

2014

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"

ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2014. ГОДИНЕ



Београд, март 2014. године



САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈП „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“	3
2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	4
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА	8
4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА	9
5. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРУЖЕНИХ УСЛУГА	10
5.1. Ски центар Копаоник	10
5.2. Ски центар Стара планина	17
5.3. Ски центар Златибор	19
6. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН	22
6.1. Извори финансирања	22
6.2. Политика цена услуга	22
6.3. План прихода	23
6.4. План расхода	25
6.5. Планирани финансијски резултат	33
6.6. Планирани Биланс стања	52
6.7. Неизмирене дуговања и ненаплаћена потраживања	55
6.8. Планирани начин покрића губитка	58
7. ПОЛИТИКА РАДНЕ СНАГЕ И ЗАРАДА	58
7.1. Политика радне снаге	58
7.2. Политика зарада	60
7.3. Критеријуми за коришћење средстава за пропаганду и репрезентацију	64
7.4. Критеријуми за одређивање надокнаде председника, и чланове Надзорног одбора	64
8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА	65
9. ПЛАНИРАНИ НОВЧАНИ ТОКОВИ	73
10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	74



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈП „СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ“

пословно име	Јавно предузеће „Скијалишта Србије“
седиште	Београд, Милутина Миланковића 9
претежна делатност	9311 – спортски објекти
матични број	20183390
пib	104521515
јбкјс	81222
надлежно министарство	Министарство привреде – Сектор за туризам

Одлуком Владе Републике Србије, а на основу члана 4 став 2 тадашњег Закона о Јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса и члана 5 став 2 Закона о Јавним скијалиштима, у јуну 2006. године, основано је Јавно предузеће „Скијалишта Србије“ (у даљем тексту: Предузеће).

Претежна делатност Јавног предузећа је: 9311 – Делатност спортских објеката, која подразумева уређење, опремање, одржавање, коришћење и управљање јавним скијалиштем, као и управљање просторима погодним за уређење скијалишта, која представља делатност Јавног предузећа од општег интереса.

Делатност обухвата: вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији скијалишта и објекта планинског туризма; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању, опремању и заштити скијалишта; прибављање и управљање просторима погодним за уређење скијалишта; коришћење скијалишта, односно простора којим управља у зимском и летњем периоду (организовање и контрола наплате накнаде за употребу скијалишта, пружање услуга на скијалишту и сл.); заштиту скијалишта, односно простора који управља; уступање радова на обележавању и одржавању скијалишта; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом скијалишта; вођење евиденције о скијалиштима; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите скијалишта; обележавање и постављање сигнализације на скијалишту; управљање грађевинским земљиштем, комуналном, саобраћајном, туристичком и другом инфраструктуром на територији скијалишта, односно простора погодног за уређење скијалишта, уколико му је поверио у складу са законом; осигурање безбедности и реда на скијалишту; давање у закуп или на коришћење простора, опреме или објекта којим управља; организовање студијско-исраживачких радова у области развоја скијалишта и планинског туризма.

Изменом Статута, који је усвојен на седници Надзорног одбора 09.12.2013. године и упућен Влади РС на усвајање, проширује се делатност што омогућава Предузећу да остварује приходе у „сопственој режији“, а не, као до сада, преко екстерних правних лица. Проширење делатности односи се на:



- 47.19 – Остале трговина на мало у неспецијализованим продавницама;
- 47.64 – Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама;
- 47.91 – Трговина на мало посредством поште или преко интернета;
- 49.39 – Остали превоз путника у копненом саобраћају;
- 52.21 – Услужне делатности у копненом саобраћају;
- 56.10 – Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката;
- 77.21 – Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 79.11 – Делатност путничких агенција;
- 79.12 – Делатност тур – оператора;
- 85.51 – Спортско и рекреативно образовање;
- 93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.

2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Стратегијом развоја туризма у Србији дијагностиковано је стање, и извршена banchmarketing анализа, стратешко позиционирање Србије у туризму, анализа општих сценарија развоја Србије, избор портфолија туристичких производа Србије, туристичко позиционирање Србије, модел раста туризма до 2015. године и дефинисан оквир за туристичку политику Србије. Осим анализе тренутне ситуације, сачињен је План изградње конкурентског туристичког сектора Србије, Стратешки маркетинг план Србије и План кључних инвестиција.

Основни задатак Предузећа је да ски центри у Србији, развојем скијашке инфраструктуре, достигну стандарде европских и светских ски дестинација и да их учинимо што приступачнијим и атрактивнијим за домаће и стране туристе. Такође, сваки посетилац ски центра треба да има врхунску понуду за свако доба године и висок квалитет услуга у сваком моменту. Визија Предузећа је да постане регионални лидер у обезбеђењу услова за високо квалитетно и безбедно скијање и остале спортско - рекреативне активности, уз очување животне средине са фокусом на одрживи развој.

ЈП “Скијалишта Србије” је усмерено на стално побољшање и остваривање следећих циљева пословне политике:

- * Стицање поверења корисника и свих заинтересованих страна, кроз задовољење њихових захтева, потреба и очекивања;
- * Остваривање позитивног пословног резултата текућег пословања;
- * Остваривање позиције регионалног лидера у пружању услуга коришћења скијалишта;
- * Стално улагање у развој Предузећа ради обезбеђења сигурне будућности.

Реализацију поменутих циљева ЈП “Скијалишта Србије” спроводи кроз:

- * Поштовање Закона о јавним скијалиштима („Службени гласник РС“ број 46/06), подзаконских аката, закона, прописа и стандарда који се односе на делатност и пословање Предузећа;
- * Идентификацију и препознавање променљивих потреба заинтересованих страна, са циљем разумевања и испуњавања истих;



- * Стварање позитивне радне климе међу запосленима, тако да сваки запослени у Предузећу разуме обавезе према свим спољним и унутрашњим корисницима наших услуга;
- * Обезбеђење адекватних радних услова запосленима и услова за стално унапређење знања, способности и вештина, односно повећање компетентности за испуњавање послова и задатака;
- * Промовисање значаја да сваки запослени у Предузећу свој посао уради добро први пут и сваки пут, са фокусом на превенцију грешака и позитивним утицајем на квалитет - „Zero Defect“;
- * Успостављање процесног приступа, у коме се редовно прате и анализирају дефинисани параметри процеса и успостављање и спровођење корективних и превентивних мера;
- * Успостављање и развој дугорочних, узајамно корисних, партнерских односа;
- * Обезбеђење сталне заштите природне околине, здравља и безбедности људи и имовине, очување енергије и природних ресурса.

Предузеће је, од оснивања до данас, готово свих година остваривало позитиван резултат пословања. Будући да се у протеклих седам година интензивно инвестирало у развој ски центара и замену дотрајале опреме, а да је опрема готово у потпуности увозног порекла, 2011. и 2012. године, предузеће је због изузетно високих курсних разлика узрокованих растом курса на девизном тржишту, остваривало губитак. Отежавајући фактори за пословање током протеклог периода били су и визна либерализација и померање датума зимског школског распушта. Без обзира на ове чињенице, у годинама када је Предузеће остваривало губитак, као што је то било 2011. и 2012., његово покриће се вршило на терет рачуна нераспоређене добити. Рационализацијом пословања, смањењем трошкова и повећањем прихода, предузеће је 2013. године, поново остварило позитиван пословни резултат и сви трендови у пословању су такође позитивни. Салдо рачуна нераспоређене добити ранијих година на дан 31.12.2013. износи 174.547.093 динара и може служити за покриће евентуалног губитка у наредном периоду уколико настану некакве непредвиђене околности.

Предузеће је направило велики помак од оснивања у уређењу ски центара и унапређењу зимске туристичке понуде. Поред изградње нових скијашких стаза, уређења и преуређења постојећих, постављања нових, савремених, жичара и система за вештачко оснежавање, Предузеће је успоставило тесну сарадњу са хотелијерима, као и локалним самоуправама на којима се налазе ски центри како би заједнички обезбедили што квалитетнију инфраструктуру која уједно представља и инфраструктуру свих околних насеља.

У циљу повећања нивоа безбедности и бољег забрињавања повређених скијаша у ски центру Копаоник, предузеће је од ове сезоне остварило сарадњу са Ургентним центром Клиничког центра Србије и Управом за обезбеђење личности Министарства унутрашњих послова. Такође, у оквиру сарадње са министарством унутрашњих послова, повређени скијаши ће, у случају повреде, бити транспортовани хеликоптером министарства до већих здравствених центара у земљи.



Предузеће је у протеклом периоду извршило категоризацију ски стаза по највишим стандардима, па је шест стаза добило сертификате од стране Међународне скијашке федерације (ФИС), што омогућава да се на тим стазама одржавају међународна такмичења у алпском скијању и сноуборду. У циљу унапређења атрактивности центара и њихове боље препознатљивости на иностраном тржишту, као и унапређења самог скијашког спорта, предузеће је аплицирало за организацију ФИС такмичења у ЕВРОПА КУП-у у женској конкуренцији. Током ове зимске сезоне, делегати светске скијашке федерације ће обићи ски центар Копаоник и извршити инспекцију ски стаза на којима је пријављена организација такмичења. Организација овако значајног такмичења ће допринети повећању прихода и враћању наших ски центара на мапе светских скијашких дестинација.

Осим тога, Предузеће се труди да политиком цена својих услуга у потпуности буде конкурентно са земљама у окружењу. Скијашки садржаји су употпуњени радом лиценцираних ски школа, која раде под надзором Предузећа и Скијашког савеза.

Јавно предузеће Скијалишта Србије је покренуло иницијативу ка Министарству просвете и науке Републике Србије у чијем делокругу рада се, између остalog, налази и утврђивање календара образовно-васпитног рада школа за сваку школску годину, да размотре могућност увођења зимског распуста у различитим терминима, почев од краја децембра па до почетка марта, а по територијалним јединицама у Републици Србији. Подршку иницијативи пружили су хотелијери, туристичке организације, министарство омладине и спорта, клубови, стручковне скијашке организације и сви значајни субјекти везани за зимске спортиве и планински туризам.

Разлози за овакву организацију распуста су бројни и оправдани. Обзиром да се, према садашњем календару, школски распуст налази у делу сезоне у којем су највише цене туристичких услуга (почев од Нове године), многим породицама, нарочито онима са већим бројем деце, скијање и одлазак на планине постају недоступни. Исти је случај и са зимовањима у организацији школа и ски клубова која се, такође, реализују у време те, тзв. највише сезоне. За оне који имају материјалне могућности да породично или у некој другој организацији проведу зимовање у нашим ски центрима, овакав распоред распуста значи да су могућности хотелског смештаја ограничene капацитетима у расположиве две недеље, као и да се на путевима и ски стазама у центрима стварају непотребне гужве што додатно угрожава безбедност. Поред тога, због организације посла, није могуће да сви који су заинтересовани за одлазак на скијање, годишњи одмор користе у исто време. Обзиром на ограничене хотелске капацитете на нашим планинама, велики број скијаша ће се одлучити и за зимовање у иностранству, уместо да га проведе у неком од наших планинских центара. Статистика показује да у Србији, на узорку популације старости од 15 до 69 година, често или повремено, скија тек 1 одсто грађана. У Хрватској је так податак око 6 одсто, а Словенији скија чак четвртина грађана. Овај податак је у европским земљама још већи. Увођењем распуста у узастопним терминима би се омогућило деци да, у узрасту када се и формира највећи број здравих животних навика, науче и заволе зимске спортиве. Физичка активност позитивно утиче на усвајање здравог начина живота, унапређује здравље и квалитет живота.



Поред тога, резултат овакве организације распуста је и еколошки позитиван, кроз нижи степен загађења због смањења гужви у саобраћају. Такође, постигло би се смањење трошкова образовних установа кроз уштеду енергената за грејање школа. Предложеном организацијом распуста, цене смештaja и осталих угоститељских услуга би биле равномерно распоређене током читавог зимског периода, чиме би наши грађани били изложени низким трошковима зимовања, што би повећало број туриста, односно скијаша у нашим ски центрима. За последицу, имали бисмо дужу туристичку сезону, боље економске резултате рада свих субјеката у ски центрима као и локалних самоуправа које би убирале већи приход од пореза и туристичких такси. На овај начин би се, током читаве зиме, обезбедила посебеност ски центара у Србији, а скијање било приступачније и безбедније.

Даљи развој Предузећа усмерен је ка обогаћивању летње понуде у ски центрима садржајима који су прилагођени свим узрастима који је интензивно започет у претходној години захваљујући подршци Владе РС која је, кроз издвајања средстава за капиталне инвестиције, омогућила изградњу зимских и летњих садржаја у ски центрима Копаоник и Торник о чему ће бити више речи у наставку текста.

Власници хотела „Сребрна лисица“ на Копаонику, бивши фудбалери Драгана Ђирић и Саво Милошевић покренули су иницијативу за изградњу фудбалског терена у Долини спортова у ски центру Копаоник, са намером да изврше улагање у овај пројекат. Предузеће се са овом иницијативом обратило за сагласност Републичкој дирекцији за имовину. Уколико се пројекат реализује то ће бити од изузетног значаја за летњу понуду центра јер ће омогућити организацију летњих кампова и школа фудбала што ће повећати посебеност и приходе центра.

На Копаонику је у фебруару 2013 потписан је Меморандум о разумевању поводом пројекта јавно-приватног партнериства за изградњу гондоле која ће повезати Брзеће и Ски центар Копаоник између Министарства финансија и привреде Републике Србије и компаније „LEITNER“ AG/S.p.a. са седиштем у Италији. У складу са поменутим документом, „LEITNER“, као реномирани производиоц инсталација и опреме за скијалишта, намерава да уложи финансијска средства и опрему у пројекат изградње гондоле која би повезала Туристички центар Брзеће са врхом Копаоника, а Министарство финансија и привреде Републике Србије је исказало намеру да подржи овај пројекат, као пројекат у јавном интересу, обезбеђењем финансијске подршке, у складу са законом и из оквира надлежности министарства и пружањем подршке у спровођењу поступака за измену планске документације код надлежних институција Републике Србије, у циљу унапређења функционалности, понуде, проширења инфраструктурних капацитета и пратећих услуга за кориснике Ски центра „Копаоник“, којим управља Јавно предузеће „Скијалишта Србије“.

Такође је у циљу привлачења страних партнера да улажу у наше ски центре, приликом посете делегације Мубадала групе Србији, ЈП „Скијалишта Србије“ је презентовало своје садржаје у сва три центра који се налазе у саставу предузећа, као и основне економске показатеље пословања и статистичке податке везане за број и



структуре посетилаца. Партнерима су презентовани и будући планирани пројекти, како зимски тако и летњи, који ће омогућити повећање прихода и већу посвећеност планинских центара током читаве године. Будући да су компаније, чланице ове групе, започеле улагања у Србију, Копаоник, као регионални лидер у области туризма, је изузетно атрактивна локација и место на коме ће се у наредном периоду реализовати бројна инфраструктурна улагања.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће својим „Правилником о организацији и систематизацији послова“ уређује организацију рада, организационе делове и њихов делокруг рада, систематизацију послова, врсту послова, врсту и степен стручне спреме и друге посебне услове за рад на тим пословима, утврђују се послови при чијем вршењу запослени има посебна овлашћења и одговорност, уређује се начин руковођења и функционална повезаност организационих делова, одговорност за извршавање послова и задатака, као и друга питања од значаја за организацију и рад Предузећа.

Организациона структура и број стално запослених у њима, са којима Предузеће започиње 2014. годину, је следећа:

- Управа Београд.....	<u>47</u>
- Кабинет Генералног директора	
- Сектор за финансијске и комерцијалне послове	
- Сектор за правне и техничке послове	
- Ски центар Копаоник.....	<u>73</u>
- Одељење жичара	
- Одељење за уређење, безбедност и механизацију	
- Одељење техничког одржавања	
- Одељење за финансијске и опште послове	
- Ски центар Стара планина.....	<u>15</u>
- Ски центар Торник.....	<u>11</u>
Укупно	146 запослена

Запослени у Управи у Београду обављају стручне послове који се односе на праћење реализације инвестиција на изградњи и реконструкцији, развоју, одржавању и организацији скијалишта и објеката скијалишта.

Наведени стручни послови односе се превасходно на припрему и прибављање планске и техничке документације код изградње и реконструкције, дефинисање и прибављање потребних услова, сагласности и одобрења за извођење радова, припрему техничке спецификације и техничке документације за спровођење јавних набавки везаних за изградњу и одржавање скијалишта, самостално вршење стручног надзора над изградњом везано за све фазе изградње или реконструкције скијалишта, активно учешће



у раду комисија за технички преглед објектата, активно учешће у раду комисија за примопредају објеката, учешће у организацији израде планова текућег инвестиционог одржавања објекта.

Такође, стручни послови се односе и на праћење и примену законских прописа у циљу успешног и ефикасног пословања Јавног предузећа, давање правних мишљења у реализацији конкретних послова, заступање Јавног предузећа у поступцима пред судовима и другим државним органима, сарадња са надлежним министарствима и другим органима управе, послове израде нормативних аката, одлука за надзорне одборе и учествовање у спровођењу одлука, израда уговора, праћење реализације уговора, послови у вези статусних промена и регистрације, административно-технички послови, израда плана јавних набавки, спровођење поступака јавних набавки, припрема извештаја о јавним набавкама надлежним органима.

Стручни послови обухватају и припрему података и учешће у изради краткорочних и дугорочних финансијских планова ЈП „Скијалишта Србије“ и праћење реализације истих са указивањем на узроке евентуалних одступања, припрема података и учешће у изради програма пословања ЈП "Скијалишта Србије", послове финансијског књиговодства, вођење аналитике, помоћних књига и евиденција, рачуноводствено планирање, рачуноводствени надзор и контрола, благајничко пословање, обрачун зарада, накнада и других примања запослених, обрачун и плаћање пореза, доприноса, царина и других дажбина, састављање и достављање пореских пријава и других обрачуна и евиденција прописаних од стране државних и других органа, наплата и плаћање преко динарских и девизних рачуна предузећа, обављање послова из области осигурања, унапређење продаје услуга предузећа из основне делатности предузећа (ски карте), продаја рекламијног простора у оквиру ски центара и сајта предузећа, као и издавање пословног простора предузећа, планирање и реализација маркетиншких активности и комуникације према корисницима услуга скијалишта.

Такође, стручни послови се односе и на интерну ревизију, контролу и надзор, координацију и усклађивање рада осталих организационих јединица у предузећу, послове у вези са информационим технологијама, стварање о заштити животне средине, као и послове безбедности и здравља на раду.

У Предузећу су активне две синдикалне организације, оба са статусом репрезентативности: Синдикат „Независност“ ЈП „Скијалишта Србије“ Ски центар Копаоник са 32 члана; и Синдикална организација самосталног синдиката ЈП „Скијалишта Србије“ Ски центар Копаоник са 34 члана. Број чланова синдиката је исказан на основу синдикалне чланарине - зарада за децембар 2013. године. Предузеће не сноси никакав трошак за активности ова два синдиката. Као акт предузећа на снази је Правилник о раду ЈП „Скијалишта Србије“ а у току је колективно преговарање са репрезентативним синдикатима.

4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

Обавеза доношења годишњег програма пословања дефинисана је чланом 50 Закона о јавним предузећима.



Макроекономски оквир дефинисан је *Фискалном стратегијом за 2014. годину са пројекцијама за 2015. и 2016. годину*. Осим тога, узети су у обзир и:

- Закон о јавним предузећима;
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору;
- Упутства о примени закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
- Закон о изменама и допунама Закона о буџетском систему;
- Закона о буџету Републике Србије за 2014
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава;
- Препорука Министарства привреде број 332-01-00005/2013-09 од 24.12.2013. год. о рационализацији трошкова пословања у 2014. години

Основ за израду годишњег Програма пословања је:

- пројекција оствареног резултата за период 01.01. – 31.12.2013. године;
- ценовник ски карата и организације такмичења у ски центрима који је усвојен од стране Владе РС и објављен у „Службеном гласнику РС“ 103/13 од 26.11.2013. године;
- за девизна потраживања и обавезе планиран је курс за 1 један евра и то: за први квартал 115 динара, за други квартал 116 динара, за трећи квартал 117 динара и за четврти квартал 118 динара.
- повећање квалитета основне услуге у циљу повећања конкурентности у окружењу;
- оптимизирање радне снаге у складу са сезонским карактером основне делатности;

5. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРУЖЕНИХ УСЛУГА

Јавно предузеће „Скијалишта Србије“ и скијашка инфраструктура у Ски центрима Копаоник, Стара планина и Торник, представљају окосницу успешног развоја зимског туризма у Србији. У наставку текста даћемо опште карактеристике сваког ски центра са структуром инсталација и ски стаза, као и бројем пролаза по инсталацијама и бројем продатих ски карата у 2013. године, као и планираним бројем продатих карта у 2014. години.

5.1. Ски центар Копаоник

У самом средишту скијашког бренда је Ски центар Копаоник са богатим зимским садржајем, и, још увек, највећим извором прихода. Врхунски уређени терени скијашког центра Копаоник пружају неизмерно уживање свим категоријама скијаша, од почетника до скијаша врхунских способности. Ски центар Копаоник поседује око 50 км стаза и ски путева уређених за алпско скијање и 12 км стаза за нордијско скијање. За љубитеље ноћног скијања ту је и осветљена стаза „Мало Језеро“, а за оне жељне узбуђења и додатних атракција сноу борд парк. За најмлађе скијаше и све друге почетнике, који праве своје прве скијашке кораке, постоји обезбеђен простор „ски вртића“ са покретном траком и каруселом која олакшава да се овлада основним



скијашким вештинама. Све стазе су веома добро повезане системом жичара и ски лифтова, капацитета од преко 32.000 скијаша на сат. Жичара 4-сед „Панчићев врх“ и нова 6-седа жичара „Караман гребен“, током читаве зимске сезоне, али и у току лета, осим скијаша и сноубордера, превози и посетиоце центра који се не баве зимским спортома, већ панорамски разгледају центар.

Системом за вештачко оснежавање покривено је 97% скијалишта, са 315 јединица за оснежавање, што омогућава да скијање дуже траје, а и да током читаве скијашке сезоне има довољно снега за безбедно скијање.

Као новина за сезону 2013/14. завршена је изградња нових атракција – боб на шинама, zip line и тјубинг траке, које ће бити у функцији и током летње сезоне.

Од прошле сезоне Предузеће је, по први пут, организовало промотивне недеље са бројним погодностима у виду попуста на смештај, ски школу, ски карту и ски ренту. Скијаши и бордери моћи ће и у 2014. години да се одлуче за: породичну недељу (25.01 – 01.02), недељу за парове (8. – 15. фебруар), женску недељу (1. – 8. март), или ђачко-студентску недељу (12 – 19 април).

За све оне који посете ски центар Копаоник, а имају Андроид телефоне, Предузеће је урадило апликацију ски центра која ће скијашима олакшати да што пре дођу до важних информација, али и до бројних занимљивости. Андроид апликација корисницима приказује позицију на скијалишту/стази, приказује временске прилике и временску прогнозу за 7 дана, кроз апликацију се могу видети камере на скијалишту, даје информације о раду жичара и проходности стаза. Помоћу ГПС може да мери постигнуће скијаша: пређено растојање, брзину скијања, пређену висинску разлику. Апликација такође нуди могућност позивања Горске службе спасавања или слања СМС за помоћ, као и информације о хотелима, продајним местима, догађајима и акцијама.

ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗА ЗИМСКУ И ЛЕТЊУ СЕЗОНУ

Назив	Тип	Дужина (м)	Капацитет скијаша на сат	Висинска разлика (м)	Трајање вожње (мин)
Сунчана долина	4-сед	963	1.800	191	5,00
Мало језеро	ски лифт	450	880	76	2,30
Крст	4-сед	671	1.800	116	
Панчићев врх	4-сед	1.393	2.400	248	5,00
Дубока 1	4-сед	1.409	1.800	385	6,50
Караман Гребен	6-сед	1.225	3.000	173	8,00
Мали Караман	4-сед	1.042	2.400	193	8,00
Мали Караман лифт	ски лифт	1.082	900	193	5,00
Марине воде	ски лифт	909	900	187	4,50
Караман	ски лифт	857	700	140	4,50
Јарам	ски лифт	598	650	68	3,00



ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗА ЗИМСКУ И ЛЕТЊУ СЕЗОНУ

Назив	Тип	Дужина (м)	Капацитет скијаша на сат	Висинска разлика (м)	Трајање вожње (мин)
Гобеља Релеј	ски лифт	705	700	180	3,50
Гобеља	4-сед	963	1.800	232	4,00
Кнежеве баре	ски лифт	836	900	149	4,50
Бела Река 1	2-сед	1.720	1.200	305	10,50
Бела Река 2	2-сед	1.288	1.200	500	8,50
Гвоздац	ски лифт	916	1.200	289	4,50
Дубока 2	4-сед	1.107	1.800	395	7,50
Машинац	ски лифт	300	450	45	2,00
Вучак 1	ски лифт	280	450		
Вучак 2	ски лифт	230	450		
Гвоздац	пом.ски лифт	80	100		
Ски вртић					
Боб на шинама					
Zip line					
Тјубинг					
Остварење 2013	Дужина трајања сезоне 12/13			153 дана	
	Број скијашких дана 12/13			356.657	
	Број пролаза у 2013			4.701.248	
	Број продатих карата у 2013			121.150	
	Остварен промет у 2013			605.261.953	
План 2014	Дужина трајања сезоне 13/14			155 дана	
	Број скијашких дана 13/14			335.000	
	Број пролаза у 2014			4.400.000	
	Број продатих карата у 2014			110.000	
	Остварен промет у 2014			539.217.600	

СКИ СТАЗЕ	дужина м	ширина м	површина м ²
Сунчана долина			
1	840	40	33600
1.a	650	40	26000
1.b	990	40	39600
1 c	1500	30	45000



СКИ СТАЗЕ	дужина м	ширина м	површина м ²
Мало језеро			
3	470	40	18800
Панчићев врх			
4	975	40	39000
4a	1010	40	40400
4b	1550	40	62000
4c	960	40	38400
4d	320	40	12800
Крест			
3	862	40	34480
3a	560	40	22400
Дубока 1			
6	1350	40	54000
6a	1315	40	52600
Караман гребен			
7	760	40	30400
7a	1460	40	58400
Мали караман			
8	1050	40	42000
8a	1250	40	50000
Марине воде			
9	1110	40	44400
9a	1500	40	60000
Караман			
10	930	40	37200
Јарам			
11	620	40	24800
Гобеља релеј			
12	670	40	26800
12a	640	40	25600
Гобеља			
13	620	40	24800
13a	1065	40	42600



СКИ СТАЗЕ	дужина м	ширина м	површина м ²
13b	600	40	24000
13c	440	40	17600
13 d	600	40	24000
13 e	200	40	8000
13 f	600	40	24000
Кнежеве баре			
14	850	40	34000
Бела река I			
15	1930	40	77200
Бела река II			
16	1510	40	60400
Леденице			
18	425	40	17000
Гвоздац			
19	930	40	37200
Крчамар			
21	2020	40	80800
Машинац			
22	250	40	10000
УКУПНО СКИ СТАЗЕ	35382		1400280

СКИ ПУТЕВИ	дужина м	ширина м	површина м ²
Бачиште - Сунчана долина	270	12	3240
Мало језеро – Сунчана долина	180	12	2160
Мало језеро-Крест	80	12	960
Крест стаза 3-Креста стаза 3 а	180	12	2160
Крест излаз-Стаза 4с	190	12	2280
Крест излаз-Мало језеро	100	12	1200



СКИ ПУТЕВИ	дужина м	ширина м	површина м ²
Машинац – Караман гребен	140	12	1680
Караман гребен- Мали караман	360	12	4320
Караман гребен – Пајино пресло	720	12	8640
Пајино пресло – Караман гребен	280	12	3360
Црвена дубока-Пајино пресло	330	12	3960
Пајимо пресло - Дубока	300	12	3600
Караман гребен – Мали караман	220	12	2640
Мали караман – Караман гребен	555	12	6660
Мали караман – Марине воде	330	12	3960
Марине воде - Караман	230	12	2760
Марине воде – Мали караман	230	12	2760
Мали караман - Караман	490	12	5880
Јарам – Гобеља релеј	1150	12	13800
Гобеља релеј – Гобеља	230	12	2760
Гобеља релеј- Јарам	815	12	9780
Караман - Гвоздац	1280	12	15360
Гвоздац – Бела река II	815	12	9780
Караман гребен – Кнежеве баре	660	12	7920
Бера река II - леденице	1280	12	15360
Бела река II – Кнежеве баре	1090	12	13080
Кнежеве баре – Дубока	1000	12	12000



СКИ ПУТЕВИ	дужина м	ширина м	површина м ²
Дубока1 - Крчмар	480	12	5760
Дубока 2 – Кнежеве баре	600	12	7200
Крчмар - Дубока 1	300	12	3600
УКУПНО СКИ ПУТЕВА	14885		178620

Постоје три стазе по ФИС стандарду за слалом, велеслалом, супер велеслалом и спуст.

Карактеристике Ски центра Копаоник су следеће:

Висина центра: 1.770м

Највиши врх: 2.017м

Укупна дужина алпских и нордских стаза и ски путева: 62.000м

Укупан капацитет жичара: 32.000 скијаша/сат

Жичаре: 6-сед – 1; 4-сед -7; 2-сед – 3

Ски лифтови: 10

Везни ски лифтови: 3

Број лаких стаза: 19

Број средњих стаза: 11

Број тешких стаза: 7

Максимална висинска разлика: 512м

Фис стазе: 3

Дужина ноћне стазе: 450м

Нордијске стазе: 12км



5.2. Ски центар Стара планина

Стара планина је највиша планина у источној Србији, високопланински масив који се простире као природна граница према Бугарској. Фасцинантна лепота нетакнуте природе чини Стару планину најлепшом планином источног дела Србије и једним од њених највреднијих туристичких простора. Она представља природно богатство изванредног значаја и у првој је категорији природних богатстава.

Стара планина је скоро пет месеци годишње под снегом на висини између 1.100 и 1.900м. То је добар потенцијал за изградњу дугих стаза за алпско скијање. Бабин зуб (са врхом надморске висине 1.758 м) је један од најлепших крајолика Старе планине. Маркантне стене Бабиног зуба завршавају се југозападно од врха Мицор (надморске висине 2.169 м), највишег врха Србије. Бабин зуб представља заштићени природни резерват.

Садржај скијашког центра Стара планина чине стазе на локацијама:

- Коњарник: две стазе (средња и тешка);
- Сунчана долина: једна стаза (тешка);
- Јабучко равниште: покретна трака и три стазе (лака и две тешке)
- Бабин зуб: две стазе (лаке)



На локацији „Јабучко равниште“ налази се прва гондола у Србији. Осмоседна гондола превози скијаше од хотела у даљи систем жичара и стаза. У оквиру овог дела скијалишта изграђена је и четвороседна жичара, и ски лифт тако да је повезан са делом скијалишта на „Бабином зубу“. Више од 13 километара одлично уређених стаза, различитих тежина, припремљене су за скијаше свих категорија. За љубитеље екстремнијих спорту, обезбеђена је стаза за слободну вожњу. Поред тога, у ски центру Стара планина је изграђен систем за вештачко оснаживање (са 50 јединица), како би, и у случају недостатка природног снега, посетиоци центра могли да уживају у зимским спортивима.

Ово је само почетак развоја скијашког цетира на Старој планини. Изградњом система жичара и ски стаза, смештајних капацитета као и друге инфраструктуре, Стара планина ће веома брзо постати један од највећих и најзначајнијих скијашких центара у Србији, посебно намењен љубитељима скијашких спорту и квалитетног скијања у окружењу неизмерне лепоте и нетакнуте природе.

Карактеристике Ски центра Стара планина су следеће:

Висина центра – 1.756м

Највиши врх – 2.169м

Укупна дужина стаза и ски путева – 13.000м

Укупан капацитет жичара – 7.000 скијаша/сат

Број жичара, ски лифти и везних инсталација – 5

Број дечијих ски лифти – 1

Број лаких стаза – 4

Број средњих стаза – 3

Број тешких стаза – 2

Максимална висинска разлика – 338м

Најдужа стаза – 1.250м





Назив инсталације	Тип	Капацитет	Дужина пропадајуће стазе/ успон (м)	Тип стазе	Вештачко оснежавање
Коњарник	4-сед	1.365	1152/338	1 средња; 1 тешка	да
Сунчана долина	ски лифт	1.200	637/178	1 тешка	да
Јабучко равниште	покретна трaka	1.440	72/72	лака	да
Јабучко равниште	8-седа гондола	1.200	1125/182	1 лака; 2 средње	да
Бабин зуб	4-сед	2.399	985/182	2 лаке	да
Рудине	ски лифт	650	213/26		да
Остварење 2013		Дужина трајања сезоне 12/13			123 дана
		Број скијашких дана 12/13			36.709
		Број пролаза у 2013			458.286
		Број продатих карата у 2013			26.294
		Остварен промет у 2013			34.750.060
План 2014		Дужина трајања сезоне 13/14			123 дана
		Број скијашких дана 13/14			34.200
		Број пролаза у 2014			440.000
		Број продатих карата у 2014			24.000
		Остварен промет у 2014			27.060.000

Стаза Сунчана долина у Ски центру Стара планина добила је хомологацију за организовање слалом, велеслалом и супервелеслалом трка (Супер Г).

5.3. Ски центар Торник

Златибор се развио у чувени планински туристички центар са најдужом традицијом у земљи. То је планина изузетне лепоте, пространих пропланака испресецаних планинским потоцима. Златибор се налази на просечној надморској висини од 1.000 м, а окружују је висови Торник и Чигота.

Ски центар „Торник“ налази се на надморској висини од 1.110 - 1.490м, 9 км удаљен од туристичког центра Златибор. Осим шестоседе жичаре и два ски лифта постоји и инсталације тзв. „тјубинг“, која, као и сама жичара, може да се користи и у летњем и у зимском периоду и пружа неизмерно задовољство и узбуђење свима који одлуче да је испробају. Ски центар је опремљен и дечијим игралиштем и каруселом.



Систем за вештачко оснажавање покрива све стазе тако да овај центар више не зависи од временских услова. Систем за 100 сати може да произведе и до 30 цм снега, а услов да почне да производи снег је температура од -3°C и нижа.

У летњој сезони у функцији је:

- Панорамска вожња жичаром Торник
- Изнајмљивање бицикла
- Тјубинг
- Два дечија игралишта
- Мини голф
- Мулти функционални спортски терени (мали фудбал, кошарка, тенис)
- Боб на шинама

Карактеристике Ски центра Торник су следеће:

Висина центра – 1.100м

Највиши врх – 1.495м

Укупна дужина стаза и ски путева – 8.000м

Укупан капацитет жичара – 5.200 скијаша/сат

Број жичара, ски лифтова и везних инсталација – 3

Број дечијих ски лифтова - 1

Број лаких стаза – 1

Број средњих стаза – 2

Број тешких стаза – 1

Максимална висинска разлика – 379м

Најдужа стаза – 2.500м

Р.бр.	Назив ски стазе	Дужина (м)	Успон (м)	Тип стазе	Вештачко оснажавање
1	Чигота	1.000	220	средња	да
2	Змајевац	1.250	285	тешка	да
3	Торник	1.600	285	средња	да
4	Рибнички пут	400	60	средња	да
5	Стаза 1а	250	8	средња	да
6	Стаза 1б	300	10	средња	да



Р.бр.	Назив инсталације	Тип	Дужина (м)	Капацитет (скијаша/сат)
1	Торник	6-сед	1.850	3.000
2	Бандера	ски лифт-сидро	850	1.200
3	Крнево пландиште	ски лифт-сидро	1.100	1.200
4	Тјубинг	Дечији тобоган	180	
5	Покретна трaka - две	Дечији тобоган	226	
Остварење 2013		Дужина трајања сезоне 12/13	100 дана	
		Број скијашких дана 12/13	33.706	
		Број пролаза у 2013	407.013	
		Број продатих карата у 2013	38.826	
		Остварен промет у 2013	41.879.421	
План 2014		Дужина трајања сезоне 13/14	64 дана	
		Број скијашких дана 13/14	17.000	
		Број пролаза у 2014	150.000	
		Број продатих карата у 2014	20.500	
		Остварен промет у 2014	21.360.000	





Стазе Торник и Змајевац у Ски центру Торник добиле су хомологацију за организовање слалом и велеслалом трка.

6. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

6.1. Извори финансирања

Предузеће, у оквиру обављања своје делатности, стиче и прибавља средства из следећих извора:

- из прихода остварених продајом ски карата;
- из прихода остварених истицањем рекламног простора;
- из прихода остварених изнајмљивањем пословног простора;
- из прихода остварених давањем права ски школама да врше обуку скијаша;
- из финансијских и робних кредита;
- из Буџета Републике Србије кроз субвенције за 2014. годину

6.2. Политика цена услуга

Ценовник ски карата и организације такмичења у ски центрима за сезону 2013/2014 усвојен је од стране Владе РС и објављен у „Службеном гласнику РС“ 103/13 од 26.11.2013. године. Ценовник који ће важити за сезону 2014/2015 биће усвојени у току 2014. године.

Усвојеним ценовником је, у односу на прошлу годину, промењена структура ценовника (врсте карата), ценовни периоди, ценовна политика као и попусти за одређене групе корисника. Укупно гледајући, предложени ценовник за сезону 2013/2014 увећан је за 5% у односу на претходну сезону. Ово повећање није примењено код свих карата, обзиром да је сезонска карта за одрасле и сенире остала на истом нивоу а дечје сезонске ски карте су смањене за 30%. Поред тога, због заокружења цена на 50 динара, ради лакше манипулатије готовином на продајним местима, цене карата за појединачну вожњу су кориговане тако да су дечја и сениорска појефтиниле за 10 односно 20 динара, а карта за одрасле поскупела за 10 динара.

Уведене су и одређене категорије сталних попуста, који ће важити током читаве године за поједине категорије корисника:

- поред попуста од 10% за групе од 20 до 50 чланова, уведен је и попуст који је важио и током протекле летње сезоне од 20% за организоване групе од 51 и више чланова;
- одобрен попуст од 70% на полуудневне, дневне, тродневне и четврородневне карте које се купе и користе у време трајања ски опенинга (отварања ски сезоне);
- одобрен је промотивни попуст у износу од 20% на вожњу бобом на шинама;
- у ски центру Стара планина уведен је стални попуст од 20% са додатним попустом за студенте власнике ISIC и EURO26 картице, власнике прошлогодишњих сезонских ски карата, организоване групе, групе на обуци скијања, клубови чланови Смучарског савеза, за време трајања Експо зима;



- одобрени су попусти за куповину у претпродаји као и поклон пакети.

Осим корекције коју су цене претрпеле и категорија попуста које су уведене, уведене су и још неке новине у ценовник. Уведена је нова категорија карте, сезонска корпоративна. Ово је карта која ће гласити на правно лице и биће преносива, за разлику од обичне сезонске карте која гласи на име и носи у себи податак са сликом корисника. Такође, од ове године, у употреби ће бити нова врста карте (тзв. key card) коју је могуће више пута користити (уписивати и брисати податке у њој) и уз коју се, приликом куповине, плаћа депозит од 300 динара. Овај депозит се по завршеном скијању, и повраћају карте, враћа кориснику. Депозит се користи у свим ски центрима у свету уз куповину овакве карте из разлога што се ради о картици која има већу вредност и која има рок употребе до три године. Као нова атракција, уведено је и фотографисање током вожње на бобу на шинама и цена фотографије је 250 динара.

Међутим, директор може да одобри, на одређено време, ванредне попусте у условима када се процени да су оправдани. Могућност одобравања попуста, на цене ски карата се користи у случајевима када, због недостатка снега или непостојања климатских услова за производњу вештачког снега, ради само део исталација у ски центру. У тим случајевима је непопуларно наплаћивати пуну цену карте скијашима који нису у могућности да користе читаво скијалиште. Такође, попуст на цене ски карата може се одобрити када се врши промоција ски центра, када је мала посетеност ски центара и када је попуст додатни мотив који треба да привуче кориснике наших услуга да дођу у ски центре.

Ценовник који се односи на услуге организације такмичења и који је исказан у еврима је формиран узимајући у обзир цене горива, ангажовање радне снаге, утрошак електричне енергије, ангажовање возила специјалне механизације за уређење терена и набавку реквизита који се користе за спортска такмичења. Обзиром да у ски центрима имамо укупно 15 ски стаза које имају хомологацију да, у складу са ФИС стандардима, испуњавају услове за организацију међународних такмичења, ценовник је исказан у страној валути како би, као такав могао да буде презентован међународним организацијама и савезима код којих се аплицира за добијање организације међународних такмичења.

6.3. План прихода

Укупне приходе чине: пословни, финансијски и остали приходи.

Пословни приходи су планирани на основу остварења прихода за 2013. годину, усвојеног ценовника основних услуга и проширења капацитета у Ски центрима за сезону 2013/2014. Финансијске приходе у остварењу пословног резултата за 2013. годину чине највећим делом позитивне курсне разлике и оне нису у плану за 2014. годину. Остале приходе чини набавна вредност гратис ски карти и приходи од превентиве и сви они су у плану за 2014. годину.

Укупни пословни приходи су планирани у износу од 802 мил. динара, што је за 4% ниже од остварења за 2013. годину. У структури планираних пословних прихода



највеће учешће чине ски карте, 61%, што је за 8 индексних поена мање у односу на 2013. годину. Укупно гледајући, учешће прихода од обављана делатности чини 67%, док су преосталих 33% приходи од евидентираних субвенција по МРС 20.

У односу на остварење за претходну годину, планом за 2014. годину, смањује се приход од продаје ски карата у свим ски центрима просечно за 14%. Проширењем инсталација за вештачки снег, на 97% ски стаза, створени су предуслови да ски сезона буде квалитетнија и да траје дуже али за то је потребно да спољна температура буде максимално -3°. Висока спољна температура у јануару и фебруару није омогућавала да се активира вештачко оснежавање у пуном капацитetu, па је недостатак снега умањило приход. Планирани приходи од закупа ски бифеа, тераса, рекламног простора и других садржаја на ски стазама, у већи су за 2% у односу на 2013. годину. Приходи од ски школа су повећани су за 23% у односу на 2013. годину.

Р.б.	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2012.		ПЛАН ЗА 2013.		ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2013.		ПЛАН ЗА 2014.		ИНДЕКС	
		износ	%	износ	%	износ	%	износ	%	пл.'14/ пл.'13	пл.'14/ ост.'13
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=9:5	12=9:7
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	878.167.365	111,49	787.670.170	100,00	833.757.056	100,00	801.734.410	100,00	101,79	96,16
	- од продаје ски карата	473.241.592	60,08	517.770.000	65,73	568.236.932	68,15	489.698.000	61,08	94,58	86,18
	- од закупа	36.533.109	4,64	37.778.170	4,80	36.150.170	4,34	36.921.960	4,61	97,73	102,13
	- од ски школа	6.942.869	0,88	9.575.000	1,22	7.565.524	0,91	9.298.440	1,16	97,11	122,91
	- остали пословни приходи	3.416.323	0,43	4.127.000	0,52	4.230.061	0,51	3.362.000	0,42	81,46	79,48
	- од субвенција	358.033.472	45,45	218.420.000	27,73	217.574.369	26,10	262.454.010	32,74	120,16	120,63
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	50.561.256	0,00	17.704.000	0,00	22.598.876	0,00	0	0,00	0,00	0,00
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	30.325.681	0,00	13.767.500	0,00	16.387.387	0,00	55.500	0,00	0,40	0,34

Државна додељивања, односно субвенције, регулисана су Међународним рачуноводственим стандардом 20. Рачуноводственим политикама ЈП „Скијалишта Србије“ где је утврђен доходовни принцип у примени овог стандарда, што другим речима значи да ће се додељивање уносити у приход током једног или више периода. Са становишта финансијског резултата овако евидентирани приходи немају ни позитиван ни негативан ефекат, већ се признају само до висине трошкова за чије финансирање су субвенције одобрене. Другим речима у приходима ће се евидентирати 262 мил. дин., по основу трошкова који ће бити у пословним расходима и то по основу субвенција добијених у претходним годинама и у 2014. години.



6.4. План расхода

Укупне расходе чине: пословни, финансијски и остали расходи.

Пословни расходи су планирани на основу остварења за 2013. годину, и поједини трошкови су повећани услед повећаног обима пословања проширивањем капацитета. У финансијским расходима планиране су курсне разлике на девизне робне кредите чији ануитети доспевају на наплату у 2014. години. Остале расходе чини продајна вредност грatis ски карата, рефундирање ски карте због повреда и остали непоменути расходи.

Пословни расходи планирани су у износу од 801 мил. динара што представља повећање од 2% у односу на 2013. годину.

Р.б.	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2012.		ПЛАН ЗА 2013.		ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2013.		ПЛАН ЗА 2014.		ИНДЕКС	
		износ	%	износ	%	износ	%	износ	%	пл.'14/ пл.'13	пл.'14/ ост.'13
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=9:5	12=9:7
1	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	810.303.382	102,59	789.832.720	100,00	784.605.934	100,00	801.272.440	100,00	101,45	102,12
	Наб. вред. продате робе	0	0,00	600.000	0,08	0	0,00	600.000	0,07	0,00	0,00
	Трошкови материјала	150.383.467	19,04	153.860.750	19,48	163.499.767	20,84	150.951.120	18,84	98,11	92,32
	Зарале, накнаде и ост.лич. расходи	263.939.001	33,42	262.530.630	33,24	254.553.908	32,44	260.632.107	32,53	99,28	102,39
2	-зараде и доприноси запослених	189.368.396		189.850.800		188.347.222		193.621.287		101,99	102,80
	-зараде и доприноси за јавне радове	13.352.460		1.656.000		1.376.259				0,00	0,00
	- накнаде за привр.и повр., уговор о делу, НО	39.104.975		48.268.630		44.563.378		47.110.720		97,60	105,72
	-накнаде трошка (превоз и дневнице)	16.768.087		19.478.200		17.575.716		17.682.100		90,78	100,61
	-остала лична примања	5.345.083		3.277.000		2.691.333		2.218.000		67,68	82,41
	Трошкови производних услуга	61.724.915	7,81	67.816.200	8,59	63.392.295	8,08	61.710.000	7,70	91,00	97,35
	Амортизација	219.856.417	27,84	200.850.000	25,43	202.442.764	25,80	231.960.000	28,95	115,49	114,58
	Нематеријални трошкови	114.399.582	14,48	104.175.140	13,19	100.717.200	12,84	95.419.213	11,91	91,59	94,74
	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	126.119.692	0,00	9.202.000	0,00	13.174.666	0,00	3.451.670	0,00	37,51	26,20
3	ОСТАЛИ РАСХОДИ	41.257.046	0,00	20.092.000	0,00	30.898.392	0,00	2.098.000	0,00	10,44	6,79



Пословне расходе чине:

- **трошкови материјала** - планирани су у износу од 151 мил. динара и односе се на трошкове канцеларијског и осталог материјала, набавку ски карата, резервних делова, потрошног материјала за ски стазе, електричне енергије, енергетског горива и др. Планирани трошкови су за 8% мањи од остварења за 2013. годину и то услед планираних уштеда трошкова у скоро свим сегментима

Како би се смањили трошкови горива, уведен је ГПС систем за праћење возила, табача, моторних санки и квадова. Као резултат смањена је потрошња горива за 3.722 литра за путничка возила у Управи Београд ако се пореди период јануар-децембар 2012 и јануар-децембар 2013 године.

У оквиру редовног одржавања скијалишта, неопходна је набавка потрошног материјала за ски стазе. Према о Закону о јавним скијалиштима, Члан 8. скијалиште мора бити тако уређено да задовољи услове у погледу очувања и заштите животне средине као и одговарајуће санитарно хигијенске услове. Након сваке зимске сезоне, услед великих количина снега и воде након отапања истог, долази до бујичних и ерозивних процеса, одрона делова земље, бусена траве, наноса ситног и крупног камења, што нарушава стање стаза за скијање, мења њихову структуру, угрожава животну средину и озбиљно угрожава безбедност скијаша у наредној скијашкој сезони. Из тих разлога се одвајају средства за спречавање наведеног. У потрошни материјал за ски стазе спадају:

- технички материјал за ски стазе, који подразумева: цеви различитих профиле, дренажне цеви, заштитне мреже против ерозије и сл. Постављају се дуж стаза, на местима бујичних и ерозивних процеса како би се спречило оштећење стаза.
- биолошки материјал, који подразумева: семе траве, хумус, ђубриво и сл. Користи се за озелењавање стаза и површина у ски центру, као и озелењавање оштећених делова стаза.

Ски Дата систем на сваком скијалишту, чине:

- читачи (капије), вредност једног читача је око 17.000€. Број читача уз једну инсталацију зависи од врсте, уз шестосед имамо седам капија, уз четвросед пет капија итд.
- миницентrale (рачунари који на полазу ски-стаза управљају капијама, поред сваке инсталације по један, вредност једне миницентrale са Windows оперативним системом је око 800€)
- дата централа (централни рачунар на скијалишту, који прикупља податке о проласцима и продаји и управља миницентралама и продајним местима тј. прослеђује им подешавања), вредност једне датцентрале са оперативним системом, софтвером за управљање базом података је око 2000€
- продајна места (рачунар, камера, кодер, фискални штампач, камера за фотографисање, Епсон штампач за штампање података о трансакцијама). Цена једног продајног места је око 16.000€.
- уређај за поврат депозита чија је цена око 16.000€



Укупна вредност система Ски Дате процењује у милионима евра. Груба процена вредности система је између 1.500.000 и 2.000.000 €.

Процену набавке резервних делова радимо у сарадњи са Ски Датом. Њима достављамо стање у магацину да би проценили да ли смо обезбеђени резервним деловима за сезону. Током претходних неколико сезона није дошло до нагомилавања резервних делова.

Годишња лиценца за коришћење СкиДата софтвера је око 20.000€. Без плаћања лиценце немамо право на коришћење ажурирана софтвера и после две-три године долазимо у проблем да не можемо замењивати дотрајале рачунаре. На пример, претпрошле године смо имали Ски Датин софтвер верзије 17. Тај софтвер не може да ради са оперативним системом Win7, а сада рачнар више не можемо купити са оперативним системом Win HP. Цена годишње лиценце је покрила рачунаре које смо имали у систему 2012. године. За сваки нови рачунар, продајно место, миницентралу или датацентралу приликом куповине плаћа се и лиценца за софтвер. По једном продајном месту софтвер кошта око 4500€. Постоје само два произвођача и две фирме у Европи, који производе овакве системе. Једна је Ски Дата, а друга је Axess. Обе су из Салзбурга и ради се о “прекопираним” системима, који нису компатибилни, тј не може се мешати опрема различитих произвођача.

Ако би Ски Дата систем био ван функције један дан у шпицу зимске сезоне на Копаонику, штета би се мерила десетинама хиљада евра.

Резервни делови за ИТ покривају резервне делове за мрежну опрему, фотокопире и штампаче, камере и рачунаре, батерије у УПСевима, на сва три скијалишта и у управи у Београду. Због дотрајалости купују се Хард дискови, јер им је век око 5 година, у зимским условима и на планинама због лошег напајања уз рачунаре имамо УПС-eve, којима се морају мењати батерије на две до три године. Осим тога УПСеви се обавезно користе уз сервере. За батерије и поправке УПС-ева се потроши око 2000€. Мрежна опрема, свичеви и рутери, СХДСЛ модеми, медија конвертери бежични рутери се налазе у свакој жичничарској кућици и користе се за Ски Дату, рад жичара, вештачког снега, на чије делове треба издвојити око 3000€ годишње. Поред тога, ту су и поправке камера, фотокопира и штампача, замена мрежних сторица (за снимање са камера), поправке монитора, лаптоп рачунара, замена и додавање меморија, набавка мрежних каблова, замена екстерних хард дискова и УСБ меморија (медији за бекап).

Потреба неопходности набавке оригиналних резервних делова за жичаре је за потребе вршења годишњих редовних сервиса жичара и по потреби вршења ванредних сервиса. По Закону о јавним скијалиштима, Члан 29. у коме се наводи да је скијашки центар обавезан да жичаре, ски-лифтове и стазе за висински превоз одржава и користи у технички исправном стању са довољним бројем обученог особља, када је жичара, ски-лифт и механизација за уређење скијашких стаза у употреби мора да се обезбедити стална контрола рада и техничке исправности и стално одржавање и правилно вршење експлоатације. По наведеном Закону наша обавеза на годишњем нивоу је вршење редовног сервиса и ванредних сервиса инсталација.



Испоручилац инсталација по Уговору даје гаранцију на испоручену опрему и на изведене радове у трајању оквирно око 2 године од потписивања Записника о примопредаји. Гаранција Испоручиоца се не односи на оне делове који подлежу нормалном хабању као и за све недостатке који настају услед нестручног руковања или одржавања. Редован сервис инсталације не улази у обавезу Испоручиоца у гарантном року, већ је то обавеза Корисника како би гаранција била валидна, и он се ради према упутству Испоручиоца инсталације. На годишњем нивоу се врши дефектажа сваке инсталације и у зависности од резултата прегледа врши се ванредни сервис инсталације, када се врши замена оштећених делова.

Све наше нове инсталације по ски центрима су изашле из гарантних рокова. (примера ради, наше најновије инсталације су жичара на Бабин зуб и гондола у ски центру Стара планина, чија је примопредаја извршена у јануару 2012. године - гарантни рок је већ истекао обзиром да је гарантни рок 24 месеци). Имамо велики број старих инсталација које су склоне честим квартовима и прекидима рада. Како бисмо обезбедили сигуран и безбедан рад инсталација, без прекида у раду у току зимске сезоне, морају се редовно вршити сервиси инсталација.

Потреба неопходности набавке оригиналних резервних делова за системе вештачког оснежавања је за потребе вршења годишњих редовних сервиса жичара и по потреби вршења ванредних сервиса.

Испоручилац инсталација по Уговору даје гаранцију на испоручену опрему и на изведене радове у трајању оквирно око 4 година од потписивања Записника о примопредаји. Гаранција Испоручиоца се не односи на оне делове који подлежу нормалном хабању као и за све недостатке који настају услед нестручног руковања или одржавања. Редован сервис система не улази у обавезу Испоручиоца у гарантном року, већ је то обавеза Корисника како би гаранција била валидна, и он се ради према упутству Испоручиоца система. На годишњем нивоу се врши дефектажа сваке линије система и у зависности од резултата прегледа врши се ванредни сервис система, када се врши замена оштећених делова.

Системи за вештачко оснежавање који су пуштени у рад крајем 2010. и касније још увек су у гарантном року. Међутим систем вештачког оснежавања стаза Караман гребен, Панчић, Дубока у ски центру Копаоник, стазе Конјарник и Сунчана долина у ски центру Стара планина, излазе из гарантног рока, тако да се могу очекивати повећани трошкови за њихово одржавање.

Како бисмо обезбедили сигуран и безбедан рад система, без прекида у раду у току зимске сезоне, морају се редовно вршити сервиси система вештачког оснежавања.

Законом о безбедности здрављу на раду послодавац је дужан да обезбеди запосленима на коришћење заштитну радну одећу и обућу. Прошле 2013. године, по законском истеку рока трајања замењена је зимска радна одећа, док се за 2014. годину планира набавка летње радне одеће за коју је истекао рок трајања и радне рукавице.



- **зараде, накнаде и остали лични расходи** - планирани су у износу од 261 мил. динара, што представља повећање од 2% у односу на остварење за 2013. годину. Ова категорија односи се на средстава за зараде и накнаде стално запослених, на привремене и повремене послове, накнаде за рад надзорног одбора, трошкове службених путовања, превоз на рад и са рада и остала лична примања. Планирана маса бруто зарада за 2014. годину већа је за 2% у односу на остварење за 2013. годину. За ангажовање сезонске радне снаге, поднет је захтев надлежном министарству, тако да у случају позитивног исхода у Програму пословања укалкулисана су средства за исплату њихових накнада. О зарадама и радној снази биће више речи у посебном одељку.
- **трошкови производних услуга** - планирани су у износу од 62 мил. динара и мањи су за 3% у односу на остварење за 2013. годину. Чине их трошкови птт услуга, услуга одржавања средстава, закупнице, трошкови сајмова, рекламе и пропаганде, комуналне услуге, и остали. У структури производних услуга највеће учешће имају трошкови закупа који се односе на: закуп пословног простора, закуп земљишта и право службености, закуп моторних санки и ски опреме и сл. Од свог оснивања, Предузеће се у више наврата обраћало Републичкој дирекцији за имовину, Дирекцији за управљање одузетом имовином министарства правде и свом ресорном министарству са молбом да му се, у циљу смањења трошкова пословања у складу са препорукама Владе Републике Србије, обезбеди адекватан пословни простор који би нам био дат на коришћење без накнаде, како не бисмо били приморани да исти изнајмљујемо и плаћамо тржишне цене. Ни једном током поменутог периода нисмо добили позитиван одговор и предлог решења овог нашег проблема. Пословни простор у Београду који Предузеће тренутно користи изабран је након спроведеног поступка јавног оглашавања у дневном листу „Политика“ у фебруару 2009. године и избора понуђача који је понудио најповољније услове закупа и најнижу цену. Током последњих неколико година, првобитно уговорена цена од 20,88 ЕВРА/м2 са ПДВ-ом је, на наш захтев, у више наврата снижавана и на тај начин су ови трошкови смањивани. Цена је најпре смањена на 16,88 ЕВРА/м2 са ПДВ-ом а потом на 14,88 ЕВРА/м2 са ПДВ-ом колико и сада износи. У цену простора су, поред ПДВ-а, укључени и трошкови обезбеђења, чишћења, грејања и хлађења, паркинг простор, накнада за коришћење градског грађевинског земљишта и противпожарна заштита. Предузеће плаћа закуп 650 м2, колико фактички износи површина канцеларија, док се простор ходника, који износи још око 200 м2, не плаћа. Табела са детаљно разложеним накнадама везаним за закуп земљишта и право службености се налази у прилогу. Трошкови решавања имовинско правних односа приказани у табели у прилогу и рашиљани су кроз позиције: закуп грађевинског земљишта, накнада за право службености и делимично кроз позицију накнада Националном парку. Пре покретања набавки урадили смо анализу трошкова изнајмљивања у односу на куповину моторних санки и дошли до закључка да је за ски центре Златибор и Стара Планина рентабилније да се моторне санке купе, што смо и урадили, купили смо по једне моторне санке за ове ски центре, а за ски центар Копаоник због великих трошкова одржавања и већег хабања моторних санки рентабилније да се моторне санке изнајме, па смо изнајмили 6 комада моторних санки на 3 године (5 радних моторних санки и 1 за дубок снег).



У ски центру Копаоник моторне санке се возе преко 120 дана у току сезоне и километража коју моторне санке направе у току сезоне је велика, тако да после 3 године коришћења моторних санки долази до кварења истих. После 3 године експлоатације потребно је радити генералне сервисе на моторима а цена оваквог сервиса је реда величине од 1500 до 2000 евра по моторним санкама, тако да је оптимални рок искоришћења моторних санки 3 године, што се може видети из следеће табеле о експлоатацији моторних санки током јануара и фебруара 2014. године:

Моторне санке	Пређена километржа [km]		
	Јануар	Фебруар	УКУПНО:
Санке бр. 1	2.069	1.361	3.430
Санке бр. 2	1.957	1.603	3.560
Санке бр. 3	1.131	1.171	2.302
Санке бр. 4	986	711	1.697
Санке бр. 5	1.645	1.473	3.118
Санке бр. 6	207	307	514

Такође и поправак и ремонт моторних санки захтева набавке, а уз изнајмљивање моторних санки обавеза добављача је да врши поправак и ремонт. На пример, прошле зимске сезоне додгио се квар на само двоје моторних санки у вредности од око 2.500.000 динара, колико износи наша годишња рата за изнајмљивање 6 моторних санки.

На период од пет година, изнајмљена су два детектора „RECCO“ система и постављени на Копаонику и Старој планини. Овај систем се користи за претрагу игубљених скијаша посебно у условима смањене видљивости и лавина. „RECCO“ систем се користи у преко 700 спасилачким организацијама, а од сезоне 2013/2014 користе га и редарске службе Скијалишта Србије и Горске службе спасавања и на тај начин доприносимо повећању безбедности корисника услуга скијалишта.

За потребе рада редарске службе Предузеће рентира 19 комплета скија и ски ципела за време трајања сезоне. Количина зависи од обима рада ски центара и рентирају се сви комплети све време трајања сезоне. Поред тога, Предузеће настоји да, у сарадњи са дистрибутерима ски опреме, добије одређену количину бесплатних комплета током сезоне.

Интернет сервиси које користимо су:

- Маил
- ВПН конекција за рад АБ Софта
- Електронско банкарство, пријаве пореза, здравственог осигурања
- Контрола приступа
- Преглед камера
- Приступ удаљеним продајним местима ради преноса података СкиДате
- Веб (претрага, измене на веб сајту и у апликацији)
- ФТП (размена докумената)
- Удаљени приступ систему за вештачко оснежавање од стране производјача
- Удаљени приступ новим жичарама од стране производјача због подешавања и провере исправности



План је да се изврши прелазак са Телеком на Ориона јер ће омогућити знатно снижење трошкова и лакше повезивање локација на планинама због бежичног приступа. На пример, на Старој планини смо по први пут добили функционалну интернет конекцију у Планинарском дому и могуће је несметано користити АБ Софт на нашем серверу у Београду. Рокови за прелазак на Орион за Златибор и Староу планину су фебруар, а за Копаоник почетак априла, јер су могући застоји или прекиди у трајању од неколико дана у контроли приступа, прегледу камера, раду АБ Софта и Ски Дате. Орион је већ обезбедио конекцију на све четири наше локације. На овај начин, на годишњем нивоу ћемо имати знатну уштеду у вредности од око 1.500.000 динара.

Возни парк чини 21 возило и претежно се користе за службена путовања на релацији Београд - ски центри. Година производње возила и пређена километражка веома утичу на трошкове одржавања. Како је већина возила 2008. годиште са пређеном километражом у распону од 100.000 км до 335.000 км због безбедности запослених који се упућују на службени пут неопходно је исте одржавати у исправном стању у сваком тренутку, јер се једино на тај начин може допринети да запослени безбедно стигну на одређену дестинацију.

У складу са Законом о јавним скијалиштима, дужни смо да обезбедимо систем веза на скијалишту. Поред тога систем за одржавање функционално радио-система за пренос говора је неопходан у раду ски центара због потреба организације посла и обезбеђења људских живота у циљу међусобног оперативног повезивања свих служби, рационалног пословања, ефикасног отклањања кврова, рационалног и ефикасног ангажовања теренских и других возила у циљу заштите и спасавања људских живота и пружања прве помоћи и координација са другим службама које функционишу у ски центрима (ГСС, Муп РС, Здравствене установе).

Испитивање челичних ужади на инсталацијама се врши у складу са Правилником о техничким нормативима за ски лифтове, Правилником о техничким нормативима за особне жичаре и Правилником о техничким нормативима при превози људи и материјала окнima рудника који су у законским оквирима наше земље, док је ова активност обавезна и у складу са Европском директивом 2000/9/EЦ и стандардима СРПС ЕН 12927.1-8 и АСТМ Е 1571. Испитивање челичних ужади као најважнијег дела инсталација с аспекта безбедности, врши се једном годишње у складу са Техничким извештајима, а као резултат добија се повећана безбедност особља и опреме у процесу рада, идентификација свих дефекта и оштећења на ужету, као и могућност да се век употребе ужета продужи.

Законом о безбедности здрављу на раду послодавац је дужан да ангажује правно лице са лиценцом ради спровођења превентивних и периодичних прегледа и испитивања опреме за рад, као и превентивних и периодичних испитивања услова радне околине. У складу са Правилником о поступку пргледа и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне околине, ова испитивања се врше најкасније у року од три године од дана претходног прегледа и испитивања. Како је испитивање вршено последњи пут 2011. године, у 2014. години се испитивања морају поново обавити.

У складу са Законом о заштити од пожара, неопходно је да се врше следећа испитивања: редован сервис и одржавање система аутоматског гашења и система аутоматске дојаве



пожара у ски центру Копаоник, редован сервис и одржавање система противпаничне расвете у свим објектима у сва три ски центра, редован сервис и одржавање мобилне ПП опреме (ПП апарати и хидраната) у сва три ски центра.

Услуга физичког и противпожарног обезбеђења обухвата ангажовање 12 лица (распоређених у сменама по један у смени) са положеним стручним испитом из ППЗ на обезбеђењу ски центара Копаоник, Стара планина и Златибор.

Стручну литературу чине претплате на различите стручне часописе и службена гласила у управи и ски центрима, неопходне за праћење актуелних законских прописа (Цекос, Привредни саветник, Службени гласник РС ...).

- **амортизација** је планирана у износу од 232 мил. динара и учествује са 29% у пословним расходима. У односу на остварење за 2013. годину, уочава се повећање од 15%. Иако је ово обрачунска категорија, она представља оптерећење за пословни резултат. Због интензивних инвестиционих пројекта која су се финансирала из средстава субвенција, вредност основних средстава је повећана, па самим тим и трошак амортизације је већи него у претходној години.
- **нематеријални трошкови** чине 12% пословних расхода и планирани су у износу од 95 мил. динара. Као и производне услуге, планирани су са смањењем у односу на 2013. годину. Ову категорију расхода чине трошкови здравствене заштите, адвокатске услуге, консалтинг услуге, услуге платног промета, порез на имовину, осигурање, репрезентација, обезбеђење, такса на коришћење Националног парка Копаоник, комуналне таксе и др. Овде треба напоменути да, без обзира на смањење издатка, 46% трошкова у овој категорији чине таксе и порези на које Предузеће не може да учествује.

Планирани **финансијски расходи**, у износу од 3 мил. динара, односе се на планиране курсне разлике по девизним кредитима. По ануитетном плану износ девизних обавеза у 2014. години износи 2.436.158,81 евро и сви истичу у 2014. години. Отплата ануитета финансираће се из субвенције за 2014 како је приказано у одељку 8. овог извештаја.

Уговорена динамика отплате је следећа:

Обавеза	април '14.	октобар '14.	УКУПНО за 2014.
"Doppelmayr" – Караман гребен	<u>01.04.</u> 311.919,50 €	<u>01.10.</u> 311.919,50 €	623.839,00 €
"Doppelmayr" - Крст	<u>01.04.</u> 195.826,00 €	<u>01.10.</u> 195.826,00 €	391.652,00 €
"Technoalpin" – оснежавање Копаоник	<i>Не пре 01.04. - током 2014</i>		1.420.667,81 €
УКУПНО	1.928.413,31 €	507.745,50 €	2.436.158,81 €



Планирани остали расходи, у износу од 2,1 мил.дин. чини, продајна вредност гратис ски карти, рефундиране ски карте због повреда и остали непоменути расходи. Са 2013. годином окончани су радно-правни спорови који су покренули против Предузећа запослени, у ски центрима, који су проглашени технолошким вишком 2008. године и који су враћени на посао па се у плану за 2014. годину не налазе трошкови по том основу.

6.5. Планирани финансијски резултат

Из планираних укупних прихода и расхода остварује се негативан пословни резултат у износу од 5 мил. динара. Из пословног сегмента прихода и расхода, остварује се пословни добитак од 462 хиљаде динара. Негативан финансијски подбиланс, као последица негативних курсних разлика, планиран је у износу од 3 мил. дин., док је подбиланс осталих прихода и расхода планиран са губитком од 2 мил. динара

Р.б.	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2012.	ПЛАН ЗА 2013.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2013.	ПЛАН ЗА 2014.	ИНДЕКС	
						пл.'14/ пл.'13	пл.'14/ ост.'13
1	2	3	4	5	6	7=6:4	8=6:5
1	Пословни приходи	878.167.365	787.670.170	833.757.056	801.734.410	101,79	96,16
2	Пословни расходи	810.303.382	789.832.720	784.605.934	801.272.440	101,45	102,12
3	ПОСЛОВНИ ДОБИТ / ГУБИТ.	67.863.983	-2.162.550	49.151.122	461.970	0,00	0,94
4	Финансијски приходи	50.561.256	17.704.000	22.598.876	0	0,00	0,00
5	Финансијски расходи	126.119.692	9.202.000	13.174.666	3.451.670	37,51	26,20
6	ФИНАНСИЈСКИ ГУБИТАК	-75.558.436	8.502.000	9.424.210	-3.451.670	0,00	0,00
7	Остали приходи	30.325.681	13.767.500	16.387.387	55.500	0,40	0,34
8	Остало расходи	41.257.046	20.092.000	30.898.392	2.098.000	10,44	6,79
9	ОСТАЛИ ДОБИТ / ГУБИТ.	-10.931.365	-6.324.500	-14.511.005	-2.042.500	32,30	14,08
10	УКУПНИ ПРИХОДИ	959.054.302	819.141.670	872.743.319	801.789.910	97,88	91,87
11	УКУПНИ РАСХОДИ	977.680.120	819.126.720	828.678.992	806.822.110	98,50	97,36
12	ДОБИТАК / ГУБИТАК (10-11)	-18.625.818	14.950	44.064.327	-5.032.200	0,00	0,00

Детаљан план по кварталима за 2014. годину са структуром свих планираних прихода и расхода је следећи:



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ПЛАН 2014
1.	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	432.010.190	80.018.890	84.386.890	205.318.440	801.734.410
1.1.	- од продаје ски карата	344.100.000	8.650.000	11.578.000	125.370.000	489.698.000
	- Копаоник	320.000.000	6.300.000	5.678.000	117.370.000	449.348.000
	- Стара планина	17.900.000	450.000	200.000	4.000.000	22.550.000
	- Златибор	6.200.000	1.900.000	5.700.000	4.000.000	17.800.000
1.2.	- од закупа	11.664.750	5.106.890	6.397.880	13.752.440	36.921.960
	- закуп пословног простора	4.310.910	3.363.870	4.244.150	4.958.570	16.877.500
	- закуп рекламијног простора	7.215.840	1.603.820	2.013.330	8.652.270	19.485.260
	- остали закуп	138.000	139.200	140.400	141.600	559.200
1.3.	- од ски школа	9.298.440	0	0	0	9.298.440
1.4.	- остали послов.приходи	1.530.000	641.000	416.000	775.000	3.362.000
	- од најма табача	200.000	0	0	0	200.000
	- од осталих услуга	200.000	0	0	100.000	300.000
	- од префактурисаних услуга	1.130.000	641.000	416.000	675.000	2.862.000
1.5.	- субвенције	65.417.000	65.621.000	65.995.010	65.421.000	262.454.010
2.	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	242.815.919	186.379.308	182.318.184	189.759.031	801.272.442
2.1.	Набавна вред. продате робе	0	600.000	0	0	600.000
2.2.	Трошкови материјала	62.123.900	26.345.300	25.227.520	37.254.400	150.951.120
2.2.1.	Материјал за одржавање хигијене	181.000	155.000	140.000	140.000	616.000
	- папирна галантерија	131.300	105.800	103.800	94.000	434.900
	-санитарна хемија	31.500	30.500	23.500	29.000	114.500
	- детерџент за кухињу	12.600	12.350	10.850	12.500	48.300
	- текчи сапун	5.600	6.350	1.850	4.500	18.300
2.2.2.	Канцеларијски материјал	415.000	420.000	460.000	532.000	1.827.000
	-тонери	238.000	193.000	200.000	227.000	858.000
	- папир за штампач	141.000	116.000	149.000	184.000	590.000
	- фасцикли	9.500	34.500	34.500	36.500	115.000
	- регистратори	9.500	34.500	34.500	36.500	115.000
	- остало	17.000	42.000	42.000	48.000	149.000
2.2.3.	Трошкови ски карата	3.000.000	1.060.000	140.000	950.000	5.150.000
2.2.4.	Резервни делови	5.324.000	6.000.000	10.032.500	8.775.500	30.132.000
	- за жичаре и систем за вешт. оснаживање	2.750.000	2.480.000	4.862.000	2.850.500	12.942.500
	- за табаче,санке и др.спец.механиз.	1.950.000	1.620.000	3.606.500	4.240.000	11.416.500
	- за теретна возила	120.000	460.000	564.000	165.000	1.309.000
	- за путничка возила	144.000	330.000	120.000	180.000	774.000
	- за ски дату и рачунарску опрему	360.000	1.110.000	880.000	1.340.000	3.690.000
2.2.5.	Трошкови алата	125.000	137.000	317.720	254.000	833.720
	- технички алат	29.000	28.500	116.000	62.500	236.000
	- одвртаци	22.000	24.000	34.000	48.500	128.500
	- електро алат	29.000	28.500	119.000	60.500	237.000
	- мерни инструменти	45.000	56.000	48.720	82.500	232.220
2.2.6.	Трошкови ситног инвентара	567.000	1.964.200	742.000	750.000	4.023.200
	- ситан инвентар	105.000	300.000	185.000	105.000	695.000



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ПЛАН 2014
	- ситан инвентар за противпожарну заштиту - ауто гуме - ремење, лежајеви, семеринзи - стапци за екране за приказ фотографија на бобу на шинама - акумулатори за возила и жичаре	10.000 74.000 3.000 350.000 25.000	30.000 1.016.000 87.000 0 531.200	11.000 158.000 71.000 0 317.000	3.000 354.000 43.000 0 245.000	54.000 1.602.000 204.000 350.000 1.118.200
2.2.7.	Заштитна радна одећа и обућа	150.000	690.200	219.000	220.000	1.279.200
	- заштитне рукавице - радна одела	30.000 120.000	160.000 530.200	10.000 209.000	50.000 170.000	250.000 1.029.200
2.2.8.	Потрошни материјал за ски стазе	110.000	200.000	498.000	920.000	1.728.000
	- биолошки материјал (хумус, ћубриво, трава) - технички материјал (мреже, каналице, чеви)	15.000 95.000	125.000 75.000	195.000 303.000	29.000 891.000	364.000 1.364.000
2.2.9.	Санитетски материјал за ГСС	540.000	170.000	340.000	150.000	1.200.000
2.2.10.	Остали потрошни материјал	640.000	497.000	804.000	943.000	2.884.000
	- технички електро материјал (каблови, осигурачи, утикачи...) - тех. материјал за одрж. вештачког оснаживања - антикорозивни материјал - материјал за репарацију дрвета и метала - потрошни материјал за возни парк -вијачна и метална роба	110.000 167.000 26.000 26.000 194.000 117.000	80.000 267.000 26.000 26.000 71.000 27.000	104.000 335.000 163.000 13.000 43.000 146.000	76.000 463.000 101.000 41.000 125.000 137.000	370.000 1.232.000 316.000 106.000 433.000 427.000
2.2.11.	Електрична енергија	28.350.000	9.370.000	6.600.000	11.250.000	55.570.000
2.2.12.	Енергетска горива	22.721.900	5.681.900	4.934.300	12.369.900	45.708.000
	- трошкови уља и мазива - трошкови бензина за моторне санке и квадрицикле - трошкови дизела - трошкови горива за путничке аутомобиле	671.900 1.350.000 18.400.000 2.300.000	761.900 450.000 2.560.000 1.910.000	934.300 70.000 2.060.000 1.870.000	631.900 842.000 8.616.000 2.280.000	3.000.000 2.712.000 31.636.000 8.360.000
2.3.	Зараде, накнаде и остали лични расходи	82.759.509	59.624.841	57.030.899	61.216.860	260.632.108
2.3.1.	Бруто зараде и накнаде	41.249.600	40.875.400	40.532.900	41.085.700	163.743.600
2.3.2.	Бруто зараде и накнаде-јавни радови	0	0	0	0	0
2.3.3.	Пор. и допр. на бруто зараде и накнаде	7.507.449	7.439.350	7.377.009	7.553.879	29.877.687
2.3.4.	Пор. и допр. на бруто зараде-јавни радови	0	0	0	0	0
2.3.5.	Уговор о делу	441.000	441.000	441.000	441.000	1.764.000
2.3.6.	Привремени и повремени послови	25.401.470	5.605.500	3.838.000	6.154.990	40.999.960



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ПЛАН 2014
2.3.7.	Накнада за Надзорни одбор	1.086.690	1.086.690	1.086.690	1.086.690	4.346.760
2.3.8.	Трошкови службеног пута	1.630.000	1.433.600	1.112.000	1.360.000	5.535.600
	- дневнице за службени пут у земљи	490.000	453.000	301.000	425.000	1.669.000
	- смештај и превоз на службеном путу у земљи	280.000	310.600	221.000	335.000	1.146.600
	- дневнице на службеном путу у иностранство	360.000	220.000	240.000	200.000	1.020.000
	- смештај и превоз на службеном путу у иностранство	500.000	450.000	350.000	400.000	1.700.000
2.3.9.	Превоз на рад и са рада	4.951.300	2.251.300	2.151.300	2.792.600	12.146.500
2.3.10.	Превоз на рад и са рада-јавни радови	0	0	0	0	0
2.3.11.	Остали лични расходи и накнаде	492.000	492.000	492.000	742.000	2.218.000
	- поклон пакетићи	0	0	0	0	0
	- стипендије	210.000	210.000	210.000	210.000	840.000
	- солидарна помоћ (смрт запосленог, болест, рођење детета)	282.000	282.000	282.000	282.000	1.128.000
	- накнаде трошкова другим физ.лицима (служб.пут УО/НО)	0	0	0	250.000	250.000
2.4.	Трошкови производних услуга	13.512.100	16.840.700	17.919.600	13.437.600	61.710.000
2.4.1.	Транспортне услуге	302.000	395.000	324.000	279.000	1.300.000
2.4.2.	Птт и интернет	1.721.000	1.268.000	1.374.500	1.113.000	5.476.500
	- птт услуге	225.000	140.000	118.000	117.000	600.000
	- телефони	1.104.000	876.000	822.500	624.000	3.426.500
	- интернет	319.000	240.000	332.000	209.000	1.100.000
	- GPRS за фискалне касе	73.000	12.000	102.000	163.000	350.000
2.4.3.	Услуге одржавања средстава	2.882.000	5.316.000	8.372.000	3.518.000	20.088.000
	- одржавање грађевинских објеката	0	0	0	0	0
	- одржавање опреме	0	0	0	0	0
	- одржавање електричне опреме	0	0	0	0	0
	- одржавање компјутерске опреме	556.000	119.000	128.000	47.000	850.000
	- одржавање возила	611.000	800.000	963.000	626.000	3.000.000
	- одржавање специјалне механизације	425.000	1.036.000	994.000	1.045.000	3.500.000
	- одржавање радио веза	15.000	509.000	337.000	19.000	880.000
	- одржавање ски стаза	0	0	0	0	0
	- занатске услуге	155.000	21.000	68.000	155.000	399.000
	- сервисирање жичара	295.000	372.000	355.000	478.000	1.500.000
	- сервисирање термичких мотора	30.000	1.030.000	585.000	155.000	1.800.000
	- сервисирање апаратца за точење горива	0	40.000	160.000	0	200.000



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ПЛАН 2014
	- испитивање челичних ужади - испитивање опреме и средстава за рад и израда аката о процени ризика - сервисирање система за вештачко одржавање - одржавање уградњених средстава и опреме заштите од пожара - сервисирање ски опреме - сервисирање бициклала и картове - услуге прања возила - вулканизерске услуге - репарација санитетске опреме	177.000 0 210.000 195.000 30.000 0 60.000 27.000 96.000	154.000 0 90.000 925.000 26.000 10.000 60.000 21.000 103.000	120.000 3.000.000 870.000 350.000 55.000 210.000 60.000 55.000 62.000	149.000 0 330.000 230.000 39.000 30.000 30.000 47.000 138.000	600.000 3.000.000 1.500.000 1.700.000 150.000 250.000 210.000 150.000 399.000
2.4.4.	Закупнине	6.593.500	7.607.500	5.600.000	5.849.000	25.650.000
	- закуп опреме (моторне санке, детектор) - закуп пословног и складишног простора простора -закуп грађевинског земљишта - закуп шумског земљишта - закуп за право службености - закуп од правних лица и предузетника - закуп ски опреме - изнајмљивање мрежних уређаја код оператора - закуп линка	1.453.500 2.800.000 1.800.000 0 150.000 90.000 90.000 120.000 90.000	1.067.500 2.700.000 2.950.000 0 500.000 90.000 90.000 120.000 90.000	0 3.000.000 1.750.000 0 400.000 90.000 20.000 80.000 260.000	629.000 3.300.000 1.500.000 0 150.000 80.000 0 80.000 110.000	3.150.000 11.800.000 8.000.000 0 1.200.000 350.000 200.000 400.000 550.000
2.4.5.	Сајмови	0	0	0	800.000	800.000
2.4.6.	Реклама и пропаганда	1.220.000	1.310.500	1.420.000	1.009.000	4.959.500
	- услуга штампе (брошуре, ценовници, флајери и сл) - услуге PR-а и маркетинга -трошкови пропаганде - промо филмови - прес клипинг	80.000 300.000 600.000 120.000 120.000	510.500 400.000 200.000 80.000 120.000	300.000 600.000 400.000 80.000 40.000	369.000 40.000 50.000 40.000 150.000	1.259.500 1.700.000 1.250.000 320.000 430.000
2.4.7.	Комуналне услуге	632.000	624.000	624.000	696.000	2.576.000
2.4.8.	Шпидлерске услуге	161.600	319.700	205.100	173.600	860.000
2.5.	Амортизација	57.990.000	57.990.000	57.990.000	57.990.000	231.960.000
2.6.	Нематеријални трошкови	26.430.410	24.978.467	24.150.165	19.860.171	95.419.213
2.6.1.	Здравствена заштита	1.796.220	416.080	391.720	595.980	3.200.000
2.6.2.	Адвокатске услуге	330.000	330.000	330.000	330.000	1.320.000
2.6.3.	Консалтинг и друге услуге	504.500	4.483.000	1.504.400	260.000	6.751.900
	- рачуноводствена ревизија - семинари, симпозијуми - остале интелектуалне услуге - консалтинг - одржавање АБ Софт - одржавање софтвера	150.000 0 90.000 174.500 90.000	200.000 0 150.000 400.500 820.000	45.000 0 640.400 0 300.000	0 0 0 0 260.000	395.000 0 880.400 575.000 1.470.000



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ПЛАН 2014
	- одржавање Web презентације - процена вредности имовине - референт ЗОП-а	0 0 0	0 2.912.500 0	399.000 0 120.000	0 0 0	399.000 2.912.500 120.000
2.6.4.	Горска служба спасавања	2.285.000	1.080.000	1.860.000	1.100.000	6.325.000
2.6.5.	Репрезентација	<u>783.000</u>	<u>993.000</u>	<u>334.000</u>	<u>190.000</u>	2.300.000
	- угоститељске услуге - организација промотивних догађаја - кафе кухиња	360.000 150.000 273.000	570.000 150.000 273.000	80.000 0 254.000	190.000 0 0	1.200.000 300.000 800.000
2.6.6.	Осигурање	<u>1.983.300</u>	<u>2.026.000</u>	<u>4.185.000</u>	<u>1.998.000</u>	10.192.300
	- осигурање основних средстава - осигурање лица - скијаша - осигурање од одговорности према трећим лицима - осигурање од опште одговорности	602.500 750.800 0 630.000	576.000 500.000 0 950.000	652.000 1.388.000 0 2.145.000	1.193.000 680.000 50.000 75.000	3.023.500 3.318.800 50.000 3.800.000
2.6.7.	Трошкови платног промета	2.937.000	1.143.000	1.131.000	1.323.000	6.534.000
2.6.8.	Непроизводне услуге	<u>258.000</u>	<u>157.800</u>	<u>298.000</u>	<u>323.000</u>	1.036.800
	- фотокопирање и умножавање - путарина по путном налогу - непроизводне услуге - израда временске прогнозе	0 90.000 168.000 0	0 90.000 67.800 0	0 30.000 168.000 100.000	0 55.000 168.000 100.000	0 265.000 571.800 200.000
2.6.9.	Обезбеђење	1.440.000	1.340.000	1.340.000	1.280.000	5.400.000
2.6.10.	Регистрација возила	260.000	300.000	225.000	375.000	1.160.000
2.6.11.	Порез на имовину	<u>7.754.650</u>	<u>7.754.650</u>	<u>7.754.650</u>	<u>7.754.650</u>	31.018.600
2.6.12.	Порез на пренос апсолутних права	0	106.000	0	0	106.000
2.6.13.	Грађевинско земљиште	198.150	198.100	198.150	198.150	792.550
2.6.14.	Порези и доприноси	106.500	106.500	106.500	106.500	426.000
2.6.15.	Трошкови стручне литературе	450.000	110.800	0	205.000	765.800
	- службени гласник - цекос - рачуноводствена пракса					
2.6.16.	Такса за истицање фирме	<u>156.391</u>	<u>156.391</u>	<u>156.391</u>	<u>156.391</u>	625.564
2.6.17.	Такса Националном парку	<u>3.300.000</u>	<u>2.100.000</u>	<u>2.100.000</u>	<u>2.100.000</u>	9.600.000
2.6.18.	Административне таксе	<u>900.000</u>	<u>1.162.646</u>	<u>1.057.354</u>	<u>750.000</u>	3.870.000
	- таксе, судски трошкови и трошкови вестачења - накнаде за заштиту животне средине - накнада за коришћење радио фреквенције - накнада за остале локалне комунална таксе	300.000 600.000 0 0	50.000 812.646 150.000 150.000	457.354 600.000 0 0	150.000 600.000 0 0	957.354 2.612.646 150.000 150.000
2.6.19.	Стручно усавршавање	270.000	430.000	366.500	330.000	1.396.500
2.6.20.	Накнаде лицима са инвалидитетом	360.000	270.000	270.000	270.000	1.170.000
2.6.21.	Остали нематеријални трошкови	<u>357.699</u>	<u>314.500</u>	<u>541.500</u>	<u>214.500</u>	1.428.199
	- трошкови огласа у штампи осим за рекл.и пропаг. - РТВ и ТВ претплата	150.000 15.000	150.000 53.000	390.000 5.000	150.000 0	840.000 73.000



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ПЛАН 2014
	-остали нематеријални трошкови - накнада за СОКОЈ	147.699 45.000	66.500 45.000	116.500 30.000	64.500 0	395.199 120.000
	ПОСЛОВНА ДОБИТ / ГУБИТАК	189.194.271	-106.360.418	-97.931.294	15.559.409	461.968
3	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	0	0	0	0	0
4	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	0	2.436.170	0	1.015.500	3.451.670
4.1.	Камате	0	0	0	0	0
4.2.	Курсне разлике	0	2.436.170	0	1.015.500	3.451.670
	ФИНАНСИЈСКИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	0	-2.436.170	0	-1.015.500	-3.451.670
5	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	7.500	0	40.000	8.000	55.500
5.1.	Набавна вредност гратис ски карте	7.500	0	0	8.000	15.500
5.2.	Приходи од превентиве	0	0	40.000	0	40.000
5.3.	Остали приходи	0	0	0	0	0
6	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.801.000	113.000	13.000	171.000	2.098.000
6.1.	Расходовање ос.средстава и резер.делова	0	0	0	0	0
6.2.	Продајана вредност гратис ски карте	9.000	0	0	10.000	19.000
6.3.	Рефундиране ски карте због повреда	1.779.000	100.000	0	158.000	2.037.000
6.4.	Остали расходи	13.000	13.000	13.000	3.000	42.000
	ОСТАЛИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	-1.793.500	-113.000	27.000	-163.000	-2.042.500
	ДОБИТАК / ГУБИТАК	187.400.771	-108.909.588	-97.904.294	14.380.909	-5.032.202

Упоредни преглед планираног пословног резултата за 2014. годину и остварења за 2013.годину приказан је на следећој табели:



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	ОСТВАРЕЊЕ I-XII'13	ПЛАН 2014
1.	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	833.757.056	801.734.410
1.1.	- од продаје ски карата	568.236.932	489.698.000
	- Копаоник	504.392.214	449.348.000
	- Стара планина	28.952.993	22.550.000
	- Златибор	34.891.725	17.800.000
1.2.	- од закупа	36.150.170	36.921.960
	- закуп пословног простора	15.703.322	16.877.500
	- закуп рекламијног простора	19.458.292	19.485.260
	- остали закуп	988.556	559.200
1.3.	- од ски школа	7.565.524	9.298.440
1.4.	- остали послов.приходи	4.230.061	3.362.000
	- од најма табача	128.158	200.000
	- од осталих услуга	496.431	300.000
	- од префактурисаних услуга	3.605.472	2.862.000
1.5.	- субвенције	217.574.369	262.454.010
2.	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	784.605.934	801.272.442
2.1.	Набавна вредност продате робе	0	600.000
2.2.	Трошкови материјала	163.499.767	150.951.120
2.2.1.	Материјал за одржавање хигијене	735.621	616.000
	- папирна галантерија	363.679	434.900
	-санитарна хемија	227.560	114.500
	- детерџент за кухињу	112.007	48.300
	- текчи сапун	32.375	18.300
2.2.2.	Канцеларијски материјал	2.357.823	1.827.000
	-тонери	1.125.649	858.000
	- папир за штампач	750.844	590.000
	- фасцикли	233.920	115.000
	- регистратори	124.514	115.000
	- остало	122.896	149.000
2.2.3.	Трошкови ски карата	9.844.504	5.150.000
2.2.4.	Резервни делови	26.179.205	30.132.000
	- за јичаре и систем за вешт. Оснежавање	10.151.285	12.942.500
	- за табаче,санке и др.спец.механиз.	14.497.256	11.416.500
	- за теретна возила	1.146.344	1.309.000
	- за путничка возила	51.134	774.000
	- за ски дату и рачунарску опрему	333.186	3.690.000
2.2.5.	Трошкови алата	612.803	833.720
	- технички алат	142.790	236.000
	- одвртаци	86.004	128.500
	- електро алат	184.769	237.000
	- мерни инструменти	199.240	232.220



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	ОСТВАРЕЊЕ I-XII'13	ПЛАН 2014
2.2.6.	Трошкови ситног инвентара - ситан инвентар - ситан инвентар за противпожарну заштиту - ауто гуме -ремење, лежајеви, семеринзи - стапци за екране за приказ фотографија на бобу на шинама - акумулатори за возила и жичаре	2.930.618 577.467 157.531 722.144 170.292 0 1.303.184	4.023.200 695.000 54.000 1.602.000 204.000 350.000 1.118.200
2.2.7.	Заштитна радна одећа и обућа - заштитне рукавице - радна одела	5.113.179 724.333 4.388.846	1.279.200 250.000 1.029.200
2.2.8.	Потрошни материјал за ски стазе - биолошки материјал (хумус, ђубриво, трава) - технички материјал (мреже, каналице, цеви)	5.742.044 850.054 4.891.990	1.728.000 364.000 1.364.000
2.2.9.	Санитетски материјал за ГСС	993.684	1.200.000
2.2.10.	Остали потрошни материјал - технички електро материјал (каблови, осигурачи, утикачи...) - тех. материјал за одрж. вештачког оснезавања - анткорозивни материјал - материјал за репарацију дрвета и метала - потрошни материјал за возни парк -вијачна и метална роба	4.832.239 990.846 1.787.074 289.986 292.815 909.339 562.179	2.884.000 370.000 1.232.000 316.000 106.000 433.000 427.000
2.2.11.	Електрична енергија	57.340.252	55.570.000
2.2.12.	Енергетска горива - трошкови уља и мазива - трошкови бензина за моторне санке и квадрицикле - трошкови дизела - трошкови горива за путничке аутомобиле	46.817.795 2.442.959 2.650.501 33.206.373 8.517.962	45.708.000 3.000.000 2.712.000 31.636.000 8.360.000
2.3.	Зараде, накнаде и остали лични расходи	254.553.908	260.632.108
2.3.1.	Бруто зараде и накнаде	159.751.688	163.743.600
2.3.2.	Бруто зараде и накнаде-јавни радови	1.167.309	0
2.3.3.	Пор. и допр. на бруто зараде и накнаде	28.595.534	29.877.687



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	ОСТВАРЕЊЕ I-XII'13	ПЛАН 2014
2.3.4.	Пор. и допр. на бруто зараде-јавни радови	208.950	0
2.3.5.	Уговор о делу	1.745.129	1.764.000
2.3.6.	Привремени и повремени послови	35.838.391	40.999.960
2.3.7.	Накнада за Надзорни одбор	6.979.858	4.346.760
2.3.8.	Трошкови службеног пута	7.058.241	5.535.600
	- дневнице за службени пут у земљи	2.079.408	1.669.000
	- смешић и превоз на службеном путу у земљи	1.387.847	1.146.600
	- дневнице на службеном путу у иностранство	1.334.829	1.020.000
	- смешић и превоз на службеном путу у иностранство	2.256.157	1.700.000
2.3.9.	Превоз на рад и са рада	10.517.475	12.146.500
2.3.10.	Превоз на рад и са рада-јавни радови	0	0
2.3.11.	Остали лични расходи и накнаде	2.691.333	2.218.000
	- поклон пакетићи	695.120	0
	- стипендије	771.057	840.000
	- солидарна помоћ (смрт запосленог, болест, рођење детета)	638.080	1.128.000
	- накнаде трошкова другим физ.лицима (служб.пут УО/НО)	587.076	250.000
2.4.	Трошкови производних услуга	63.392.295	61.710.000
2.4.1.	Транспортне услуге	954.434	1.300.000
2.4.2.	Птт и интернет	7.205.906	5.476.500
	- птт услуге	596.523	600.000
	- телефони	4.835.871	3.426.500
	- интернет	1.511.010	1.100.000
	- GPRS за фискалне касе	262.502	350.000
2.4.3.	Услуге одржавања средстава	18.051.012	20.088.000
	- одржавање грађевинских објеката	381.315	0
	- одржавање опреме	5.787.045	0
	- одржавање електричне опреме	577.692	0
	- одржавање компјутерске опреме	250.283	850.000
	- одржавање возила	5.622.712	3.000.000
	- одржавање специјалне механизације	3.722.033	3.500.000
	- одржавање радио веза	0	880.000
	- одржавање ски стаза	1.709.933	0



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	ОСТВАРЕЊЕ I-XII'13	ПЛАН 2014
	<ul style="list-style-type: none"> - занатске услуге - сервисирање жичара - сервисирање термичких мотора - сервисирање апарат за точење горива - испитивање челичних ужади - испитивање опреме и средстава за рад и израда аката о процени ризика - сервисирање система за вештачко одржавање - одржавање уградених средстава и опреме заштите од пожара - сервисирање ски опреме - сервисирање бицикала и картова - услуге прања возила - вулканизерске услуге - репарација санитетске опреме 	<ul style="list-style-type: none"> 0 	<ul style="list-style-type: none"> 399.000 1.500.000 1.800.000 200.000 600.000 3.000.000 1.500.000 1.700.000 150.000 250.000 210.000 150.000 399.000
2.4.4.	Закупнине	26.449.786	25.650.000
	<ul style="list-style-type: none"> - закуп опреме (моторне санке, детектор) - закуп пословног и складишног простора простора -закуп грађевинског земљишта - закуп шумског земљишта - закуп за право службености - закуп од правних лица и предузетника - закуп ски опреме - изнајмљивање мрежних уређаја код оператора - закуп линка 	<ul style="list-style-type: none"> 5.962.621 10.935.048 5.624.884 0 961.927 343.306 2.100.000 0 522.000 	<ul style="list-style-type: none"> 3.150.000 11.800.000 8.000.000 0 1.200.000 350.000 200.000 400.000 550.000
2.4.5.	Сајмови	526.587	800.000
2.4.6.	Реклама и пропаганда	7.153.721	4.959.500
	<ul style="list-style-type: none"> - услуга штампе (брошуре, ценовници, флајери и сл) - услуге ПР-а и маркетинга -трошкови пропаганде - промо филмови - прес клитине 	<ul style="list-style-type: none"> 1.402.706 3.289.000 2.462.015 0 0 	<ul style="list-style-type: none"> 1.259.500 1.700.000 1.250.000 320.000 430.000
2.4.7.	Комуналне услуге	1.981.004	2.576.000
2.4.8.	Шпедитерске услуге	1.069.843	860.000
2.5.	Амортизација	202.442.764	231.960.000
2.6.	Нематеријални трошкови	100.717.200	95.419.213
2.6.1.	Здравствена заштита	5.902.189	3.200.000



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	ОСТВАРЕЊЕ I-XII'13	ПЛАН 2014
2.6.2.	Адвокатске услуге	959.994	1.320.000
2.6.3.	Консалтинг и друге услуге	5.798.337	6.751.900
	- рачуноводствена ревизија	295.000	395.000
	- семинари, симпозијуми	202.704	0
	- остале интелектуалне услуге		
	- консалтинг	706.019	880.400
	- одржавање АБ Софт	566.009	575.000
	- одржавање софтвера	3.887.939	1.470.000
	- одржавање Web презентације	41.666	399.000
	- процена вредности имовине	99.000	2.912.500
	- референт ЗОП-а	0	120.000
2.6.4.	Горска служба спасавања	8.138.394	6.325.000
2.6.5.	Репрезентација	2.426.790	2.300.000
	- угоститељске услуге	1.030.883	1.200.000
	- организација промотивних догађаја	325.599	300.000
	- кафе кухиња	1.070.308	800.000
2.6.6.	Осигурање	9.826.474	10.192.300
	- осигурање основних средстава	2.195.827	3.023.500
	- осигурање лица - скијаша	3.279.398	3.318.800
	- осигурање од одговорности према трећим лицима	118.017	50.000
	- осигурање од опште одговорности	4.233.232	3.800.000
2.6.7.	Трошкови платног промета	6.529.522	6.534.000
2.6.8.	Непроизводне услуге	939.550	1.036.800
	- фотокопирање и умноожавање	15.431	0
	- путарина по путном налогу	365.223	265.000
	- непроизводне услуге	364.496	571.800
	- израда временске прогнозе	194.400	200.000
2.6.9.	Обезбеђење	5.518.274	5.400.000
2.6.10.	Регистрација возила	858.907	1.160.000
2.6.11.	Порез на имовину	27.824.516	31.018.600
2.6.12.	Порез на пренос апсолутних права	165.091	106.000
2.6.13.	Грађевинско земљиште	2.155.357	792.550
2.6.14.	Порези и доприноси	374.119	426.000
2.6.15.	Трошкови стручне литературе	1.036.117	765.800
	- службени гласник	431.117	
	- цекос	255.000	
	- рачуноводствена пракса	350.000	
2.6.16.	Такса за истицање фирме	381.659	625.564
2.6.17.	Такса Националном парку	9.020.004	9.600.000
2.6.18.	Административне таксе	8.945.443	3.870.000
	- таксе, судски трошкови и трошкови вестачења	5.724.347	957.354
	- накнаде за заштиту животне средине	2.612.646	2.612.646



редни број	ЈП "СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ"	ОСТВАРЕЊЕ I-XII'13	ПЛАН 2014
	- накнада за коришћење радио фреквенције - накнада за остале локалне комуналне таксе	150.000 458.450	150.000 150.000
2.6.19.	Стручно усавршавање	833.508	1.396.500
2.6.20.	Накнаде лицама са инвалидитетом	1.151.877	1.170.000
2.6.21.	Остали нематеријални трошкови	1.931.078	1.428.199
	- трошкови огласа у штампи осим за рекл.и пропаг. - РТВ и ТВ претплата -остали нематеријални трошкови - накнада за СОКОЈ	1.374.769 72.895 371.526 111.888	840.000 73.000 395.199 120.000
	ПОСЛОВНА ДОБИТ / ГУБИТАК	49.151.122	461.968
3	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	22.598.876	0
4	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	13.174.666	3.451.670
4.1.	Камате	381.235	0
4.2.	Курсне разлике	12.793.431	3.451.670
	ФИНАНСИЈСКИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	9.424.210	-3.451.670
5	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	16.387.387	55.500
5.1.	Набавна вредност грatis ски карте	863.650	15.500
5.2.	Приходи од превентиве	0	40.000
5.3.	Остали приходи	15.523.737	0
6	ОСТАЛИ РАСХОДИ	30.898.392	2.098.000
6.1.	Расходовање ос.средстава и резер.делова	0	0
6.2.	Продајана вредност грatis ски карте	1.036.380	19.000
6.3.	Рефундиране ски карте због повреда	2.235.724	2.037.000
6.4.	Остали расходи	27.626.288	42.000
	ОСТАЛИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	-14.511.005	-2.042.500
	ДОБИТАК / ГУБИТАК	44.064.327	-5.032.202

*Напомена: код поједињих позиција постоји одступање између податка датог за план и остварење. Разлог је што је у колони план све приказано аналитички и упоредиво је са истим позицијама у Плану јавних набавки, док се књижење истих трошкова врши на аналитичка конта која нису толико дубоко рашчлањена.

Детаљан план по деловима предузећа за 2014. годину са структуром свих планираних прихода и расхода је следећи:



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.320.000	643.360.720	84.378.040	72.675.650
- од продаје ски карата	0	449.348.000	22.550.000	17.800.000
	0	449.348.000	22.550.000	17.800.000
- од закупа	0	28.673.480	1.558.560	6.689.920
- закуп пословног простора	0	11.057.920	999.360	4.820.220
- закуп рекламијног простора	0	17.615.560	0	1.869.700
- остали закуп	0	0	559.200	0
- од ски школа	0	8.050.230	132.480	1.115.730
- остали послов.приходи	0	2.955.000	137.000	270.000
- од најма табача	0	200.000	0	0
- од осталих услуга	0	300.000	0	0
- од префактурисаних услуга	0	2.455.000	137.000	270.000
- субвенције	1.320.000	154.334.010	60.000.000	46.800.000
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	152.015.680	420.346.238	127.783.090	101.127.429
Набавна вредност продате робе	600.000	0	0	0
Трошкови материјала	7.373.000	92.104.320	28.110.800	23.363.000
Материјал за одржавање хигијене	271.000	165.000	40.000	140.000
- папирна галантерија	159.000	120.000	30.000	125.900
-санитарна хемија	66.000	33.000	8.000	7.500
- дезтеријент за кухињу	39.000	6.000	0	3.300
- текучи сапун	7.000	6.000	2.000	3.300
Канцеларијски материјал	1.185.000	450.000	70.000	122.000
-тонери	530.000	225.000	41.000	62.000
- папир за штампач	370.000	165.000	19.000	36.000
- фасцикли	95.000	12.000	2.000	6.000
- коверте	95.000	12.000	2.000	6.000
- остало	95.000	36.000	6.000	12.000
Трошкови ски карата	0	3.620.000	810.000	720.000
Резервни делови	600.000	21.396.000	3.096.000	5.040.000
- за жичаре и систем за вешт. Оснеглавање	0	9.880.500	1.062.000	2.000.000
- за табаче,санке и др.спец.механиз.	0	8.646.500	1.270.000	1.500.000
- за теретна возила	0	995.000	264.000	50.000
- за путничка возила	0	184.000	210.000	380.000
- за ски дату и рачунарску опрему	600.000	1.690.000	290.000	1.110.000
Трошкови алата	10.000	483.720	140.000	200.000
- технички алат	0	102.000	50.000	84.000
- одвртаци	0	102.000	12.000	14.500
- електро алат	0	100.000	50.000	87.000
- мерни инструменти	10.000	179.720	28.000	14.500



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
Трошкови ситног инвентара	212.000	2.561.200	520.000	730.000
- ситан инвентар	0	390.000	110.000	195.000
- ситан инвентар за противпожарну заштиту	0	40.000	5.000	9.000
- ауто гуме	200.000	850.000	280.000	272.000
- ремење, лежајеви, семеринзи	0	150.000	45.000	9.000
- стапци за екране за приказ фотографија на бобу на шинама	0	350.000	0	0
- акумулатори за возила и жичаре	12.000	781.200	80.000	245.000
Заштитна радна одећа и обућа	150.000	600.000	300.200	229.000
- заштитне рукавице	50.000	130.000	50.000	20.000
- радна одела	100.000	470.000	250.200	209.000
Потрошни материјал за ски стазе	0	300.000	220.000	1.208.000
- биолошки материјал (хумус, ћубриво, трава)	0	54.000	40.000	270.000
- технички материјал (мреже, каналице, цеви)	0	246.000	180.000	938.000
Санитетски материјал за ГСС	0	880.000	200.000	120.000
Остали потрошни материјал	105.000	2.363.000	250.000	166.000
- технички електро материјал (каблови, осигурачи, утикачи...)	0	260.000	50.000	60.000
- тех. материјал за одрж. вештачког оснежавања	0	1.148.000	50.000	34.000
- антикорозивни материјал	0	285.000	25.000	6.000
- материјал за репарацију дрвета и метала	0	75.000	25.000	6.000
- потрошни материјал за возни парк	105.000	240.000	50.000	38.000
-вијачна и метална роба	0	355.000	50.000	22.000
Електрична енергија	600.000	32.000.000	13.470.000	9.500.000
Енергетска горива	4.240.000	27.285.400	8.994.600	5.188.000
- трошкови уља и мазива	0	1.542.400	749.600	708.000
- трошкови бензина за моторне санке и квадрицикле	0	2.712.000	0	0
- трошкови дизела	0	22.331.000	7.245.000	2.060.000
- трошкови горива за путничке аутомобиле	4.240.000	700.000	1.000.000	2.420.000



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
Зараде, накнаде и остали лични расходи	98.248.468	113.115.460	24.979.968	24.288.208
Бруто зараде и накнаде	71.214.400	68.310.900	13.330.500	10.887.800
Бруто зараде и накнаде-јавни радови	0	0	0	0
Пор. и допр. на бруто зараде и накнаде	13.037.309	12.432.590	2.426.180	1.981.609
Пор. и допр. на бруто зараде-јавни радови	0	0	0	0
Уговор о делу	1.764.000	0	0	0
Привремени и повремени послови	605.999	22.390.670	8.105.288	9.897.999
Накнада за Надзорни одбор	4.346.760	0	0	0
Трошкови службеног пута	4.270.000	680.000	338.000	247.600
- дневнице за службени пут у земљи	1.100.000	230.000	169.000	170.000
- смештај и превоз на службеном путу у земљи	610.000	290.000	169.000	77.600
- дневнице на службеном путу у иностранство	960.000	60.000	0	0
- смештај и превоз на службеном путу у иностранство	1.600.000	100.000	0	0
Превоз на рад и са рада	1.560.000	8.941.300	480.000	1.165.200
Превоз на рад и са рада-јавни радови	0	0	0	0
Остали лични расходи и накнаде	1.450.000	360.000	300.000	108.000
- поклон пакетићи	0	0	0	0
- стипендије	840.000	0	0	0
- солидарна помоћ (смрт запосленог, болест, рођење детета)	360.000	360.000	300.000	108.000
- накнаде трошкова другим физ.лицима (служб.пут УО/НО)	250.000	0	0	0
Трошкови производних услуга	22.192.300	26.321.700	6.519.000	6.677.000
Транспортне услуге	108.000	732.000	280.000	180.000
Птт и интернет	2.622.500	1.799.000	415.000	640.000
- птт услуге	120.000	368.000	32.000	80.000
- телефони	2.031.500	700.000	303.000	392.000
- интернет	443.000	460.000	53.000	144.000
- GPRS за фискалне касе	28.000	271.000	27.000	24.000



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
Услуге одржавања средстава	2.487.000	8.668.000	4.998.000	3.935.000
- одржавање грађевинских објеката	0	0	0	0
- одржавање опреме	0	0	0	0
- одржавање електричне опреме	0	0	0	0
- одржавање компјутерске опреме	745.000	36.000	54.000	15.000
- одржавање возила	1.457.000	278.000	772.000	493.000
- одржавање специјалне механизације	0	1.936.000	1.203.000	361.000
- одржавање радио веза	0	286.000	262.000	332.000
- одржавање ски стаза	0	0	0	0
- занатске услуге	0	309.000	60.000	30.000
- сервисирање јичара	0	772.000	400.000	328.000
- сервисирање термичких мотора	0	575.000	510.000	715.000
- сервисирање апарат за точење горива	0	200.000	0	0
- испитивање челичних ујсади	0	360.000	0	240.000
- испитивање опреме и средстава за рад и израда аката о процени ризика	0	2.000.000	500.000	500.000
- сервисирање система за вештачко одржавање	0	580.000	670.000	250.000
- одржавање уградених опреме и заштите од пожара	0	810.000	490.000	400.000
- сервисирање ски опреме	0	70.000	33.000	47.000
- сервисирање бициклала и картова	0	110.000	0	140.000
- услуге прања возила	210.000	0	0	0
- вулканизерске услуге	75.000	33.000	32.000	10.000
- репарација санитетске опреме	0	313.000	12.000	74.000
Закупнице	11.800.000	12.150.000	500.000	1.200.000
- закуп опреме (моторне санке, детектор)	0	3.150.000		0
- закуп пословног и складишног простора	11.800.000	0		0
- закуп грађевинског земљишта	0	7.000.000	500.000	500.000
- закуп шумског земљишта	0	0		0
- закуп за право службености	0	850.000		350.000



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
- закуп од правних лица и предузетника	0	0		350.000
- закуп ски опреме	0	200.000		0
- изнајмљивање мрежних уређаја код оператора	0	400.000		0
- закуп линка	0	550.000		0
Сајмови (израда штанда и закуп простора)	800.000	0	0	0
Реклама и пропаганда	4.220.500	279.000	100.000	360.000
- услуга штампе (брошуре, ценовници, флајери и сл)	520.500	279.000	100.000	360.000
- услуге ПР-а и маркетинга	1.700.000	0	0	0
- трошкови пропаганде	1.250.000	0	0	0
- промо филмови	320.000	0	0	0
- прес клипинг	430.000	0	0	0
Комуналне услуге	0	2.160.000	176.000	240.000
Шпедитерске услуге	154.300	533.700	50.000	122.000
Амортизација	3.840.000	144.000.000	49.320.000	34.800.000
Нематеријални трошкови	19.761.912	44.804.758	18.853.322	11.999.221
Здравствена заштита	0	1.394.000	1.000.000	806.000
Адвокатске услуге	1.320.000	0	0	0
Консалтинг и друге услуге	5.641.900	190.000	830.000	90.000
- рачуноводствена ревизија	395.000	0	0	0
- семинари, симпозијуми	0	0	0	0
- остале интелектуалне услуге - консалтинг	730.400	150.000	0	0
- одржавање АБ Софт	575.000	0	0	0
- одржавање софтвера	510.000	40.000	830.000	90.000
- одржавање Web презентације	399.000	0	0	0
- процена вредности имовине	2.912.500	0	0	0
- референт ЗОП-а	120.000	0	0	0
Горска служба спасавања	0	2.970.000	1.260.000	2.095.000
Репрезентација	2.300.000	0	0	0
- угоститељске услуге	1.200.000	0		0
- организација промотивних догађаја	300.000	0		0
- кафе кухиња	800.000	0		0
Осигурање	2.390.000	4.405.000	1.611.800	1.785.500
- осигурање основних средстава	0	655.000	1.131.000	1.237.500
- осигурање лица - скијаша	0	2.290.000	480.800	548.000
- осигурање од одговорности према трећим лицима	50.000	0	0	0



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
- осигурување од опште одговорности	2.340.000	1.460.000	0	0
Трошкови платног промета	1.980.000	3.900.000	450.000	204.000
Непроизводне услуге	465.000	380.000	120.000	71.800
- фотокопирање и умножавање	0	0	0	0
- путарина по путном налогу	265.000	0	0	0
- непроизводне услуге	0	380.000	120.000	71.800
- израда временске прогнозе	200.000	0	0	0
Обезбеђење	0	1.760.000	1.820.000	1.820.000
Регистрација возила	640.000	295.000	105.000	120.000
Порез на имовину	0	17.648.440	9.683.960	3.686.200
Порез на пренос апсолутних права	0	0	106.000	0
Грађевинско земљиште	6.550	786.000	0	0
Порези и доприноси	240.000	144.000	24.000	18.000
Трошкови стручне литературе	765.800	0	0	0
- службени гласник	450.000			
- цекос	205.000			
- рачуноводствена пракса	110.800			
Такса за истицање фирмe	161.162	190.318	184.562	89.522
Такса Националном парку	0	9.600.000	0	0
Административне таксе	800.000	670.000	1.440.000	960.000
- таксе, судски трошкови и трошкови вестачења	500.000	457.354	0	0
- накнаде за заштиту животне средине	0	212.646	1.440.000	960.000
- накнада за коришћење радио фреквенције	150.000	0	0	0
- накнада за остале локалне комунална таксе	150.000	0	0	0
Стручно усавршавање	856.500	300.000	140.000	100.000
Накнаде лицима са инвалидитетом	1.170.000	0	0	0
Остали нематеријални трошкови	1.025.000	172.000	78.000	153.199
- трошкови огласа у штамти осим за рекл. и пропаг.	840.000	0	0	0
- РТВ и ТВ преплата	35.000	38.000	0	0
- осталы нематеријални трошкови	30.000	134.000	78.000	153.199
- накнада за СОКОЈ	120.000	0	0	0
ПОСЛОВНА ДОБИТ / ГУБИТАК	-150.695.680	223.014.482	-43.405.050	-28.451.779



ЈП СКИЈАЛИШТА СРБИЈЕ	УПРАВА	КОПАОНИК	СТАРА ПЛАНИНА	ЗЛАТИБОР
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	0	0	0	0
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	0	3.451.670	0	0
Камате	0	0	0	0
Курсне разлике	0	3.451.670	0	0
ФИНАНСИЈСКИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	0	-3.451.670	0	0
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	40.000	15.500	0	0
Набавна вредност гратис ски карте	0	15.500	0	0
Приходи од накнаде пштете и превентивне	40.000	0	0	0
Остали приходи	0	0	0	0
ОСТАЛИ РАСХОДИ	0	1.979.000	57.000	62.000
Расходовање ос.средстава и резер.делова	0	0	0	0
Продажана вредност гратис ски карте	0	19.000	0	0
Рефундиране ски карте због повреда	0	1.960.000	45.000	32.000
Остали расходи	0	0	12.000	30.000
ОСТАЛИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	40.000	-1.963.500	-57.000	-62.000
ДОБИТАК / ГУБИТАК	-150.655.680	217.599.312	-43.462.050	-28.513.779

6.6. Планиран Биланс стања

У планираној активи Биланса стања за 2014. годину највеће учешће имају некретнине, постројења и опрема, који су од оснивања Предузећа 2006.године увећана шест пута. На тој категорији су евидентиране све инвестиције које су финансиране средствима државе: кроз субвенције, пројекте Министарства и НИП.

У планираној пасиви Биланса стања највеће учешће имају ревалоризационе резерве, које су проистекле из процене вредности имовине, и краткорочне обавезе где се књиговодствено евидентирају примљене субвенције од оснивања предузећа.

Изменом Закона о јавној својини продужен је рок до 06.10.2014. године да се да предлог која имовина државе прелази на јавна предузећа и која се уписује у капитал. Предуслов да се имовина по фер вредности упише у капитал јесте да се претходно изврши процена целокупне имовине. Како Предузеће располаже имовином велике вредности, а која је таквог карактера да је није могуће самостално свести на фер вредност, неопходно је ангажовање овлашћеног проценитеља, који би по завршетку



сезоне извршио процену покретне и непокретне имовине (финансијска средства су планирана у оквиру консалтинг услуга).

Осим овога, доношењем Закона о планирању и изградњи („Сл. гласник РС“, бр. 72/09, 81/09, 64/10, 24/11 и 121/12) престало је право коришћења на грађевинском земљишту и исто је конверзијом прешло у јавну својину Републике Србије. Предузеће предметним земљиштем сада управља, и исто користи, уређује, опрема и одржава у складу са Законом о јавним скијалиштима, али се исто више не налази у оквиру некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава. Вредност земљишта које је искњижено је око 2,8 млрд. динара..

Презентованим планом Биланса стања нису укаљуисане могуће промене на основу процене вредности имовине и уписа у капитал.

У 000 дин

ЕЛЕМЕНТИ	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2012.	ПЛАН ЗА 2013.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2013.	ПЛАН ЗА 2014.	ИНДЕКС	
					пл.'14/ пл.'13	пл.'14/ ост.'13
АКТИВА						
А) СТАДИЈА ИМОВИНА	10.808.415	11.825.000	8.216.568	10.745.129	109	131
I НЕУПЛАЋЕН УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0	0	0	0	0
II НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	26.160	25.000	28.425	30.000	96	106
III НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА	10.649.117	11.800.000	8.017.499	10.651.009	111	133
IV ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	133.138	0	170.644	64.120	0	38
Б) ОБРТНА ИМОВИНА	976.276	430.000	830.446	866.400	73	104
I ЗАЛИХЕ	131.424	70.000	155.267	95.800	53	62
II КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГТОВИНА	720.000	285.000	531.405	600.100	106	113
III ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	124.852	75.000	143.774	170.500	40	119
УКУПНА АКТИВА	11.784.691	12.255.000	9.047.014	11.611.529	108	128
ПАСИВА						
А) КАПИТАЛ	5.517.509	5.981.160	2.692.185	3.590.498	107	133
I ОСНОВНИ ОСТАЛИ КАПИТАЛ	230.000	230.000	230.000	230.000	100	100
II НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0	0	0	0	0
III РЕЗЕРВЕ	5.036	5.036	5.036	5.036	0	100
IV РЕЗАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	5.118.983	5.582.214	2.282.602	3.200.000	109	140
V НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	182.872	163.910	174.547	160.200	68	92
VI ГУБИТАК	19.382	0	0	4.738	0	0
VII ОТКУПЉЕНЕ СОПСТ.АКЦИЈЕ	0	0	0	0	0	0



ЕЛЕМЕНТИ	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2012.	ПЛАН ЗА 2013.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2013.	ПЛАН ЗА 2014.	ИНДЕКС	
					пл.'14/ пл.'13	пл.'14/ ост.'13
Б) ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ	5.815.181	6.273.840	6.354.829	8.021.031	108	126
I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	39.812	10.000	24.191	6.200	25	26
II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	277.036	271.840	162.984	230.000	98	141
III КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	5.498.333	5.992.000	6.167.654	7.784.831	109	126
IV ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ					0	0
УКУПНА ПАСИВА	11.332.690	12.255.000	9.047.014	11.611.529	108	128

Планирани Биланс стања по кварталима је следећи:

ЕЛЕМЕНТИ	31.03.2014.	30.06.2014.	30.09.2014.	31.12.2014.
АКТИВА				
А) СТАЛНА ИМОВИНА	8.198.425	9.326.000	9.902.900	10.745.129
I НЕУПЛАЋЕН УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0		0
II НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	28.425	28.000	27.900	30.000
III НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА	8.020.000	9.200.000	9.800.000	10.651.009
IV ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	150.000	98.000	75.000	64.120
Б) ОБРТНА ИМОВИНА	1.055.700	980.500	948.500	866.400
I ЗАЛИХЕ	145.200	120.000	128.000	95.800
II КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА	740.000	690.000	650.000	600.100
III ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	170.500	170.500	170.500	170.500
УКУПНА АКТИВА	9.254.125	10.306.500	10.851.400	11.611.529
ПАСИВА				
А) КАПИТАЛ	2.923.638	2.852.638	3.717.036	3.590.498
I ОСНОВНИ ОСТАЛИ КАПИТАЛ	230.000	230.000	230.000	230.000
II НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0		0
III РЕЗЕРВЕ	5.036	5.036	5.036	5.036
IV РЕЗАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	2.282.602	2.282.602	3.200.000	3.200.000
V НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	406.000	335.000	335.000	160.200
VI ГУБИТАК			53.000	4.738
VII ОТКУПЉЕНЕ СОПСТ.АКЦИЈЕ	0	0		0
Б) ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ	6.330.487	7.453.862	7.134.364	8.021.031
I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	5.150	5.800	5.800	6.200
II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	283.000	260.000	230.000	230.000
III КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	6.042.337	7.188.062	6.898.564	7.784.831
IV ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ				
УКУПНА ПАСИВА	9.254.125	10.306.500	10.851.400	11.611.529



Основни капитал предузећа чини новчани капитал у укупном износу од 70.000.000 динара и неновчани капитал који представља сувласништво Републике Србије од 69,10% идеалних делова четвороеседне жичаре „Панчићев врх“ у ски центру Копаоник што укупно чини 230.000.000 динара. Имовина која је дата на управљање предузећу, од стране оснивача, приликом оснивања је евидентирана у оквиру Некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава у активи али и на конту у оквиру пасиве – Ревалоризационе резерве.

Што се тиче дугорочних резервисања и обавеза, од оснивања до данас, предузећу су одобравана бесповратна средства за инфраструктурно опремање ски центара што је увећавало имовину, али и краткорочне обавезе на конту 495 - одложени приходи и примљене донације. У складу са МРС 20, како се постепено амортизује вредност имовине купљене из ових средстава, на приходима се евиденција врши на конту 641 – приходи по основу условљене донације, у истом износу колико износи амортизација. Вредност имовине у активи се постепено умањује као и краткорочне обавезе на конту 495. Евиденција на овај начин вршиће се до краја амортизационог века имовине финансиране из средстава субвенција.

Када, током 2014. године, након процене имовине, оснивач одлучи коју имовину и које вредности ће уписати у капитал предузећа, основни капитал ће бити усклађен са реалном ситуацијом.

Нераспоређена добит ранијих година се састоји из ревалоризационих резерви, насталих као разлика између књиговодствене вредности и реалоризационих резерви искњижене или отуђене имовине и одложених пореских средстава. У годинама када је оствариван губитак (2011. и 2012.) служила је за његово покриће. Стане овог конта на дан 31.12.2013. износи 174.547.093 динара и може служити за покриће евентуалног губитка у наредном периоду.

6.7. Неизмирене дуговања и ненаплаћена потраживања

КУПЦИ	Укупна потраживања на дан 31.12.2013.	доспелост (рочност)		
		до 30 дана	до 60 дана	преко 60 дана (индиректни отпис)
Министарство унутрашњих послова	79.722,54	25.825,70	53.896,84	
SP Resort	525.189,92	411.740,00		113.449,92
Апатинска пивара	252.000,00	252.000,00		
MK Mountain resort	2.203.403,58	1.007.722,34	69.872,54	1.125.808,70
Body & Health	681.130,81			
Кафе клуб Александар	216.149,50	45.682,30	42.616,80	127.850,40
Телеком Србије	428.571,44			
Andreja Kop - Марица Ђоковић	15.630,41			15.630,41
Капрео	28.064,39	28.064,39		



КУПЦИ	Укупна потраживања на дан 31.12.2013.	доспелост (рочност)		
		до 30 дана	до 60 дана	преко 60 дана (индиректни отпис)
Caffe pizzeria korzo	254.367,52	72.696,10	57.728,35	123.943,07
Solution JM	4.795.593,60			4.795.593,60
Бео-спорт систем	322.312,78	162.209,98	160.102,80	0,00
Радуловић	148.316,02		148.316,02	
Спорт сервис	202.450,16	113.495,68	88.954,48	
Student Adventures агенција	120.000,00	120.000,00		
La Scuola Di Schi	333.224,90	333.224,90		
PTT Ugostiteljstvo	56.459,21	56.459,21		
W-line	45.856,84	45.856,84		
VIP Mobile	17.636,03	17.636,03		
Srpski pab	18.159,31	18.159,31		
Wurst Platz	28.889,81	28.889,81		
E-kupi	1.118.928,00	1.118.928,00		
Dva Brata	438.431,93	438.431,93		
Renault Nissan	160.499,40	160.499,40		
Gorska služba spasavanja	94.600,00	94.600,00		
Trans-Kop	17.850,00	17.850,00		
Family sport	23.111,84	23.111,84		
Supernova travel	11.850,00	11.850,00		
Prvako Engineering	14.048,00	14.048,00		
Hotel Palisad	800,00	800,00		
Servis Micko	24.536,44	24.536,44		
Ski Art - skijaški klub	30.436,00	30.436,00		
Ski Art & Raft	300,00	300,00		
Мона Хотел	29.695,00	27.655,00		2.040,00
Москва мењачница	556,80	556,80		
УКУПНО	12.738.772,18	4.703.266,00	621.487,83	6.304.316,10

Добављачи	Укупна обавезе на дан 31.12.2013.
Internacional CG	208.135,26
Auto Čačak	1.164.043,83
Eurocommunications	567.360,00
Klub Gorska služba	1.038.024,00
Solution	49.999,20
JP Pošta Srbije	327.430,86



Добављачи	Укупна обавезе на дан 31.12.2013.
Nacionalni Park Srbije	1.827.134,15
Intermax	6.469,20
Autokuća Raketa	34.560,00
KJP Zlatibor	36.120,00
Jovico	6.582,65
Lav Auto	4.088,24
DHL Express	12.878,88
Abesoft	156.000,00
Prima Hose	24.828,00
Energomontaža	192.840,00
Radulović	59.164,41
Auto Neki	10.000,00
Advertaut	1.327.800,00
Digital Printing Centar	425.664,59
Beo-Sport System	2.191.536,00
MK Mountain Resort	222.500,00
Sat Media Group	552.000,00
Elektro Vodo Mont	380.066,40
Globos Osiguranje	895.042,88
Beokolp	4.660,29
Mehanika	21.720,00
Vulkanizerska radnja	1.800,00
Weather2umbrella	16.200,00
Bariprint	263.400,00
Petrovic	561.600,00
Elkoms	2.516.326,07
Intractionset	83.488,89
SP Resort	26.460,80
Supernova Travel	91.148,46
Securitas SE	562.410,43
Miletic Petrol	4.441.003,60
Archifact Studio	465.360,00
Jevtović Cars	320.672,88
Doli Dog	7.714,00
Pneumatik	2.450,00
Čelikinvest	663.600,00
Davidović Company	7.798,63
Klinički Centar Srbije	97.238,00
Elgra Vision	341.220,00
УКУПНО	22.216.540,60



6.8. Планирани начин покрића губитка

На основу планираних финансијских ефеката, очекује се остваривање губитка у 2014. години. Покриће губитка вршиће се на рачун нераспоређене добити ранијих година.

7. ПОЛИТИКА РАДНЕ СНАГЕ И ЗАРАДА

7.1. Политика радне снаге

Предузеће је исплатило децембарску зараду за 2013. годину за 148 запослена, али 2014 започиње са 146 запослена радника, јер су са задњим данима децембра два запослена из ски центра Копаоник отишла у пензију. У 2014. години планира се пријем 1 новозапосленог на неодређено време у ски центру Копаоник од априла 2014., тако да би пословну 2014. годину Предузеће завршило са 147 запослених.

Упоредни приказ старосне доби запослених и запослених по полу у децембру 2013. године у односу на планирани децембар 2014. године, изгледа овако:

Старосна структура запослених	број запослених у	
	децембру '13	децембру '14
до 20 година	0	0
20-29	6	6
30-39	39	40
40-49	48	48
50-59	45	45
60 година	10	8
УКУПНО	148	147

Пол запослених	број запослених у	
	децембру '13	децембру '14
Мушки	113	112
Женски	35	35
УКУПНО	148	147

На следећим табелама приказан је преглед запослених по годинама рада проведеним у радном односу и квалификациона структура запослених са стањем у децембру 2013. године и планираним бројем у децембру 2014. године:

Године радног стажа	број запослених у	
	децембру '13	децембру '14
од 0-2 год.	5	5
3-5	17	17
6-10	23	23
11-15	17	17
16-20	10	11
21-25	23	23
26-30	29	29
31-35	19	19
36-40	5	3
УКУПНО	148	147

Квалификациона структура	Стално запослени	
	31.12.2013	31.12.2014
I II Степен	13	11
III Степен	29	29
IV Степен	39	39
V Степен	8	8
VI Степен	9	10
VII Степен	50	50
УКУПНО	148	147



У претходном периоду обогаћен је инфраструктурни садржај, као и садржај понуде корисницима услуга током летњих месеци, што се рефлектује и на значајно повећање броја корисника услуга током целе календарске године. У протеклом периоду, а по угледу на иностране ски центре, изграђени су у ски центрима следећи објекти: адреналинска стаза, тјубинг стаза са покретном траком, боб на шинама, дечија игралишта, као и мултифункционални терени за различите спортске активности (фудбал, кошарка, мини голф и слично), те бициклстичке стазе и картинг стаза. Претходно наведене објекте је могуће користити током целе календарске године, односно како током зимске ски сезоне, тако и по завршетку исте. Такође, током претходних година значајно је обогаћен инфраструктурни садржај ски центара, на тај начин што је значајно увећан број жичара и ски лифтова, ски стаза, што је пратило и изградњу система за вештачко оснежавање. У настојању да све претходно наведене објекте на адекватан начин експлоатише, користи и одржава, Предузеће има потребу да, поред већ стално радно ангажованих лица, ангажује одређен број лица по основу уговора о обављању привремених и повремених послова. Предузећа у зимском периоду односно у периоду трајања зимске скијашке сезоне од почетка децембра текуће године до априла наредне године, врши сукцесивно ангажовање лица по уговорима о привременим и повременим пословима у зависности од капацитета рада инсталација скијалишта. Током трајања зимске скијашке сезоне, са 99 стално запослених лица у сва три ски центра, није могуће организовати рад ски центра у зимском периоду ни уз примену прерасподеле радног времена за стално запослене.

Ограничавање ангажовања лица по уговору о привременим и повременим пословима у проценту до 10% од укупног броја запослених, на основу основне Уредбе и измене Уредбе о поступку за прибављању сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, довело би до угрожавања пословања Предузећа у зимској сезони 2013/2014, која је већ почела. То би практично значило да Предузеће може ангажовати само 14 лица на привременим и повременим пословима, имајући у виду да тренутно има 146 стално запослених. ЈП "Скијалишта Србије" су већ закључили одређени број уговора о обављању привремених и повремених послова за ски сезону 2013/2014 године и чије ангажовање може да траје до 28.02.2014. године. У циљу продужења трајања сезоне, остваривања већих прихода и одрживости рада и развоја Предузећа, истиче се потреба за ангажовањем лица по основу уговора о привременим и повременим пословима током целе календарске године, при чему би ангажовање истих лица зависило од периода године када траје зимска односно летња сезона. На основу претходно изнетог, Предузеће је упутило Министарству привреде захтев за ангажовањем додатне радне снаге, па би план радне снаге, по свим радним односима и месецима у 2014. години био:



	I'14	II'14	III'14	IV'14	V'14	VI'14	VII'14	VIII'14	IX'14	X'14	XI'14	XII'14
Београд (1+2)	48											
<i>1.стални радни однос</i>	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47
- старозапослени	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
- пословодство	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
- новозапослени	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>2.приврем.и поврем.</i>	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Копаоник (1+2)	173	193	193	124	74	174						
<i>1.стални радни однос</i>	73	73	73	74	74	74	74	74	74	74	74	74
- старозапослени	73	73	73	73	74	74	74	74	74	74	74	74
- новозапослени	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>2.приврем.и поврем.</i>	100	120	120	50	0	0	0	0	0	0	0	100
Стара планина (1+2)	35	50	45	30	15	22	22	22	20	20	20	40
<i>1.стални радни однос</i>	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
- старозапослени	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
- новозапослени	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>2.приврем.и поврем.</i>	20	35	30	15	0	7	7	7	5	5	5	25
Златибор (1+2)	41	46	21	21	19	29	29	29	29	16	16	46
<i>1.стални радни однос</i>	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
- старозапослени	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
- новозапослени	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>2.приврем.и поврем.</i>	30	35	10	10	8	18	18	18	18	5	5	35
Укупно (1+2)	297	337	307	223	156	173	173	173	171	158	158	308
<i>1.стални радни однос</i>	146	146	146	147	147	147	147	147	147	147	147	147
- старозапослени	142	142	142	142	143	143	143	143	143	143	143	143
- пословодство	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
- новозапослени	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>2.приврем.и поврем.</i>	151	191	161	76	9	26	26	26	24	11	11	161

7.2. Политика зарада

У Фискалној стратегији за 2013. годину са пројекцијама за 2014. и 2015. годину, објављено у Службеном гласнику бр. 116/2012, дефинисано је да прва индексација буде од априлске зараде са повећањем за 2% (у односу на претходни месец), а следећа индексација, од октобарске зараде, за додатних 0,5% (у односу на претходни месец). Предузеће тако дозвољено повећање није применило на план зарада за 2013. годину.



Осим Фискалне стратегије, примењује се Закон и Упутство који регулишу максималне зараде у јавном сектору, мада Предузеће ни у 2013. години није имало потребу да коригује висину максималне зараде јер је она нижа од утврђене. Такође, никада није Програмом пословања предвиђена исплата 13. зараде као ни бонус и са том политиком се наставља и у 2014. години (Табела 1. у прилогу).

Програмом пословања за 2014. годину Предузеће планира повећање зарада како је Фискалном стратегијом за 2014. годину са пројекцијама за 2015. и 2016. годину дефинисано, а то је да ће кретање зарада у 2014. години бити: од априлске зараде повећање 0,5%, а од октобарске зараде додатних 1%.

Планиране просечне зараде за 2014. године варираће у зависности од месеца на који се односе. Највећи „скок“ зарада је јануар 2014. године у односу на децембар 2013. године због рада ски центара свих 7 дана у недељи, што значи да је учешће рада на државне и верске празнике и ноћног рада повећало просечну зараду из децембра 2013. године за 5%. Специфичност плана зараде за 2014. годину огледа се у:

- рационализацији зарада увођењем прерасподела радног времена у ски центрима, чиме се постиже да се прековремени рад не обрачунава, већ се остварени сати преко пуног фонда сати за тај месец користе по завршетку сезоне. Одмах по искоришћењу „зарађених“ сати из прерасподеле, запослени су дужни да, ако имају, искористе годишњи одмор из претходне године;
- увећаној заради по основу ноћног рада за 30 запослених (возачи табача, редари на стазама и дежурни руководаоци система за вештачко оснаживање) у месецима јануар, фебруар, март, април, новембар и децембар;
- увећаној заради по основу рада на државни и верски празник, када раде сви запослени у ски центрима, за 100 запослена и то у јануару (3 радна дана), фебруару (3 радна дана), априлу (4 радна дана), за 50 запослених у свим ски центрима у мају (2 радна дана) и новембру (1 радни дан);
- коришћењу годишњег одмора, који има третман накнаде и обрачунава се као просек исплаћене зараде у претходна три месеца која у себи садржи сва увећања који је запослени остварио, чиме је просечна зарада у месецима годишњег одмора већа;
- дозвољеном повећању зараде на основу Фискалне стратегије;
- услед смањења броја запослених током 2013. године, неопходно је извршити одређено померавање запослених на више вреднована радна места како би се обезбедила кординација у ланцу управљања;

На основу изнетих специфичности, просечан број запослених на годишњем нивоу смањио би се за 1%, планирана маса за зараде би се повећала за 2%, а просечна зарада по запосленом за 4% у односу на годишњи просек Предузећа за 2013. годину.



месец	Бруто зарада			који су примили зараду у 2013	број запослених		просечна бруто зарада		
	остварење 2013	план 2014	индекс		план 2014 према кадровској евиденцији и планираним повећањем запослених од 01.03.	индекс	остварење 2013	план 2014	ланчани индекс (база децембар '13)
1	2	3=8*6	4=3/2	5	6	7=6/5	8=2/5	9	10
ЈАНУАР	14.439.172	14.115.100	98	152	146	96,05	94.995	96.679	104,86
ФЕБРУАР	13.596.366	13.801.500	102	152	146	96,05	89.450	94.531	97,78
МАРТ	13.540.911	13.333.000	98	151	146	96,69	89.675	91.322	96,61
АПРИЛ	13.331.688	13.977.500	105	151	147	97,35	88.289	95.085	104,12
МАЈ	12.967.750	13.366.000	103	148	147	99,32	87.620	90.925	95,63
ЈУН	12.705.436	13.531.900	107	147	147	100,00	86.432	92.054	101,24
ЈУЛ	13.179.666	13.478.700	102	147	147	100,00	89.658	91.692	99,61
АВГУСТ	13.127.946	13.534.400	103	147	147	100,00	89.306	92.071	100,41
СЕПТЕМБАР	13.155.769	13.519.800	103	147	147	100,00	89.495	91.971	99,89
ОКТОБАР	13.131.960	13.625.300	104	147	147	100,00	89.333	92.689	100,78
НОВЕМБАР	13.022.080	13.636.300	105	146	147	100,68	89.192	92.764	100,08
ДЕЦЕМБАР	13.552.963	13.824.100	102	147	147	100,00	92.197	94.041	101,38
УКУПНО	159.751.708	163.743.600	102	149	147	98,82	89.647	92.983	103,72

Критеријум за обрачун зарада Пословодства исти је као и за остале запослене. У случају осетног пада планираних прихода, смањиће се планирана маса за исплату зарада како се не би угрозило функционисање Предузећа.

Преглед планираних зарада за пословодство, старозапослене и новозапослене са бројем запослених, масом зарада и просечном зарадом по месецима дат је у Табели 2 у прилогу.

Имајући у виду да је Предузеће обогатило понуду својих услуга, а у смислу изградње адреналинске стазе, боба на шинама и свих претходно наведених објеката чија је експлоатација могућа како током летњег тако и током зимског периода, као и бициклстичких стаза и картинг стаза чиме је проширења понуда током летњег периода, потреба за радним ангажовањем нових лица је све израженија и неопходнија. Трошкови на име накнаде за обављене послове од стране лица која су ангажована по основу уговора о привременим и повременим пословима били би дупло мањи у односу на просечну зараду у Предузећи, чиме би се утицало на смањање трошкова радне снаге без негативног утицаја на квалитет пружених услуга. Посебно истичемо да ЈП "Скијалишта Србије", поред унапређења услуга током зимске сезоне у сва три ски центра, посебан акценат ставља и на развој летње сезоне у ски центрима, и то у погледу бициклизма, спортских активности на мултифункционалним спортским теренима и преосталим новосаграђеним објектима (адреналинска стаза, боба на шинама и слично), као и рада жичара за панорамско разгледање.



На наредној табели дат је упоредни преглед исплаћењих накнада у 2013. години и плана за 2014. годину. Уговором је дефинисано да се накнада исплаћује на основу „дана проведених на раду“, што значи да пун износ накнаде може да се добије само за шестодневне радне недеље у току целог месеца, и због тога су варирања у просечној исплаћеној накнади у 2013. години. План за 2014. годину полази од претпоставке да ће исплате ићи у пуном износу накнаде, али ће се и ту водити рачуна о дневним потребама за њихов долазак на посао.

	2013			2014		
месец	бр.запос.	средства	О нето	бр.запос.	средства	О нето
I	195	9.473.534	28.886	151	7.625.490	30.000
II	191	9.710.016	30.227	191	9.645.490	30.000
III	187	9.046.034	28.762	161	8.130.490	30.000
IV	40	1.421.515	21.130	76	3.838.000	30.000
V	1	50.456	30.000	9	454.500	30.000
VI	6	208.385	20.650	26	1.313.000	30.000
VII	10	436.667	25.963	26	1.313.000	30.000
VIII	10	514.656	30.600	26	1.313.000	30.000
IX	10	514.656	30.600	24	1.212.000	30.000
X	1	50.456	30.000	11	555.500	30.000
XI	2	84.094	25.000	11	555.500	30.000
XII	127 (са непуним радним временом)	4.327.920	20.262	161 (са непуним радним временом)	5.043.990	30.000
		35.838.391			40.999.960	

У току целе 2014. године биће ангажовано, по потреби, једно лице по основу уговора о делу са максималном нето накнадом од 95.000,00 динара.

Осим накнада за зараде, по било ком основу, превоза на рад и са рада је значајан трошак за Предузеће. За ту категорију планирано је да се обезбеди 12 мил.дин. у 2014. години. Трошкови превоза су различити у организационим деловима. За Управу у Београду то је вредност претплатне маркице, за ски центаре ангажује се аутопревозник, путем јавне набавке, јер до крајњег одредишта не саобраћа јавни превоз. Осим стално запослених, неопходно је обезбедити и превоз радника на привременим и повременим пословима. Где је то могуће, у месецима када је мањи број запослених на послу, превоз се обавља сопственим минибусом. За износ изнад неопорезивог дела Предузеће обрачунава порез (Табела 3).

Критеријуми за одређивање планираних средстава за остала лична примања су базирани на одредбама Правилника о раду Предузећа и то:

- стипендија деци запослених после њихове смрти, за једно дете у висини 20% просечне зараде у Предузећу (исплаћује се за три детета);



- солидарна помоћ: планирана средства за трошкове лечења или смрти запосленог или члана његове породице. Правилником о раду одређен је критеријум у зависности од врсте солидарне помоћи, за најтеже случајеве оболења (малигна оболења, тешка оболења срца, бубрега, плућа, централног нервног система и др.);
- накнаде трошкова службеног пута Надзорног одбора

	I'14	II'14	III'14	IV'14	V'14	VI'14	VII'14	VIII'14	IX'14	X'14	XI'14	XII'14	укупно
Остале личне примања	164.000	414.000	2.218.000										
- стипендије	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	840.000
- солидарна помоћ	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	94.000	1.128.000
-накнада трошкова службеног пута Надзорног одбора												250.000	250.000

Упоредни преглед исплаћених зарада и других примања и трошкова у 2013. години и планираних за 2014. годину дати су у Табели 4.

7.3. Критеријуми за коришћење средстава за пропаганду и репрезентацију

Према члану 22. Став 4. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, Програм пословања ЈП „Скијалишта Србије“ за 2014. годину садржи све неопходне елементе, како је предвиђено у Закону, а нарочито критеријуме за коришћење средстава за пропаганду и репрезентацију и то:

- за репрезентацију: 0,5% прихода од продаје ски карата;
- за рекламу и пропаганду: 1,3% прихода од продаје ски карата

7.4. Критеријуми за одређивање накнаде председника и чланова Надзорног одбора

Новим изменама у Закону о јавним предузећима, дефинисано је да је један од органа управљања Надзорни одбор (члан 11) и да има пет чланова (члан 12). Председник и чланови Надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад чија висина зависи од степена реализације програма пословања и утврђује је оснивач (члан 19). Како би се што реалније планирали расходи Предузећа, пројектована је висина накнаде како је важила до ступања на снагу новог Закона о јавним предузећима, а базирана се на основу Закључка Владе 05 Број: 400-8141/2009 од 10.12.2009. односно на основу „Информације о мерилима за одређивање највишег износа накнаде за рад председника и чланове органа управљања и надзора јавних предузећа, јавних агенција и других облика организовања чији је оснивач Република“. Препоручено је да као мерило за одређивање накнаде за рад чланова органа управљања и надзора буде највише једнострука исплаћена просечна зарада по запосленом у Републици, без пореза и доприноса, за месец октобар 2013. године (43.615,00 динара према Саопштењу РЗС број 317 од 25.11.2013. године), увећана за пројектовану инфлацију за годину за коју се



доноси Програм пословања. Накнада председника Надзорног одбора може да се увећа за 50% (65.423,00 динара).

На основу овога, пројектован је месечни ниво бруто накнаде, без увећања за пројектовану инфлацију, за 5 чланова Надзорног одбора и износи 362.320,00 динара месечно.

2014	Надзорни одбор					
	Укупан број представника НО (председник+ чланови)	Маса за накнаде чланова НО (брuto)	Накнада члана НО (нето)	Број чланова НО	Накнада Председни ка НО (нето)	УКУПНА маса за НО (брuto)
I	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
II	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
III	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
IV	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
V	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
VI	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
VII	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
VIII	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
IX	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
X	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
XI	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
XII	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230
УКУПНО	60	3.161.215	523.380	48	785.070	4.346.755
ПРОСЕК	5	263.435	43.615	4	65.423	362.230

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА

У 2014. години наставља се започети циклус инвестиционих активност. Средстава субвенције за 2014. годину планирана су у износу од 495.850.000 динара, на основу Решењем Министарства финансија о преусмеравању априоријација Министарства привреде утврђених Законом о буџету Републике Србије за 2014. године, 03 Број: 401-00-658/2014-2 од 28. фебруара 2014. године. Највећим делом, 58%, користиће се за сервисирање девизних обавеза из ранијих периода. Осим тога за измирење преузетих обавеза по Програму о распореду и коришћењу субвенција у 2013. години које је Предузеће уговорило на основу поменутог програма, а за које нису пренета средства у 2013. Години утрошиће се 9% планираних средстава. Такође, из планиране субвенције финансираће се и изградња нових ски стаза уз жичару Гвоздац као и припадајући трошкови, таксе и накнаде везане за изградњу жичара Крчмар и Гвоздац, које су капитални вишегодишњи пројекти министарства привреде. Осим тога, средствима субвенције финансираће се израда проектне и техничке документације везане за будуће инвестиције. За потребе функционисања ски центра Брезовица предвиђено је 2% одобрених средстава.

ЈП „Скијалишта Србије“ је, на основу члана 9. Закона о буџетском систему као други корисници јавних средстава, било у обавези да отвори посебан наменски рачун



код Управе за трезор на који ће се вршити пренос средстава из буџета. На овај начин повећава се контрола и транспарентност трошења средстава субвенције. Сва плаћања према иностранству вршиће се преко Народне банке Србије чиме се остварује повољнији курс него што је до сада било код пословних банака.

Р.бр.	НАЗИВ	ИЗНОС
1	Ануитети	290.000.000
2	Преузете обавезе по Програму о распореду и коришћењу субвенција у 2013. години	42.239.011
3	Брезовица	12.000.000
4	Изградња ски стазе уз жичару Гвоздац	30.000.000
5	Пиротехнички надзор при реконструкцији жичаре Крчмар	2.100.000
6	Машински надзор при реконструкцији жичаре Крчмар	1.740.000
7	Машински надзор при изградњи жичаре Гвоздац	1.290.000
8	Пројекти изведенних објекта и пратећа документација	7.500.000
9	Проектна и техничка документација за планиране инвестиције	38.004.000
10	Промена намене, сеча, израда и извлачење дрвних сортимената масе на траси нових жичара и стаза	16.160.000
11	Урбанистичко техничка документација (урбанистички пројекти, пројекти препарцелације...)	3.240.000
12	Електро енергетска инфраструктура - реконструкција ТС Мали Караман, Дубока 2 и Јарам	13.000.000
13	Административне таксе и накнаде	16.226.989
14	Забавни и летњи садржаји - покретне траке	13.550.000
15	Забавни и летњи садржаји - дечји бициклли	600.000
16	Изградња кућица на поланим и излазним станицама	1.200.000
17	IT опрема	4.000.000
18	Санација крова управне зграде	2.100.000
19	Реконструкција ски лифта Мало језеро	900.000
УКУПНО:		495.850.000



Предузеће у 2014. години планира да набави добра у вредности од 179.690.120 динара, услуга у вредности од 143.727.700 динара и радова у вредности од 45.183.300 динара. Динамика реализације плана зависи од тока реализације јавне набавке и тренутно расположивих средстава. Детаљан план по врстама набавки је следећи:

редни број	позиција	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
	Добра		179.690.120	66.835.000	55.394.720	23.112.200	34.348.200
1	НАБАВКА СУВЕНИРА ЗА ПРОДАЈУ		600.000		600.000		
2	МАТЕРИЈАЛ ЗА ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ		616.000	154.000	154.000	154.000	154.000
3	ОСТАЛИ ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ		2.884.000	721.000	721.000	721.000	721.000
4	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		55.570.000	28.000.000	12.000.000	5.000.000	10.570.000
5	ЕНЕРГЕТСКА ГОРИВА		45.708.000	22.000.000	8.000.000	6.385.000	9.323.000
6	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ		1.827.000	600.000	300.000	400.000	527.000
7	СКИ КАРТЕ		2.000.000		2.000.000		
8	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ		30.132.000	11.000.000	9.652.000	1.200.000	8.280.000
9	АЛАТ		833.720		833.720		
10	ТРОШКОВИ СИТНОГ ИНВЕНТАРА		4.023.200	200.000	1.000.000	1.500.000	1.323.200
11	ЗАШТИТНА РАДНА ОДЕЋА И ОБУЋА		1.279.200	800.000	300.000	179.200	
12	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА СКИ СТАЗЕ		1.728.000		1.000.000	728.000	
13	САНИТЕТСКИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ГСС		1.200.000	600.000		600.000	
14	НАБАВКА ЧЕЛИЧНИХ УЖАДИ		2.995.000		1.500.000	1.495.000	
15	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ		1.000.000		500.000	500.000	
16	ЛИЦЕНЦЕ ЗА КАНЦЕЛАРИЈСКИ СОФТВЕР		800.000	800.000			
17	ЛИЦЕНЦЕ ЗА ПРОГРАМ ЗА ПРАЋЕЊЕ ПРОЈЕКАТА		460.000	460.000			
18	НАБАВКА КОМПЛЕТА ЗА СКИЈАЊЕ		1.200.000				1.200.000
19	НАБАВКА ИТ ОПРЕМЕ		2.500.000	500.000	500.000	1.000.000	500.000
20	НАБАВКА ОПРЕМЕ ЗА СИГНАЛИЗАЦИЈУ НА СТАЗАМА		1.000.000				1.000.000
21	НАБАВКА ОПРЕМЕ ЗА БЕЗБЕДНОСТ НА СКИЈАЛИШТУ		1.500.000			750.000	750.000



редни број	ПОЗИЦИЈА	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
22	НАБАВКА МОБИЛНИХ ТЕЛЕФОНА		300.000	300.000			
23	НАБАВКА КАМЕРА		500.000		500.000		
24	НАБАВКА НОВИХ ВОЗИЛА ПО СИСТЕМУ „СТАРО ЗА НОВО“		3.000.000		1.000.000	2.000.000	
25	УРЕЂАЈ ЗА ФИЛТРИРАЊЕ УЉА		500.000			500.000	
26	ПОКРЕТНЕ ТРАКЕ - КОПАОНИК		11.291.667		11.291.667		
27	ДЕЧИЈИ БИЦИКЛИ ЗА ЛЕТЊИ БИЦИКЛИЗАМ		500.000		500.000		
28	ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ТЕРЕНА		60.000		60.000		
29	ОДРЖАВАЊЕ И УРЕЂЕЊЕ МОБИЛНИХ АПЛИКАЦИЈА		399.000		399.000		
30	ЛИЦЕНЦА ЗА АНТИВИРУС		700.000	700.000			
31	СКИ ДАТА - СУПЕР ДАТА ЦЕНТРАЛА		2.583.333		2.583.333		
	Услуге		143.727.700	22.530.500	64.274.500	39.284.300	17.638.400
31	НАБАВКА ХОТЕЛСКИХ УСЛУГА И АВИО КАРАТА		3.360.000	900.000	900.000	660.000	900.000
32	АНГАЖОВАЊЕ ЛИЦА ПО УГОВОРУ О ДЕЛУ		1.764.000	441.000	441.000	441.000	441.000
33	УСЛУГА ПРЕВОЗА ЗАПОСЛЕНИХ НА РАДНО МЕСТО И СА РАДНОГ МЕСТА		12.146.500	3.411.000	3.150.000	3.150.000	2.435.500
34	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ		1.300.000	325.000	325.000	325.000	325.000
35	УСЛУГЕ ПОШТАНСКОГ САОБРАЋАЈА		395.000	98.750	98.750	98.750	98.750
36	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА		20.088.000	3.500.000	7.190.000	7.500.000	1.898.000
37	ИЗНАЈМЉИВАЊЕ МРЕЖНИХ УРЕЂАЈА КОД ОПЕРАТЕРА		400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
38	ИЗНАЈМЉИВАЊЕ СКИ ОПРЕМЕ		200.000				200.000
39	ИЗРАДА ШТАНДА ЗА ЕКСПО ЗИМ		399.000				399.000
40	РЕКЛАМА И ПРОПАГАНДА		4.959.500	1.500.000	1.000.000	1.000.000	1.459.500
41	УСЛУГЕ ШПЕДИЦИЈЕ		860.000	50.000	360.000	300.000	150.000
42	ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ		3.200.000	800.000	800.000	800.000	800.000
43	УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА		200.000	50.000	50.000	50.000	50.000



редни број	ПОЗИЦИЈА	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
44	СТРУЧНА ЛИТЕРАТУРА		765.800			765.800	
45	СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ		1.396.500	200.000	300.000	696.500	200.000
46	МАСКОТА ПРЕДУЗЕЋА		399.000	99.750	99.750	99.750	99.750
47	АДВОКАТСКЕ УСЛУГЕ		1.320.000	330.000	330.000	330.000	330.000
48	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ		6.751.900	2.000.000	2.300.000	1.200.000	1.251.900
49	УСЛУГЕ ГОРСКЕ СЛУЖБЕ СПАСАВАЊА	18.000.000	6.325.000	2.500.000	1.500.000	1.000.000	1.325.000
50	РЕПРЕЗЕНТАЦИЈА		2.300.000	575.000	575.000	575.000	575.000
51	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА		10.192.500	3.350.000	2.000.000	2.092.500	2.750.000
52	ПОШУМЉАВАЊЕ - КОПАОНИК		100.000		100.000		
53	ФИЗИЧКО - ТЕХНИЧКО ОБЕЗБЕЂЕЊЕ		5.400.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000
54	ИЗРАДА УРБАНИСТИЧКО-ТЕХНИЧКИХ ДОКУМЕНТАТА (урбанистички пројекти, пројекти препарцелације)	8.700.000	2.700.000		2.700.000		
55	ИЗРАДА ПЛАНСКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ - ГОЛИЈА	13.500.000	1.000.000		1.000.000		
56	ИЗРАДА ПРОЈЕКАТА ИЗВЕДЕНИХ ОБЈЕКАТА (документација за потребе легализације и др)		6.240.000		6.240.000		
57	Израда техничке документације за изградњу жичаре Марине воде, у ски центру Копаоник		3.400.000			3.400.000	
58	Израда техничке документације за реконструкцију жичаре Панчићев врх, у ски центру Копаоник		4.200.000		1.000.000	3.200.000	
59	Израда техничке документације за осветљење мултифункционалног и гольф терена на Торнику.		400.000	400.000			
60	Израда техничке документације за осветљење стаза на Караман гребену у ски центру Копаоник у ски центру Копаоник		1.040.000		1.040.000		
61	Израда техничке документације за осветљење стаза на Крсту		620.000			620.000	



редни број	ПОЗИЦИЈА	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
62	Израда техничке документације за просецање нових стаза у ски центру Копаоник		1.600.000		1.200.000	400.000	
63	Израда техничке документације за изградњу пасареле на Јарму.		4.660.000			4.160.000	500.000
64	ИЗРАДА ПЛАНА ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ ЗА ПОДРУЧЈЕ СКИ ЦЕНТРА ТОРНИК СА ПРАТЕЋОМ ДОКУМЕНТАЦИЈОМ		7.000.000		7.000.000		
65	ИЗРАДА ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОСТОРНОГ ПЛАНА КОПАОНICK	7.000.000	3.500.000		3.500.000		
66	ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ		1.170.000	300.000	600.000	270.000	
67	ИЗРАДА ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ СТАЗА ЗА МАУНТИН КАРТ		500.000		500.000		
68	ИЗРАДА ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ГОНДОЛУ ТРЕСКА - СУВО РУДИШТЕ		7.000.000		7.000.000		
69	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ПУМПУ НА ТОРНИКУ		100.000			100.000	
70	ПИРОТЕХНИЧКИ НАДЗОР ПРИ РЕКОНСТРУКЦИЈИ ЖИЧАРЕ КРЧМАР НА КОПАОНИКУ		1.750.000		1.750.000		
71	МАШИНСКИ НАДЗОР КРЧМАР - КОПАОНICK		1.450.000		1.450.000		
72	МАШИНСКИ НАДЗОР ГВОЗДАЦ - КОПАОНICK		1.075.000		1.075.000		
73	ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКА ИНФРАСТРУКТУРА (Стара планина)- трошкови редовног годишњег одржавања постојећих објеката електроенергетске инфраструктуре (тестирање и испитивање исправности уређаја и расклопне опреме у ТС са издавањем одговарајућих протокола, отклањање уочених кварова у ТС, санација оштећења кабловских водова и сл.)		750.000		750.000		



редни број	ПОЗИЦИЈА	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
74	СЕРВИС ПУМПНИХ СТАНИЦА (Стара планина) (ПС100, ПС200, ПС300 и ПС400) И КОМПРЕСОРСКЕ СТАНИЦЕ (ЦС400) - трошкови редовног годишњег одржавања постојећих пумпних станица и компресорске станице		1.000.000	500.000	500.000		
75	ЧИШЋЕЊЕ АКУМУЛАЦИЈА (Стара планина)		1.000.000	1.000.000			
76	ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКА ИНФРАСТРУКТУРА - (Копаоник) трошкови редовног годишњег одржавања постојећих објекта електроенергетске инфраструктуре (тестирање и испитивање исправности уређаја и расклопне опреме у ТС са издавањем одговарајућих протокола, отклањање учених квррова у ТС, санација оштећења кабловских водова и сл.)		2.500.000	1.250.000	1.250.000		
77	СЕРВИС ПУМПНИХ СТАНИЦА И КОМПРЕСОРСКИХ СТАНИЦА (Копаоник) - трошкови редовног годишњег одржавања постојећих пумпних станица и компресорских станица		1.650.000	500.000	1.150.000		
78	ЧИШЋЕЊЕ АКУМУЛАЦИЈА ОД ДЕПОНОВАНОГ НАНОСА (Копаоник)		1.000.000	500.000	500.000		
79	ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКА ИНФРАСТРУКТУРА (Торник) - трошкови редовног годишњег одржавања постојећих објекта електроенергетске инфраструктуре		550.000		550.000		



редни број	ПОЗИЦИЈА	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
80	СЕРВИС ПУМПНИХ СТАНИЦА И КОМПРЕСОРСКИХ СТАНИЦА (Торник) - трошкови редовног годишњег одржавања постојећих пумпних станица и компресорских станица		650.000			650.000	
81	УСЛУГА ПОДЕШАВАЊА СКИ ДАТА		750.000		750.000		
82	ФИС ХОМОЛОГАЦИЈА		250.000	250.000			
	Радови		45.183.300	0	19.450.000	25.733.300	0
83	АНТИЕРОЗИВНИ РАДОВИ НА ПОСТОЈЕЋИМ СТАЗАМА		1.500.000		750.000	750.000	
84	СКИ СТАЗЕ уз нову жичару ГВОЗДАЦ		25.000.000		10.000.000	15.000.000	
85	СЕЧА, ИЗРАДА И ИЗВЛАЧЕЊЕ ДРВНИХ СОРТИМЕНата НА ТРАСИ НОВИХ ЖИЧАРА И СТАЗА		1.800.000		1.800.000		
86	ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКА ИНФРАСТРУКТУРА - РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ ТС МАЛИ КАРАМАН, ТС ДУБОКА 2, ТС ЈАРАМ		10.833.300		6.000.000	4.833.300	
87	ИЗГРАДЊА КУЋИЦА НА ПОЛАЗНОЈ И ИЗЛАЗНОЈ СТАНИЦИ ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗИП ЛАЈН		700.000			700.000	
88	ПРОШIREЊЕ ПРОДАЈНОГ МЕСТА НА ПОЛАЗНОЈ СТАНИЦИ ИНСТАЛАЦИЈЕ БОБ НА ШИНAMA У СКИ ЦЕНТРУ КОПАОНИК		300.000			300.000	
89	РЕКОНСТРУКЦИЈА СКИ ЛИФТА МАЛО ЈЕЗЕРО		900.000			900.000	
90	САНАЦИЈА КРОВА УПРАВНЕ ЗГРАДЕ у ским центру Копаоник		1.750.000		500.000	1.250.000	
91	Трошкови адаптације дела Управне зграде (Радоловић) у апартман (трошкови подразумевају адаптацију, намештај, белу тех. и галантерију)		1.500.000			1.500.000	



редни број	позиција	Укупно у случају вишегодишњег уговора (за сваку планску годину)	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
92	УРЕЂЕЊЕ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА - Копаоник		400.000		400.000		
93	УРЕЂЕЊЕ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА (Торник)		500.000			500.000	

Осим презентованог плана набавки Предузеће је у обавези да у 2014. години спроведе активности око легализације објекта. Имајући у виду околности да ЈП „Скијалишта Србије“ располаже са одређеним бројем инфраструктурних објекта за које није издата грађевинска, односно употребна дозвола у редовној процедури, а недавно је усвојен Закон о легализацији објекта, неопходно је спровести активности на прибављању грађевинских, односно употребних дозвола за ове објекте. Један део објекта је преузет од приликом оснивања, а један део објекта је изграђен од стране ЈП „Скијалишта Србије“.

Поступак легализације утврђен је Законом о легализацији објекта („Сл. гласник РС“, бр.95/2013) и Правилником о објектима за које се не може издати грађевинска дозвола, степену изграђености објекта и грађевинској и употребној дозволи у поступцима легализације објекта („Сл. гласник РС“, бр.106/2013).

Сходно члану 12 Закона о легализацији објекта, легализација се врши по захтеву који садржи: 1) геодетски снимак; 2) пројекат изведеног објекта у три примерка; 3) доказ о праву коришћења својине, односно закупа на грађевинском земљишту, односно доказ о праву својине на објекту; 4) доказ о уређивању односа у погледу плаћања накнаде за уређивање грађевинског земљишта; 5) доказ о уплати административне таксе, за шта је потребно предвидети финансијска средства која нису обухваћена планом набавки у износу од 54 мил. динара.

9. ПЛАНИРАНИ НОВЧАНИ ТОКОВИ

Министарство финансија и привреде, Сектор за туризам, као правних претходник министарства привреде је, током 2013. године, спровело капиталне вишегодишње набавке две нове жичаре у ски центру Копаоник и летњих садржаја у сва три центра. Уговорима је предвиђено да ће, у периоду 2013-2015. наручилац отплаћивати главнице у складу са уговорима, а да је обавеза плаћања ПДВ-а на будућем кориснику односно ЈП „Скијалишта Србије“. Укупан износ ПДВ-а је приближно 360 милиона динара. Приликом уговора набавки корисник је имао уверавања од стране наручиоца да ће потребна средства за отплату ПДВ-а бити обезбеђена приликом усвајања буџета за 2014. годину. Како усвојеним буџетом ова средства нису обезбеђена у овом случају ће предузеће бити принуђено да се у наведеном износу задужи код пословних банака чиме ће се додатно оптеретити пословни резултат и ликвидност.



На следећој табели дат је приказ план ликвидности за 2014. годину. У табели нису унети новчани токови по основу субвенције за 2014. годину већ само токови који су из редовног пословања. Прилив средстава се састоји из средства на рачуну са којима започиње пословну годину и планираним приходима из пословања. Одлив средстава односи се на планиране пословне расходе, трошкове легализације и трошкове из плана набавки који се финансирају из сопствених средстава, што значи да би салдо на рачуну на дан 31.12.2014. износио 487 хиљада динара.

ЛИКВИДНОСТ	
ПРИЛИВ СРЕДСТАВА	износ
Средства на рачуну на дан 01.01.2014	133.490.000
Приходи из пословања	539.280.400
	672.770.400
ОДЛИВ СРЕДСТАВА	износ
Трошкови пословања	571.349.641
- набавна вредност продате робе	600.000
- материјални трошкови	150.951.120
- зараде, накнаде и остали лични расходи	260.632.108
- трошкови производних услуга	61.710.000
- нематеријални трошкови	95.419.413
- рефундирање ски карте	2.037.000
Легализација	51.000.000
План јавних набавки	49.934.000
- радови	2.400.000
- добра	17.414.000
- услуге	26.620.000
	672.283.641
ликвидна средства	486.759
ПДВ на капиталне инвестиције	359.181.047

10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Како у сваком пословном окружењу, пословање је изложено одређеним ризицима, а за ЈП „Скијалишта Србије“ ризици представљају:

- делатност која зависи од временских услова – као што је то показала недавна климатска ситуација, делатност предузећа је у најужој могућој вези са временским условима. Услов за функционисање система за вештачко



оснежавање, осим довољне количине воде, је и спољна температура од максимално -3° С. То значи да овако високе температуре какве су забележене од почетка ове године не дозвољавају производњу вештачког снега. Предузеће је из овог разлога започело развијање летње понуде и разних забавних адреналинских и дечјих садржаја, како би се сезонски карактер основне делатности предузећа ублажио и извршила дисперзија ризика на читаву календарску годину.

- ограничавање ценовне политике услуга – повећање цена услуга предузећа је ограничено пројектованом инфлацијом у складу са Меморандумом о буџету за календарску годину што значи да висина цена није последица односа понуде и тражње на тржишту односно предузеће нема могућност брзог и флексибилног реаговања у случају промене услова на тржишту. Приликом формирања цена детаљно се анализира структура продатих карата у протеклој сезони, цене конкуренције у окружењу и Европи као и очекивано кретање улазних параметара за формирање излазне цене. На тај начин се покушава да се утицај овог фактора ризика минимизира. Значајан утицај на висину прихода свакако ће имати благовремено усвајање ценовника за сезону 2014/15. како би се искористио период куповине у претпродаји.
- економска моћ потрошача – куповна моћ потрошача у земљи је дефинитивно у опадању у односу на претходне године. Први издаци којих се просечан потрошач одриче су издаци везани за туризам и путовања. Поред тога, опрема коју је потребно имати да би се бавили зимским спортивима захтева знатна улагања. Из овог разлога, предузеће током читаве сезоне, а и у летњем периоду има разне периоде акција за одређене категорије корисника, у званичном ценовнику, такође, постоје попусти за поједине категорије корисника. Иницијативе као што су: скијашки распуст и скијање за децу из локалних самоуправа, такође треба да омогуће да се скијање учини приступачнијим нашим корисницима и да се формирају нове генерације будућих корисника.
- политика цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима на које Предузеће не може да утиче – како је основна делатност предузећа изградња ски центара и управљање њима, планирамо да у наредном периоду почнемо да се бавимо и пратећим споредним делатностима које чине понуду ски центра као што су: ски рента, ски школа, угоститељска делатност. На овај начин ћемо постићи да се, осим што ће се повећати приходи предузећа, снизе цене истих услуга код осталих понуђача у центрима које се сада не формирају у фер тржишној утакмици. На политику цена хотелских и ванпансионских услуга у ски центрима покушавамо да утичемо и позивајући партнere да учествују и подрже наше акције и промотивне недеље током сезоне.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Влада Крстивојевић

ИСПЛАГЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2013. ГОДИНЕ

Табела 1

ИСПЛАТА 2013	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ(без Пословодства)			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених $a=d+g+j$	Маса зарада $b=e+h+k$	Просечна зарада $c=b/a$	Број запослених d	Маса зарада e	Просечна зарада $f=e/d$	Број запослених g	Маса зарада h	Просечна зарада $i=h/g$	Број запослених j	Маса зарада k	Просечна зарада $l=k/j$
I	152	14.439.172	94.995	146	13.162.448	90.154	0	0	0	6	1.276.724	212.787
II	152	13.596.366	89.450	146	12.351.058	84.596	0	0	0	6	1.245.308	207.551
III	151	13.540.911	89.675	145	12.249.234	84.477	0	0	0	6	1.291.677	215.280
IV	151	13.331.688	88.289	145	12.098.726	83.439	0	0	0	6	1.232.962	205.494
V	148	12.967.750	87.620	142	11.707.081	82.444	0	0	0	6	1.260.669	210.112
VI	147	12.705.436	86.432	143	11.859.743	82.935	0	0	0	4	845.693	211.423
VII	147	13.179.666	89.658	143	12.317.031	86.133	0	0	0	4	862.635	215.659
VIII	147	13.127.946	89.306	143	12.270.003	85.804	0	0	0	4	857.943	214.486
IX	147	13.155.769	89.495	143	12.292.968	85.965	0	0	0	4	862.801	215.700
X	147	13.131.960	89.333	143	12.267.578	85.787	0	0	0	4	864.382	216.096
XI	146	13.022.080	89.192	142	12.159.627	85.631	0	0	0	4	862.453	215.613
XII	147	13.552.963	92.197	143	12.658.807	88.523	0	0	0	4	894.156	223.539
УКУПНО	1.782	159.751.708	89.647	1.724	147.394.304	85.496	0	0	58	12.357.403	213.059	
ПРОСЕК	149	13.312.642	89.647	144	12.282.859	85.496	0	0	5	1.029.784	213.059	

Табела 2

ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2014. ГОДИНЕ

<i>ПЛАН</i> <i>2014</i>	<i>УКУПНО</i>			<i>СТАРОЗАПОСЛЕНИ(без Пословодство)</i>			<i>НОВОЗАПОСЛЕНИ</i>			<i>ПОСЛОВОДСТВО</i>		
	<i>Број</i>	<i>Маса зарада</i>	<i>Просечна зарада</i>	<i>Број запослених</i>	<i>Маса зарада</i>	<i>Просечна зарада</i>	<i>Број запослених</i>	<i>Маса зарада</i>	<i>Просечна зарада</i>	<i>Број запослених</i>	<i>Маса зарада</i>	<i>Просечна зарада</i>
<i>a=d-g+j</i>	<i>b=e+f+k</i>	<i>c=h/g</i>	<i>d</i>	<i>e</i>	<i>f=g/d</i>	<i>g</i>	<i>h</i>	<i>i=h/g</i>	<i>j</i>	<i>k</i>	<i>l=k/j</i>	
I	146	14,115,100	96,679	142	13,244,300	93,270	0	0	0	4	870,800	217,700
II	146	13,801,500	94,531	142	12,913,010	90,937	0	0	0	4	888,490	222,123
III	146	13,333,000	91,322	142	12,462,200	87,762	0	0	0	4	870,800	217,700
IV	147	13,977,500	95,085	142	13,037,200	91,811	1	68,000	68,000	4	872,300	218,075
V	147	13,366,000	90,925	142	12,425,700	87,505	1	68,000	68,000	4	872,300	218,075
VI	147	13,531,900	92,054	142	12,591,600	88,673	1	68,000	68,000	4	872,300	218,075
VII	147	13,478,700	91,692	142	12,538,400	88,299	1	68,000	68,000	4	872,300	218,075
VIII	147	13,534,400	92,071	142	12,594,100	88,691	1	68,000	68,000	4	872,300	218,075
IX	147	13,519,800	91,971	142	12,579,500	88,588	1	68,000	68,000	4	872,300	218,075
X	147	13,625,300	92,689	142	12,676,960	89,274	1	68,340	68,340	4	880,000	220,000
XI	147	13,636,300	92,764	142	12,687,960	89,352	1	68,340	68,340	4	880,000	220,000
XII	147	13,824,100	94,041	142	12,875,760	90,674	1	68,340	68,340	4	880,000	220,000
УКУПНО	1,761	163,743,600	92,983	1,704	152,626,690	89,570	9	613,020	613,020	48	10,503,890	218,831
ПРОСЕК	147	13,645,300	92,983	142	12,718,891	89,570	1	61,302	61,302	4	875,324	218,831

Табела 3

Накнада Надзорном одбору за 2014. године

2014 Укупан број представника НО (председник+чланови)	Надзорни одбор				Председник НО (нето)	Накнада Председнику НО (нето)	УКУПНА маса за НО (брuto)
	Маса за накнаде чланова НО (брuto)	Накнада члана НО (нето)	Број чланова НО	Накнада председнику НО (нето)			
I 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
II 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
III 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
IV 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
V 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
VI 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
VII 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
VIII 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
IX 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
X 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
XI 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
XII 5	263.435	43.615	4			65.423	362.230
УКУПНО	60	3.161.215	523.380	48		785.070	4.346.755
ПРОСЕК	5	263.435	43.615	4		65.423	362.230

УПОРДЕНИ ПРЕГЛЕД ТРОНКОВА ЗА ПРЕВОЗ РАДНИКА НА РАДИСА РАДА У 2012. И ПЛАН ЗА 2013.

2013 мејец	Београд		Копадник		Стара планина		Златибор		Укупно			
	бр. запосл.	средства	0	бр. запосл.	средства	0	бр. запосл.	средства	0	бр. запосл.	средства	0
I	40	119.113	2.978	170	1.607.855	9.458	15	299.440	19.963	15	150.000	10.000
II	39	124.095	3.182	208	1.452.048	6.981	15	286.720	19.115	15	150.000	10.000
III	39	123.501	3.167	193	1.607.560	8.329	15	299.280	19.952			0
IV	39	120.003	3.077	109	1.002.869	9.201	1	1.760	1.760		0	149
V	38	115.694	3.045	64	520.769	8.137	1	1.600	1.600		0	103
VI	38	189.579	4.989	45	410.333	9.119	1	1.600	1.600		0	84
VII	40	110.288	2.757	45	409.311	9.096	1	1.360	1.360		0	86
VIII	40	150.307	3.758	45	413.856	9.197	1	1.360	1.360		0	86
IX	39	117.403	3.010	32	315.333	9.854	1	1.680	1.680		0	72
X	40	118.340	2.958	45	404.511	8.989	1	1.840	1.840		0	86
XI	38	111.447	2.933	66	633.511	9.599	1	1.600	1.600		0	105
XII	37	103.231	2.790	80	669.444	8.368	1	1.760	1.760		0	118
	39	1.503.000	3.511	110	9.447.400	8.573	5	900.000	200.000	3	300.000	100.000
										150	12.150.400	7.351

2014 мејец	Београд		Копадник		Стара планина		Златибор		Укупно			
	бр. запосл.	средства	0	бр. запосл.	средства	0	бр. запосл.	средства	0	бр. запосл.	средства	0
I	43	130.000	3.023	94	1.050.000	11.170	15	40.000	2.667	25	97.100	3.884
II	43	130.000	3.023	150	1.550.000	10.333	15	40.000	2.667	25	97.100	3.884
III	43	130.000	3.023	150	1.550.000	10.333	15	40.000	2.667	25	97.100	3.884
IV	43	130.000	3.023	65	550.000	8.462	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
V	43	130.000	3.023	45	450.000	10.000	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
VI	43	130.000	3.023	45	450.000	10.000	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
VII	43	130.000	3.023	45	450.000	10.000	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
VIII	43	130.000	3.023	45	450.000	10.000	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
IX	43	130.000	3.023	45	450.000	10.000	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
X	43	130.000	3.023	45	450.000	10.000	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
XI	43	130.000	3.023	66	550.000	8.333	15	40.000	2.667	11	97.100	8.827
XII	43	130.000	3.023	95	991.300	10.435	15	40.000	2.667	25	97.100	3.884
	43	1.560.000	3.023	74	8.941.300	10.046	15	480.000	2.667	16	1.165.200	6.198
										148	12.146.500	6.847

Табела 5

СРЕДСТВА ЗА ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕННИХ И ДРУГИ ПРИМАЊА И ТРОШКОВИ

		брuto		укупно зарада		отпремнице по соц. програму		помоћ радницима		помоћ породици (стипендије десни)		остали трошкови		управни одбор и надзорни одбор		укупно (4 до 14) без 9		дневнице и др. трошкови у земљи и иностранству	
1	2	3	4	(2+3)	превоз радника	јубиларне награде	отпремнице редовне пословне	8	9	10	11	12	13	14	15				
укупно исплаћено 2013.	159.751.708	28.595.534	188.347.242	10.517.475	0	0	0	1.333.200	771.057	833.508	587.076	6.979.858	209.369.416	7.058.241					
2014																			
јануар	14.115.100	2.568.959	16.684.059	1.317.100	0	0	0	94.000	70.000	80.000	0	362.230	18.607.389	780.000					
фебруар	13.801.500	2.511.880	16.313.380	1.817.100	0	0	0	94.000	70.000	80.000	0	362.230	18.736.710	260.000					
март	13.333.000	2.426.610	15.759.610	1.817.100	0	0	0	94.000	70.000	110.000	0	362.230	18.212.940	590.000					
април	13.977.500	2.543.910	16.521.410	817.100	0	0	0	94.000	70.000	130.000	0	362.230	17.994.740	230.000					
мај	13.366.000	2.432.620	15.798.620	717.100	0	0	0	94.000	70.000	110.000	0	362.230	17.151.950	526.000					
јун	13.531.900	2.462.820	15.994.720	717.100	0	0	0	94.000	70.000	190.000	0	362.230	17.428.050	677.600					
јул	13.478.700	2.453.129	15.931.829	717.100	0	0	0	94.000	70.000	116.500	0	362.230	17.291.659	96.000					
август	13.534.400	2.463.270	15.997.670	717.100	0	0	0	94.000	70.000	190.000	0	362.230	17.431.000	296.000					
септембар	13.519.800	2.460.610	15.980.410	717.100	0	0	0	94.000	70.000	60.000	0	362.230	17.283.740	720.000					
октобар	13.625.300	2.479.811	16.105.111	717.100	0	0	0	94.000	70.000	110.000	0	362.230	17.708.441	560.000					
новембар	13.636.300	2.519.949	16.156.249	817.100	0	0	0	94.000	70.000	110.000	0	362.230	17.609.579	290.000					
децембар	13.824.100	2.554.120	16.378.220	1.258.400	0	0	0	94.000	70.000	110.000	0	362.230	18.272.850	510.000					
укупно 2014	163.743.600	29.877.688	193.621.288	12.146.500	0	0	1.128.000	840.000	1.396.500	250.000	4.346.760	213.729.048	5.535.600						

УГОВОРИ О ЗАКУПУ И КОНСТИТУИСАЊУ ПРАВА СЛУЖБЕНОСТИ, ОД 2008 - 2013. ГОДИНЕ

R.Б.	Број уговора датум закупа	Уговор заклучен са	Назив уговора	Назив ски центра	Број парцеле и површина	Период до када је уговор закључен	Вредност објекта на који се уговор односи/иматица	Да ли је уговор са некадом или без накаде
1	Број 26/08.04. 16.07.2008. закуп од ЈП "Србија-Србија Србије"	ИМБИГ Јавног превозача "Србија-Србија Србије" и Привредног друштва за дистрибуцију енергије "Лугоисточ", а.о. Ниш "Енерготранс" Зрењанин	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат парцела бр. 804/16 КО Црни врх	Трајно	Изградња и одржавање типске трафостанице ТС 10/0,4 Ка "Кончарево" - Типска инсталација вештачког осмислашеца канала изградње станице хидро "Центар" и станице хидро "Дубрава-1"	Без накаде
2	Број 425/08.04. 17.10.2008.закуп и код ЈП "Србија-Србија Србије"	ИМБИГ Министарства попутопривреде, шуварства и водопривреде и Јавног превозача "Србија-Србија Србије"	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Двоји кат. парцела бр. 185/11 КО Браће, дужине 80,8м, ширине реда 1,5м и дубине реда 1,5м	Трајно	Типска трафостаница ТС 100/0,4 кВ „Маркова Ливада“	Без накаде
3	Број 358/09.04. 07.08.2009.	ИМБИГ Јавног превозача енергије "Лугоисточ", а.о. Ниш "Енерготранс" Зрењанин	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат парцела бр. 804/16 КО Црни врх	Трајно	Право на прописивање канала за поплатне црвогасе, системе за нештакче оснекавање, као такође инфраструктурног објекта, ако и право примања ради буџетног одржавања постављених инсталација у складу издаваном одлуку/наговештавом са вештачким оснекавањем на Колоквијуму на почионици "Дубрава".	Без накаде
4	Број 203/04.30.03.2010.	"Србија воде"	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат парцела бр. 185/5 Ка Браће, у дужини од 11м.	Трајно право службености	Право на прописивање канала за поплатне црвогасе и буџетног одржавања Система водоснабдевања Сок центра "Горник".	Без накаде
5	Број 242/04.29.04.2010.	ПК "Златибор" и Министарство ремонтног развоја	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат парцела бр. 1435/5 КО Јабланица, канал ширине 1м и дужине 1,2м и дужина од 174м и кат. парцела бр. 1451/8 Ко Јабланица - канал 1м и дужина 1,2м у дужини од 645 м.	Трајно право службености	Право на прописивање канала за поплатне црвогасе и грава на постављање тих инсталација у цевоваца и 11 голоца за проплату вештачког снега у складу будущим одлукама са вештачким оснекавањем на Колоквијуму на почионици "Дубрава".	Без накаде
6	Број 246/04.30.04.2010.	Министарство попутопривреде, шуварства и водопривреде, Управа за попутопривредно земљиште	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат. парцела бр. 185/7/1 КО Браће, канал у дужини од 863 м и 11 топова купине површине земљишта 2,654м ² .	Трајно	Право на прописивање канала за поплатне црвогасе и грава на постављање тих инсталација у цевоваца, система за чештвко оснекавање, са правом прелаза ради буџетног одржавања постављених инсталација, а са у складу издаваном одлуку/наговештавом Сок центра "Горник".	Без накаде
7	Број 250/04.10.05.2010.	Општина Книћевци	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат. парцела бр. 89/13 Црни врх у укупној дужини од 55м и кат. парцела 804/16.	Трајно право службености	Право на прописивање канала за поплатне црвогасе и грава на постављање тих инсталација и постављање фонарнице и водовода.	Без накаде
8	Број 258/04.13.05.2010.	Општина Брус	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат. парцела бр. 189/7 КО Браће, дужина 8м; Кат парцела бр. 133/9 Ко Браће, дужина 21м.	Трајно право службености	Право на прописивање канала за поплатне црвогасе, система за чештвко оснекавање, са правом прелаза ради буџетног одржавања постављених инсталација, а са у складу издаваном одлуку/наговештавом Сок центра "Горник".	Без накаде
9	Број 260/04.15.05.2010.	ЈП "Дирекција за градитељско земљиште, путеве плакирање и награду" Брус	Уговор о запоју градитељског земљишта	Стара питања	Двоји кат. парцела бр. 3445/15 Ко Криви Река. повољни 0,00-24 ha	99 година	Изградња и подигања/изградња Трафостанице	Без накаде
10	Број 370/04.04.06.2010.	ПК "Златибор"	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат парцела бр. 1435/5. Ко Јабланица, канал ширине 1м, дужине 1,2м у дужини од 174м и кат. парцела бр. 1451/8 Ко Јабланица, канал ширине 1м, дужине 1,2м у дужине од 645m.	Трајно право службености	Право на прописивање канала са правом постављања водоводе инсталације и кохликације/изградња Трафостанице	Без накаде
11	Број 371/04.04.06.2010.	„АгроТорник“	Уговор о конституисању права службености	Стара питања	Кат парцела бр. 1435/25 Ко Јабланица, канал ширине 1м, дужине 1,2м у дужини од 234, кат. парцела бр. 1435/3 Ко Јабланица, канал ширине 1м, дужине 1,2м у дужини од 411м, кат. парцела бр. 1451/6 Ко Јабланица, канал ширине 1,2м у дужини од 673м.	Трајно право службености	Право на прописивање канала са правом постављања водоводе инсталације и кохликације/изградња Трафостанице	Без накаде

12	400 са 07.07.2010.	„Аиро Торник“	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Кап парцела бр 1435/29 Ко Јадранница, капнат ширине 1м, дубине 1,2м у дужини од 234, капт парцела бр 1435/33 Ко Јадранница, капнат ширине 72м, капт парцела бр 1451/6 Ко Јадранница, капнат ширине 1м, дубине 1,2м у дужини би 617м.	Право на проклопњавање капната са правом постављање водитељне инсталације и компоненте кабла, првачко постављање и правом проплаза, а са њим у складу објекта и модулне саставнице Система вода/сајама „Борик“	Трајно право спуштеношти	Без начаде	
13	438 са 17.08.2010.	„Аиро Торник“	Уговор о закупу	Златибор	Део кап парцела бр 1435/33 Ко Јадранница, подразумева 20м и подземна капилосада висе 90m.	Право на постављање струјне трајдо станице и вадачне воде до Адељсова	Гашњак 7 квате, улицац у Лист некрополости бр 154. Заштите објекта - црни стапање система за вештачко оснекавање.	Без начаде
14	439 са 17.08.2010.	„Аиро Торник“	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Златибор	Део кап парцела бр 1435/33 Ко Јадранница, подразумева 20м и подземна капилосада висе 90m.	Право на постављање струјне трајдо станице и вадачне воде до Адељсова	Гашњак 7 квате, улицац у Лист некрополости бр 154. Заштите објекта - црни стапање система за вештачко оснекавање.	Без начаде
15	551 са 12.10.2010.	Министарство поштарства, шумарства и водопривреде. Управа за површинско земљиште	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	Кап парцела бр 1877/1 Ко Браће, дужина 80 м, ширине 1,5 м и дубине рове 1,5 м.	Право на постављање инсталације система за вештачко оснекавање и права проплаза ради будућег одржавања постављене инсталације, а са њим у складу изградње и будућег одржавања система за вештачко оснекавање на Колашину.	Право на постављање инсталације система за вештачко оснекавање и права на постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања система за вештачко оснекавање на Колашину на локацији „Дубока“.	Без начаде
16	552 са 12.10.2010.	Министарство поштарства, шумарства и водопривреде. Управа за површинско земљиште	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	Кап парцела бр 1877/1, капнат висе 26 и 11 тона/а укупне подземне залеђене 26 ббм ³ .	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Без начаде
17	553 са 12.10.2010.	Министарство поштарства, шумарства и водопривреде. Управа за површинско земљиште	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	Део кап парцела бр 1877/1, подземна 25м ³ .	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Без начаде
18	554 са 25.10.2010.	Општина Чаргана	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Златибор	Кап парцела 550/11 Добростојница, дужина цевосада 20м и кап парцела 494/7 Јадранница, дужина цевосада 15м.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Без начаде
19	686 са 20.12.2010.	Општина Рашка	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	Кап парцела бр 92 Ко Јадрана 3м.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Без начаде
20	687 са 20.12.2010.	Општина Врбас	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	Кап парцела бр 1335 Ко Јадрана, дужина 10м.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Право на постављање капната за постављање тако инсталације и цевосада и гасопровода за предодатку вештачког снега у склупу будућег одржавања на локацији „Дубока“.	Без начаде
21	101 28.02.2011.	Компанија „Алтернативни Црногорски водоводи“	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	КПТ бр. 4/20 КО Колашин 03, 1,15 м ³	Право на право спуштеношти	Право постављања низводног кабла/воде	Без начаде
22	186 11.04.2011.	Републике Србије - Министарство поштарства и водопривреде	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	КПТ бр. 1877/1 КО Браће	Право постављања 6 квота тима 1,6 ПО 39 м ³ и право постављања 1 пантера и 1 топа тима 1 б ГО 9м ³ и праве инсталације Адеље 208/02 т.	Право постављања низводног кабла/воде	Без начаде
23	187 11.04.2011.	Републике Србије - Министарство поштарства и водопривреде	Уговор о консигнантној права спуштеношти	Копадник	КПТ бр. 1877/1 и 1888, КО Браће	Право на право спуштеношти	Право постављања 6 квота тима 1,6 ПО 450,52 м ³ , право постављања 1 пантера и 1 топа тима 1 б ГО 9м ³ и праве инсталације Адеље 208/02 т.	Без начаде

24	264 27.04.2011.	Компанија "Интернационал Цр" А.п.	Уговор о конституисању права спудбености	Копадник	КПТ бр. 4/20 КО Копадник 03, 13,25 м	Тврдо право спудбености	Право на постављање уређаја и инсталација система за веш оснаживање	Без начаде
25	296 16.05.2011.	Општина Ђирот	Уговор о конституисању права спудбености	Стара планина	КПТ 20 КО Засавица	Тврдо право спудбености	Постављање 2 ступа 4-сладе жижаре по 3 м ² , укупне површине 6 м ² , постављање инсталације 4-сладе жижаре у ваздушном простору јануар КП бр. 20 КО Засавица, дужине 111,83 м.	Без начаде
26	310 18.05.2011.	Земљорадничка задруга "Раша"	Уговор о конституисању права спудбености	Копадник	КПТ 19/1 КО Копадник 03	Трајно	Постављање 1 ходарната за прикупљање мобилног топа за веш снаге 0,5 м ² , постављање троске и поплаве инсталације за веш снаге 144,32 м	Без начаде
27	325 31.05.2011.	Грађеванско друштво "К.М. Грађевинско агенције", ППУС-А.о.	Уговор о конституисању права спудбености	Копадник	КПТ 8/8 КО Бранеће, 10 м	Тврдо право спудбености	Постављање инсталације енергетро воде да пореде напајајућа система за веш. Оснаживање	Без начаде
28	339 21.06.2011.	ЈП "Државица за грађевинско агенције, путева, планирање и изградњу Бруса	Уговор о конституисању права спудбености	Копадник	КПТ 8/7 КО Ератеће, 13,8 м	Тврдо право спудбености	Прокопавање канала за трасу насконданског енергетро воде и поплавне истог	Без начаде
29	340 21.06.2011.	ЈП "Државица за грађевинско агенције, путева, планирање и изградњу Бруса	Уговор о конституисању права спудбености	Копадник	КПТ 19/30 КО Бранеће, 7,7 м; КПТ 13/5 КО Бранеће, 3,2 м; КПТ 13/9 КО Ератеће, 10,6 м; КПТ 18/7 КО Бранеће, 7,5 м; КПТ 8/1 КО Бранеће, 2 м;	Тврдо право спудбености	Прокопавање канала и постављање цевовода за вентилско оснаживање	Без начаде
30	571 19.12.2011.	Општина Ђирот	Акција уговора о конституисању права спудбености (основни уговор 296/04 од 16.05.2011.)	Стара планина	КПТ бр. 20 КО Засавица,	Трајно	Општина Ђирот се обавља да тим спудбеност има чланка 1. став 1. основних уговора) у заплатном појасу ширине 1,7 м до брдској у склону на осу жижаре, што чини појас укупне ширине од 14 м катастарска парцела Нушића:	Без начаде
31	591 21.12.2011.	Тошић Александар Цр" А.п.	Уговор о ауторском запусту земљишта	Стара планина	40/74 КО, 20,790,00 м ²	Трајно	Постављање на појасу Јабучко равнице и фермерске и грађевинске парцеле 5/21 подручје 7885,00 м ² .	Без начаде
32	161 21.02.2012.	Компанија "Интернационал Цр" А.п.	Акција уговора о конституисању права спудбености (бр. Опера основни уговор)	Копадник	КПТ бр. 4/20 КО Копадник 03	Тврдо право спудбености	Постављање 6-сладе жижаре Карадам гребен У Јармен са 51 т	Без начаде
33	725 04.12.2012.	Општина Брус	Уговор о конституисању права спудбености	Копадник	КПТ бр.2/2, 3/4, 1889/4, 8/6, 8/7, 344/2/7, 344/2/10, 344/2/16, 344/2/1, 344/2/25, 344/2/28, 344/2/30, 344/2/38, 344/2/50, укупне дужине 1,348,25 м	Трајно	Прокопавање рова и постављање цевовода и електроинсталација, заузета за шахтске за веш снаге и мобилне топове за веш снаге	Без начаде
34	095/04 28.02.2013.	Тошић Александар	Акција бр. 1 уговора о ауторском запусту	Стара планина	Дел кад парцеле бр 4074/2 који се налази у Тушића, дужина траке 50,76м, до кад пасиве бр. 4074/1 који се налази у Тушића, дужина траке 4,455,30 м и кад у Аурини са 70м.	Дугорочни закуп	За потребе изградње система за вештачко оснаживање и за потребе изградње бубња воде са попретом траком.	Без начаде