезоне, а и у летњем периоду има разне периоде акција за одређене категорије корисника, у званичном ценовнику, такође, постоје попусти за поједине категорије корисника. Иницијативе као што су: скијашки распуст и скијање за децу из локалних самоуправа, такође треба да омогуће да се скијање учини

приступачнијим нашим корисницима и да се формирају нове генерације будућих корисника.

- политика цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима на које Предузеће не може да утиче

Датум 25.04.2025.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Влада Крстивојевић

Потпис и печат

